



Modernización de los Sistemas de Negocio
Actualización del Programa
19 de marzo de 2025

Orden del día

- Visión general del programa
 - Visión RPM
 - Estado actual de la arquitectura
 - Argumentos a favor del cambio
 - Estado a futuro de la arquitectura
 - Proyecto de Canvas
 - Estrategia de recursos
- Proceso de selección de fuentes
- Cronograma del proyecto
- Métricas
- Próximos pasos

Descripción general del programa visión

Las siglas RPM en inglés significan

**Modernización de
Planificación de
Recursos**

Objetivo

**Modernizar los sistemas
centrales de Negocio del
LBUSD con un paquete de
servicios digitales integrados
y estándar de la industria**

Principales procesos de negocio



Presupuesto/Finanzas

- ☐ Presupuesto
- ☐ Contabilidad
- ☐ Planificación de capital
- ☐ Gestión de activos
- ☐ Gestión del orden de trabajo
- ☐ Informes financieros



Recursos Humanos/Nómina

- ☐ Reclutamiento
- ☐ Incorporación
- ☐ Transferencias
- ☐ Nómina
- ☐ Beneficios
- ☐ Viajes y gastos
- ☐ Jubilación

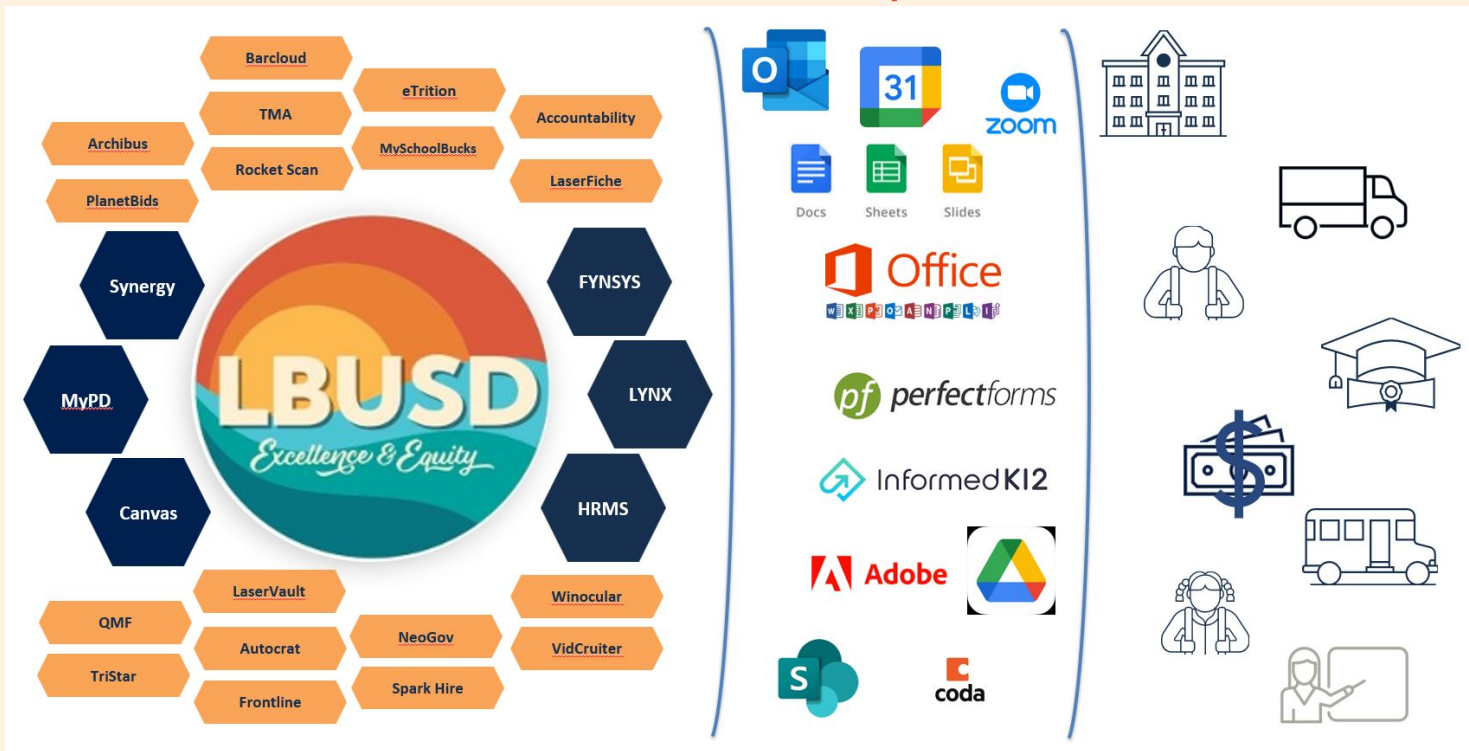


Cadena de suministros

- ☐ Abastecimiento
- ☐ Compras
- ☐ Contratos
- ☐ Recepción
- ☐ Bodega
- ☐ Distribución
- ☐ Cuentas por pagar

Descripción general del programa

Estado actual de la arquitectura



Descripción general del programa: ¿Por qué?

