Manual de Desarrollo para Locales de Cuidado de Niños en el Condado de Sonoma



Preparado por:
"CHILD CARE PLANNING COUNCIL" DEL CONDADO DE SONOMA

Preparado por: Brion & Associates
Noviembre 2010
Actualizado agusto del 2011

Child Care Planning Council of Sonoma County

BRION & ASSOCIATES

INDICE

I. INTRODUCCIÓN Y RESUMEN 1
A. Propósito del Manual de Desarrollo 2
B. Definición de Cuidado de Niños 2
C. Organización del Manual 5

II. RESUMEN DEL PROCESO DE DESARROLLO 7
A. Resumen de la Planificación 7
B. Resumen del Pre-Desarrollo 8
C. Resumen del Desarrollo 8

III. PLANIFICACIÓN 10
A. Análisis del Mercado de la Oferta y la Demanda 10
B. Selección del Lugar 21
C. Diseño, Construcción Ecológica y Sostenibilidad 23
D. Requisitos para las Licencias de Cuidado de Niños 26
E. Planes de Negocios 30

IV. PRE-DESARROLLO 35
A. Reglamentos de Zonificación por Tipo de Cuidado de Niños 36
B. Costos y Requisitos de Desarrollo Local 38
C. Requisitos de la Ciudad/Condado para Construcción, Salud y Seguridad contra Incendios 43
D. Audiencias Públicas, Preguntas y Oposición 43

V. DESARROLLO 47
A. Costos Típicos de Desarrollo 47
B. Estrategia de Financiamiento y Ayuda Financiera 52
C. Conclusión 56

VI. RECONOCIMIENTOS Y AUTORES 57

APÉNDICES 58

APÉNDICE A: Lista de Términos y Siglas 59

APÉNDICE B: Recursos, Publicaciones y Enlaces para Páginas de Internet 73

APÉNDCEX C: Licencias para Cuidado de Niños 81

APÉNDICE D: Zonificación y Requisitos para los Permisos, por Localidad/Ciudad 87

LISTA DE TABLAS

(Las páginas para las tablas se refieren al lugar que cada tabla es mencionada en el texto.)

TABLA 1: Resumen de Oferta, Demanda y Exceso/(Escases) de Cuidado de Niños, por Area de Comunidad (2009) 14

TABLA 2: Demanda Potencial de Cuidado de Niños , para el Proyecto de Sonoma Mountain Village, Ciudad de Rohnert Park 14

TABLA 3: Proveedores de Cuidado de Niños en Rohnert Park 18

TABLA 4: Demanda Potencial de Cuidado de Niños en la Ciudad de Rohnert Park para el 2009 . 18

TABLA 5: Promedio Actual de Costos de Cuidado de Niños, por Edad y Tipo de Proveedor en Rohnert Park 19

TABLA 6: Resumen de Gastos Totales Estimados para Empezar; Ciudad/Condado/Costos 38

TABLA 7: Resumen de Gastos para Cuidado de Niños en Casa de Familia (1) 40

TABLA 8: Resumen de Gastos para Centros de Cuidado de Niños (1) 40

TABLA 9: Resumen de los Gastos Típicos de Centros de Cuidado de Niños por Pie Cuadrado, Espacio y Tipo 49

TABLA 10: Presupuesto de Desarrollo del Proveedor de Cuidado de Niños 51

I. INTRODUCCIÓN Y RESUMEN

El "Child Care Planning Council" del Condado de Sonoma (CCPC), en unión con otras varias agencias que sirven niños y necesidades del cuidado de niños en el Condado, reconoce la necesidad de aumentar la oferta de todos los tipos de cuidado de niños en el Condado. La Evaluación de Necesidades más reciente, en el Condado, preparada en el 2009, encontró que hay una escasez de más de 6,000 espacios de cuidado de niños.[1] Sobre todo, cerca del 25% de los niños que potencialmente necesitan un espacio para cuidado de niños con licencia, no lo encuentran disponible en el Condado. Esta escasez varía de acuerdo a la edad de los niños y de acuerdo a la comunidad o la ciudad. La Evaluación de Necesidades preparó una evaluación detallada de la oferta y demanda de cuidado de niños para 11 áreas de comunidades planeadas; también ofrece mucha información detallada sobre el bienestar de poblaciones especiales de niños y asuntos de accesibilidad en términos económicos del cuidado de niños.