Argumentos a favor del cambio

- Sistemas anticuados
- Apoyo comercial limitado o nulo
- Complejidad de los procesos de negocio
- Procesos de trabajo manuales
- Entrada de datos duplicados
- Toma de decisiones con base en datos limitados
- Velocidad
- Experiencia del cliente
- Riesgo de continuidad del negocio

```
Long Beach Unified School District
Main Menu

Please enter menu selection: _

01  Inquiries           (PGMM1)
02  VA Processing      (PFE)
03  Position Control   (BLA)
04  Personnel          (PEM)
05  Risk Management    (PRM)
06  Accounting         (PAM)
07  Payroll            (PFM)
08  Remote Time Entry  (PFK)
09  Dictionary         (DTM)
10  Security           (DCM)
11  Logoff

Your last signon was at 16:34:01 on 04/25/2024.

Command for Help
ands: E G X                                     Command
R 6 C 55
```

Descripción General del Programa

Arquitectura del estado a futuro



Lienzo del proyecto

BASE	PERSONAS		CREACIÓN	
Propósito  ¿Por qué estamos haciendo el proyecto?	Patrocinio  ¿Quién es responsable del proyecto?	Partes Interesadas  ¿Quiénes se beneficiarán y quiénes serán afectados por el proyecto?	Entregables  ¿Qué producirá, construirá o entregará el proyecto?	Plan  ¿Cómo y cuándo se llevará a cabo el trabajo?
	Recursos  ¿Quién gestionará el proyecto y qué habilidades se necesitan para llevarlo a cabo?			Cambio  ¿Cómo vamos a involucrar a las partes interesadas y gestionar los riesgos?
Inversión  ¿Cuánto costará el proyecto?			Beneficios  ¿Qué beneficios y efectos generará el proyecto, y cómo sabremos que el proyecto es exitoso?	

TRES DOMINIOS

- **Base** del proyecto
- **Personas** del proyecto
- **Creación** del proyecto



Lienzo del proyecto RPM – Base

BASE	PERSONAS		CREACIÓN	
Propósito  ¿Por qué estamos haciendo el proyecto?	Patrocinio  ¿Quién es responsable del proyecto?	Partes Interesadas  ¿Quiénes se beneficiarán y quiénes serán afectados por el proyecto?	Entregables  ¿Qué producirá, construirá o entregará el proyecto?	Plan  ¿Cómo y cuándo se llevará a cabo el trabajo?
	Recursos  ¿Quién gestionará el proyecto y qué habilidades se necesitan para llevarlo a cabo?			Cambio  ¿Cómo vamos a involucrar a las partes interesadas y gestionar los riesgos?
Inversión  ¿Cuánto costará el proyecto?		Beneficios  ¿Qué beneficios y efectos generará el proyecto, y cómo sabremos que el proyecto es exitoso?		

Propósito: Optimizar las operaciones comerciales, mejorar su eficiencia, integrar datos y mejorar la toma de decisiones.

Inversión: \$31.3–\$42.6 millones de dólares a lo largo de cuatro períodos fiscales. Período de recuperación de la inversión de más de 12 años.

Beneficios:

- Reemplazar sistemas anticuados
- Abordar los problemas de seguridad de datos
- Mejorar la eficiencia operativa
- Atraer y retener talento
- Acelerar el apoyo a las escuelas
- Habilitar decisiones basadas en datos
- Ahorrar dinero

*Smarter
and
Equity*

Lienzo del proyecto RPM – Creación

BASE	PERSONAS		CREACIÓN	
Propósito  ¿Por qué estamos haciendo el proyecto?	Patrocinio  ¿Quién es responsable del proyecto?	Partes Interesadas  ¿Quiénes se beneficiarán y quiénes serán afectados por el proyecto?	Entregables  ¿Qué producirá, construirá o entregará el proyecto?	Plan  ¿Cómo y cuándo se llevará a cabo el trabajo?
	Recursos  ¿Quién gestionará el proyecto y qué habilidades se necesitan para llevarlo a cabo?			Cambio  ¿Cómo vamos a involucrar a las partes interesadas y gestionar los riesgos?
Inversión  ¿Cuánto costará el proyecto?			Beneficios  ¿Qué beneficios y efectos generará el proyecto, y cómo sabremos que el proyecto es exitoso?	

Entregables: Paquete Digital Integrado de Negocios adaptado a las necesidades operativas del LBUSD. Documentación. Capacitación y apoyo para el usuario final.

Plan: El nuevo sistema se diseñará, configurará, probará e implementará para el personal del Distrito y los socios vendedores en tres fases durante aproximadamente 36 meses.

Cambio: Posibles efectos en el cambio:

- Transformación de procesos
- Adaptación de la fuerza laboral
- Gobernanza de datos
- Cambios culturales
- Servicios tecnológicos

Lienzo del proyecto RPM – Personas

BASE	PERSONAS		CREACIÓN	
Propósito  ¿Por qué estamos haciendo el proyecto?	Patrocinio  ¿Quién es responsable del proyecto?	Partes Interesadas  ¿Quiénes se beneficiarán y quiénes serán afectados por el proyecto?	Entregables  ¿Qué producirá, construirá o entregará el proyecto?	Plan  ¿Cómo y cuándo se llevará a cabo el trabajo?
	Recursos  ¿Quién gestionará el proyecto y qué habilidades se necesitan para llevarlo a cabo?			Cambio  ¿Cómo vamos a involucrar a las partes interesadas y gestionar los riesgos?
Inversión  ¿Cuánto costará el proyecto?			Beneficios  ¿Qué beneficios y efectos generará el proyecto, y cómo sabremos que el proyecto es exitoso?	

Patrocinio:

Patrocinadores ejecutivos: Kelly An, Yumi Takahashi

Comité directivo: Shawn Bartschi, Steve Bui, Kim Dalton, Susan Ginder, Lieling Hwang, Brian Jackson, Jack Kelanic, Margaret Lam, Susan Leaming, Juan Rivera, John Tamura, David Van Westerhuyzen

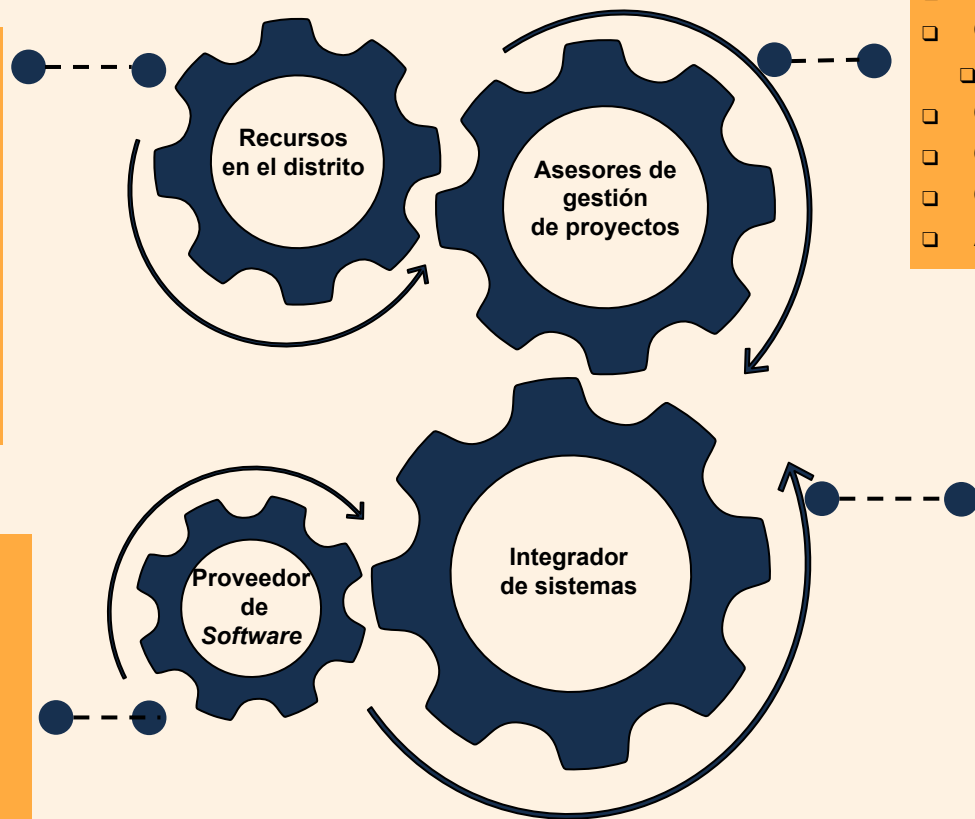
Partes interesadas:

- Líderes ejecutivos
- Departamentos de negocio
- TI, Finanzas, Recursos Humanos – Certificados y Clasificados
- Departamento de compras
- Personal de oficinas escolares
- Empleados del distrito
- Vendedores
- Proveedores de beneficios
- LACOE, CaISTRS, CALPERS

Recursos: Estrategia de recursos de cuatro partes que incluye proveedor de software, integrador de sistemas, asesores y personal del Distrito.