> La reciente evaluación del cuidado de niños en el County, preparada en el 2009, encontró que hay una escasez de más de 6,000 espacios de cuidado de niños.[1]

Este estudio es en parte una actualización del "Child Care Land Use Zoning and Fee Report" preparado por CCPC en el 2001. Este reporte incluye perfiles de los requisitos de los costos y la zonificación para cada una de las ciudades y del Condado y también alguna información general sobre el desarrollo del cuidado de niños. Este nuevo Manual es una expansión de ese esfuerzo para incluir información para ayudar a guiar a los potenciales proveedores de cuidado de niños durante todo el proceso de concebir un centro o un cuidado grande de niños en casa de familia (FCCH), para verlo desde su construcción. Más importante aún, es una guía de recursos para dirigir a los proveedores potenciales y personas de desarrollo con más información en detalle a través de los recursos y los enlaces para páginas de Internet que se ofrecen.

Nosotros hemos reunido una variedad de información, enlaces, estudios, etc. para encarar varios aspectos de la planificación y el desarrollo de las facilidades de cuidado de niños. Nosotros nos hemos enfocado en el Condado de Sonoma, pero mucha de esta información es relevante para otros condados también. Sin embargo, la sección que habla de los costos específicos y los permisos y requisitos, son para el Condado de Sonoma. Es cierto que la mayoría de las ciudades y condados en California tienen requisitos similares, para los permisos, los costos pueden variar grandemente, como lo demostraremos a continuación. Nosotros estamos agradecidos de tener varios seguidores del cuidado de niños que han desarrollado recursos, estudios y documentos que han sido usados en este Manual. Estas organizaciones e individuos están listados en la sección de Reconocimiento al final del estudio, al igual que citas y referencias individuales.



[1] Vea en "Child Care Needs Assessment – 2009 Sonoma County" preparado por "Brion & Associates" para "Child Care Planning Council of Sonoma County", septiembre 2009, pg. 10.

A. Propósito del Manual de Desarrollo

El propósito general de este manual es ofrecer un recurso a los proveedores de cuidado de niños que están buscando desarrollar un nuevo centro o un cuidado grande de niños en casa de familia (FCCH) en el Condado de Sonoma, o expandir un programa existente. Los Centros pueden desarrollarse en espacios de edificios existentes, en edificios comerciales existentes o, ser construidos en lugares nuevos. Los FCCH están localizados en la residencia del proveedor y son más fáciles de establecer y desarrollar.

Este libro se enfoca en el desarrollo de las facilidades del cuidado de niños y en el proceso de conseguir el permiso. Contiene alguna información sobre el sistema de licencias en la comunidad y el desarrollo de un plan de negocios, pero no profundiza en cómo desarrollar un plan de educación, un plan para empleados o un plan detallado de operaciones, como horarios, contenido, estructuras para juegos, comidas, etc. Muchos de los recursos listados en el Manual, ofrecen información en estos aspectos.

El segundo propósito del manual, es educar a los planeadores de las ciudades, departamentos de trabajos públicos y a las personas que toman decisiones públicas, sobre los costos para desarrollar facilidades para el cuidado de niños en el Condado. Sin embargo, hay una variedad de información comparable en el reporte, que puede ser de uso para oficiales locales de la ciudad, al determinar que tanto apoyo ofrece su ciudad al ayudar a proveer cuidado de niños o mejor aún, que barreras pueden estar creando inadvertidamente.

El cuidado de niños es un asunto clave en el desarrollo económico para las familias y las comunidades. Les permite a las familias que tienen niños, ir a trabajar y genera beneficios económicos significativos, que se reflejan en trabajos, generan impuestos e ingresos a la economía local. El cuidado de niños apoya el aprendizaje de los niños y su desarrollo, disminuye los costos remediales posteriores y apoya el desarrollo de la fuerza trabajadora del futuro. Trae fondos Estatales y Federales a las comunidades locales por medio de becas y subsidios de cuidado de niños. Los análisis de costos y beneficios de tres estudios a largo plazo, indican que cada dólar gastado en cuidado de niños de calidad, resultan en tanto, como siete dólares en ahorros públicos en el futuro.[2]



B. Definición de Cuidado de Niños

El cuidado de niños envuelve el cuidado de infantes, párvulos, pre escolares y niños en edad escolar en una variedad de lugares, incluyendo cuidado de niños en casas de familia, centros de cuidado de niños, pre escolares, jardines infantiles y programas de cuidado después de la escuela, que a menudo están en el campus de una escuela. En algunos círculos, se refieren al cuidado de niños como cuidado y educación de la

[2] El "Economic Impact of the Child Care Industry" en el Condado de Sonoma, "National Economic Development" y "Law Center" (2002)

edad temprana, o ECE; ECE se puede llamar también Educación de la Edad Temprana, en algunos estudios. En general, el cuidado de niños se extiende más allá del cuidado de la edad temprana e incluye cuidado para niños en edad escolar, generalmente hasta que el niño cumple los 13 años. CCPC se refiere a las necesidades de los niños entre las edades de 0 a los 18 años de edad; sin embargo éste Manual se enfoca en cuidado de niños desde los 0 a los 13 años, incluyendo infantes, párvulos y niños de edad escolar, hasta los 13 años.

Los requisitos del estado para licencia de proveedores de cuidado de niños, que se van a discutir en detalle en el **Capítulo II, Sección D**, se refieren a los asuntos mínimos de salud y seguridad. CCPC ha adoptado declaraciones sobre otros componentes críticos de alta calidad y cuidado de niños que responda a las necesidades culturales, que se pueden encontrar en los enlaces del **Apéndice B**.

Además de los tipos de lugares para grupos listados anteriormente, el cuidado de niños se puede ofrecer por amigos y familiares, niñeras o proveedores de cuidado de niños con licencia. Sin embargo, éste Manual, se enfoca en cuidado de niños con licencia y cuidado de niños sin licencia (como los programas de edad escolar, manejados por los distritos escolares).

Cuidado Pequeño de Niños en Casa de Familia



- Un proveedor ofrece cuidado de niños en su casa, a un grupo pequeño de niños.[3]
- Las licencias se les pueden dar a: un FCCH pequeño o a un FCCH grande. Un cuidado pequeño de niños en casa de familia, sirve hasta un máximo de 8 niños, se le "permite por derecho," y NO necesita un permiso de uso, licencia de negocios o pasar la inspección de bomberos/inspección por las jurisdicciones locales.
- El Código 1597.45 de Salud y Seguridad, requiere que el uso de una casa de familia que es usada como FCCH sea considerada como para uso residencial. Por ésa razón, un pequeño FCCH en distritos o zonas residenciales, no necesita permiso y no se discute más específicamente en éste Manual.

En general, éste Manual se enfoca en FCCH grandes, que pueden servir hasta 14 niños y en Centros Formales de Cuidado de Niños que sirvan a más de 14 niños.

Cuidado Grande de Niños en Casa de Familia

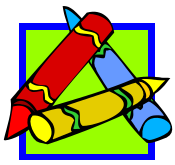


- Un FCCH grande puede servir hasta 14 niños, incluyendo tres infantes, siempre y cuando, dos de los niños que reciben servicios sean de edad escolar (6 años o mayores).

[3] De "Opening your Door to Children: How to start a Family Day Care Program" por Kathy Modogliani, por NAEYC (1998).