Estrategia de Recursos

- Abogacía
- Presupuesto del proyecto
- Diseño de soluciones
- Fase de prueba
- Validación de datos
- Integración de sistemas
- Capacitación
- Apoyo



- Planificación
- Gestión de proyectos
- Gestión de recursos
- Gestión de riesgos
 - Fase de prueba
- Capacitación
- Cambio en la organización
- Comunicaciones
- Apoyo

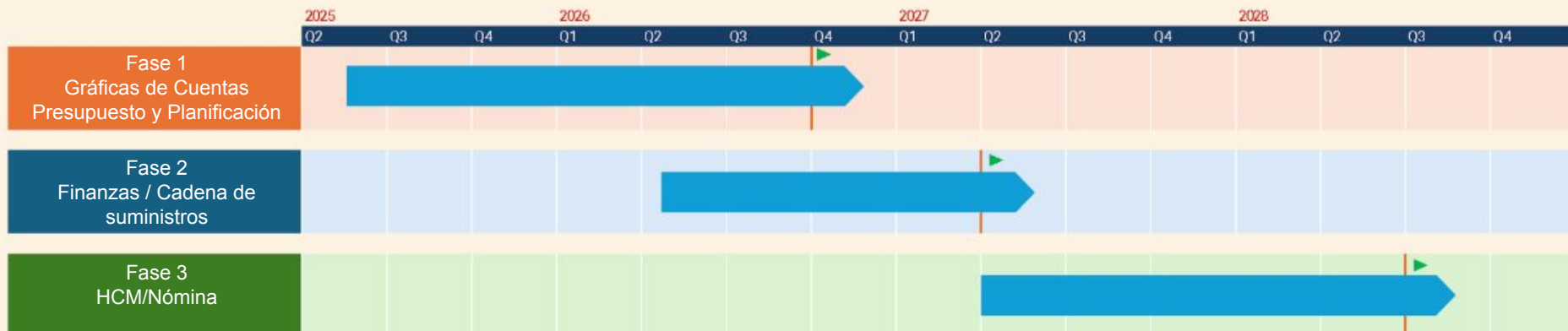
- Plataforma digital
- Apoyo comercial
- Nueva funcionalidad
- Inteligencia artificial
- Alojamiento en la nube
- Seguridad y cumplimiento

- Asociación ejecutiva
- Gestión de proyectos
- Gestión de recursos
- Consejos de Mejores Prácticas
- Configuración del *software*
- Conversión de datos
- Integración de sistemas
- Elaboración de informes
- Fase de prueba
- Apoyo

Proceso de selección de fuentes



Cronograma del Proyecto



Restricciones

- Lanzamiento previsto en: julio de 2025
- El lanzamiento de la financiación se alinea con el año fiscal
- El lanzamiento de HCM/Nómina se alinea con el año fiscal
- Borrador de las mejores prácticas basadas en el cronograma y sujetas a cambios, según el vendedor seleccionado y el lanzamiento del proyecto

Creando un mejor futuro juntos



13

Departamentos
incluidos



146
APROXIMADAMENTE

Flujos de
trabajo de
los procesos



APROXIMADAMENTE

4000

APROXIMADAMENTE



18

meses

ACORTADO
DE 2.5
AÑOS



150

MIEMBROS DEL
EQUIPO
INVOLUCRADOS
DEL
LBUSD



936
horas

Reuniones de
recopilación
de requisitos



APROXIMADAMENTE

3500
REQUISITOS

5 PRINCIPIOS
RECTORES



6

PROPUESTAS
INICIALES DE
VENDEDORES



3

VENDEDORES
MEJOR
CLASIFICADOS

9

Evaluadores
de RFP



12

SEMANAS
PARA
EVALUAR



APROXIMADAMENTE

más de 60

HORAS DE DEMOSTRACIONES
DE SOFTWARE

Próximos pasos



Excellence and Equity

¿Preguntas?