- El proveedor debe tener un asistente para este tipo de licencia, basado en la proporción de niños y personas que los cuidan.
- El proveedor debe haber operado un FCCH pequeño por un año, o debe cumplir con ciertos requisitos de educación y experiencia, que se discuten en el **Apéndice C**.
- Los FCCH son regulados por el código de Salud y Seguridad de California, secciones 1597.30 a la 1597.621. La sección 1597.46 limita la discreción de las ciudades y condados para los Cuidados Grandes en Casa de Familia, que estén en lotes con zonificación de pozos para unidades individuales de casas. La Legislatura, ha desarrollado pólizas públicas para motivar a los cuidados de niños en casa de familia y limitar los reglamentos.[4]
- Las restricciones de zonificación en los cuidados grandes de niños en casa de familia, deben cumplir con los estándares razonables, restricciones y requisitos relacionados con los siguientes factores: densidad, control de tráfico, estacionamiento y control de ruidos. En general, los FCCH grandes, deben ser admitidos con un permiso condicional menor de uso y ser procesados administrativamente; Ej.: Sin audiencia pública. Estos términos se definen más a fondo en el reporte del **Capítulo IV**. Las restricciones que no sean razonables o que no sean relacionadas a estos factores, no se permiten por ley del Estado. Todas las ciudades y condados deben acogerse a estos requisitos.
- Algunas ciudades les requieren a los FCCH grandes, que tengan licencias de negocios e inspecciones anuales de bomberos, lo cual representa gastos menores anuales a los proveedores, además de ser costos adicionales para empezar.
- El Condado de Sonoma recientemente cambió los requisitos del permiso para los FCCH grandes. A partir de este año, ya no piden permiso y se permiten con un simple permiso de zonificación. Esto significa que no se requiere de una audiencia pública formal y que los costos son menores. Este tipo de cambios hace que los proveedores puedan comenzar un cuidado grande en casa de familia, más fácilmente.

Centros de Cuidado de Niños



- Los centros de cuidado de niños ofrecen cuidado para un grupo, en un lugar no residencial, como una iglesia, una escuela, en un centro comunitario o en un edificio designado o renovado para cuidado de niños. Esto puede incluir lugares para centros de infantes, pre escolares, jardines infantiles y cuidado extendido (como cuidado antes y después de la escuela).
- Los centros de cuidado de niños son típicamente operados por agencias públicas (tales como distritos escolares), por ciudades o condados y por organizaciones sin fines de lucro, organizaciones basadas en la fe y por negocios lucrativos.

[4] Vea el Código H&S, Secciones 1597.44 y 1597.45 en referencia a cuidado pequeño de niños en casa de familia y el Código H&C secciones 1597.46 y 1597.465 en referencia a cuidado grande de niños en casa de familia. Vea también la sección 1597.47 del Código de Salud y Seguridad, sobre la autoridad que da las reglas, reservada para ciudades y condados.

- Los niños, son normalmente organizados en clases por edad y hay requisitos específicos para los empleados como se discute a fondo más adelante en este Manual.
- Los centros de cuidado de niños, pueden servir tan poco como 24 niños o tanto como varios cientos de niños, dependiendo de la naturaleza del proveedor y el tamaño del espacio.
- En general, el espacio para juego dentro del local, tiene al menos 35 pies cuadrados por cada niño, basado en el total de la capacidad de la licencia. Además, el tamaño mínimo de área de juego en el exterior, es de 75 pies cuadrados por cada niño. Más detalles sobre los requisitos de espacio para los centros de cuidado de niños, se discuten en el **Capítulo III, Sección D**. El total de pies cuadrados por niño, varía según el tipo de programa y proveedor, pero en general se estima entre aproximadamente de 75 a 110 pies cuadrados por niño, basado en nuestra experiencia.
- Los centros de cuidado de niños generalmente requieren un permiso de uso condicional en la mayoría de los distritos en el Condado de Sonoma y pueden requerirse mayores o menores permisos de uso, como se describe más a fondo en el **Capítulo IV**.
- Los centros deben cumplir con todas las restricciones locales y los reglamentos en cuanto a los jardines exteriores, altura de los edificios, límites de propiedad, los estándares de cobertura del lote y el uso de la zona en la cual estén localizados. Los asuntos que afloran más típicamente, al momento de obtener el permiso para un centro de cuidado de niños, son el ruido, tráfico, estacionamiento, la recogida y el momento de dejar los niños, letreros y señales, arquitectura de jardín y límites de propiedad.
- Se les requiere también a los centros de cuidado de niños que tengan licencias de negocio, inspecciones de bomberos y otros tipos de permisos locales.

C. Organización del Manual

El manual incluye cuatro capítulos o secciones, además de la introducción y está organizado en forma lógica, de acuerdo al proceso de desarrollo:

II. **Resumen del Proceso de Desarrollo** – incluye una discusión general de los pasos que se necesitan para desarrollar un local de cuidado de niños.

III. **Planificación** – incluye una evaluación del mercado, consideración y selección del lugar, requisitos de espacio para la licencia, la debida diligencia y planes de desarrollo del negocio.

IV. **Pre-Desarrollo –** incluye conseguir todos los permisos que se requieren, incluyendo zonificación, requisitos de salud y seguridad, la interacción con los vecinos y la comunidad; esto se llama el “proceso de derecho” en la industria de desarrollo de la finca raíz.

V. **Desarrollo** – incluye la identificación de los costos de desarrollo y las opciones de financiamiento, de acuerdo al tipo de cuidado de niños.

Este manual también incluye varios apéndices que ofrecen una lista de siglas y términos usados en el campo del cuidado de niños y uno sobre términos relacionados a la zonificación y uso de la tierra, mas información detallada en datos sobre los requisitos específicos para los permisos en cada ciudad del Condado de Sonoma y sus costos; además una lista final de recursos, enlaces y publicaciones que pueden ser de utilidad. Los recursos y enlaces, son presentados en el mismo orden del Manual. Los recursos generales, están primero. El CCPC presenta estos recursos, enlaces e información adicional para apoyar a los proveedores del Condado de Sonoma, pero no respaldan ningún documento en particular, o a ninguna organización asociada con la información.

Los apéndices incluyen información sobre:

A. **Términos:** Términos y siglas sobre planificación y cuidado de niños; términos y definiciones sobre planeación y zonificación;
B. **Recursos:** Una lista muy completa de recursos, publicaciones y páginas de Internet.
C. **Requisitos**: Requisitos de licencia en las comunidades, para la educación y entrenamiento de los empleados y las proporciones de empleados/niños;
D. **Zonificación y Costos:** Información detallada sobre la zonificación, requisitos para los permisos y costos de cada ciudad del Condado de Sonoma y del Condado en general;

II. RESUMEN DEL PROCESO DE DESARROLLO



Típicamente, el primer paso en el desarrollo o expansión de un local, es la **Fase de Planificación**, incluyendo la evaluación de las opciones y el análisis del mercado. Luego, la **Fase de Pre-Desarrollo**, también conocida como la pre-construcción o el proceso de derecho, incluye conseguir todas las licencias necesarias, permisos y otras inspecciones. Esto consiste en el proceso de conseguir la Licencia del Estado y en los requisitos para la educación y la proporción de los empleados, requisitos de las jurisdicciones locales, relacionados con el uso y la zonificación de la tierra, seguridad contra incendios y licencias especiales como de negocios y/o licencias para Negocios en el Hogar. La Fase de Pre-Desarrollo también envuelve el desarrollo de un Plan de Negocios. Finalmente, la **fase de Desarrollo** envuelve la preparación de los estimados de costo, planificación financiera y adquisición de fondos.

A. Resumen de la Planificación

Es en el proceso de Planificación, donde hay más trabajo

El proceso de **Planificación** (**Capítulo III**) es donde hay más trabajo. Esto pasa, antes de que un/a proveedor/a formalmente vaya a la ciudad o al condado para pedir el permiso de uso de la tierra o permiso condicional. La evaluación extensiva del lugar, averiguando su zonificación actual y si se permite o no, un cuidado de niños, revisión de la altura del edifico, límites de propiedad, requisitos de estacionamiento, etc., puede ayudar al proveedor a establecer con anticipación, si vale la pena tratar de conseguir un lugar determinado. Planificar los empleados, puede darle información a los proveedores información de un local específico, normalmente durante una visita a la oficina de zonificación, en el departamento de planeación. Variantes especiales se pueden necesitar, cuando se construye un centro nuevo. Después de tomar estos pasos, el proveedor deberá tener una idea clara al considerar el nuevo lugar, si va a tener que considerar asuntos especiales, en un lugar en particular, como reducción en la proporción de estacionamientos o variación en los límites de la propiedad. Los edificios existentes que el proveedor podría rentar, ya deberían tener los límites de la propiedad y la altura del edificio resuelto con anterioridad ya que se deben tener, antes de empezar el proceso de conseguir el permiso.

El proceso de **Planificación** es también donde se debe considerar y evaluar el mercado de la oferta y la demanda. Una vez se haya seleccionado el lugar y la zonificación actual se haya determinado como favorable para uso de cuidado de niños, entonces se pueden considerar el diseño y las licencias de la comunidad. Pueden el lugar y el edificio proveer suficiente espacio, teniendo en cuenta los requisitos de espacio o del Estado y su plan para el negocio? También se desarrolla un buen plan de negocios durante el proceso de planificación. Este plan de negocios, puede hacerse antes de que el proveedor empiece a buscar un lugar, pero también se puede hacer al mismo tiempo. El lugar y la localización pueden influir en el plan de negocios y los

parámetros del negocio pueden influir sobre el lugar y los requisitos del edificio. Por esa razón, estas dos tareas deben estar entrelazadas.

B. Resumen del Pre-Desarrollo



El proceso de **Pre-Desarrollo** (**Capítulo IV**), llamado también proceso de derecho, envuelve la consecución de todas las aprobaciones necesarias, incluyendo permiso de uso de la tierra, permiso del edificio, licencia del Estado, inspecciones de bomberos, etc. El proceso de Pre-Desarrollo,

desde que empieza hasta que termina, puede tomar algunos meses o a veces hasta un año, pero depende del número de asuntos y preocupaciones específicas que los empleados y la comunidad tengan sobre el proyecto. Muchas ciudades han adoptado pólizas simplificadas sobre permisos y programas. Cuando lleve su aplicación, es importante hablar sobre el posible tiempo límite, con el oficial que la reciba. Es también importante que usted entienda lo cruciales que pueden ser los límites de tiempo, de su parte, para entregar información adicional.

C. Resumen de Desarrollo



El proceso de **Desarrollo**, que ocurre después de que se han conseguido todas las aprobaciones y que se han obtenido todas las licencias que se requieren, es cuando usted determina las fuentes para los costos y sus recursos. Una vez que reciba la aprobación, usted deberá trabajar en los presupuestos tanto para el desarrollo, como para la construcción y la operación de su nuevo negocio. En el proceso de Pre-Desarrollo, usted debería haber identificado los estimados preliminares de costos, pero a éste punto, la tarea es, desarrollar un presupuesto detallado y completo para el desarrollo.

Si usted está esperando recibir financiamiento de afuera, todo el trabajo que usted ha hecho hasta ahora, incluyendo el desarrollo de un plan de negocios, le ayudará a obtener financiamiento con éxito. Es en este momento, si usted va a construir una nueva estructura, es cuando debe conseguir un contratista general.

La siguiente gráfica resume el proceso de desarrollo completo, ofrece un límite de tiempo general y una lista de tareas. Esta gráfica fue preparada por “Santa Cruz County Child Care Ventures” y “Kern Local Investment in Child Care” y en general, sigue la guía presentada en éste Manual.

GUIA Y ORDEN DE 20 PASOS PARA EL DESARROLLO Y FINANCIAMIENTO DE UN CENTRO DE CUIDADO DE NIÑOS

Desarrollo Pre desarrollo Planeación

PASO	ACTIVIDAD	Q1	Q2	Q3	Q4	Q5	Q6	Q7	Q8	Q9	Q10	Q11	RESULTADOS QUE SE PUEDEN MEDIR
1	Analizar las Necesidades del Cuidado de Niños												Estudio de Mercado
2	Investigar & Acatar los Requisitos de la Oficina de Licencias de la Comunidad												Cumplir con los Títulos 22 & 5
3	Estudiar la Factibilidad del Proyecto												Plan de Negocios
4	Obtener Fondos para el Pre Desarrollo												Aplicación para la Beca & Donaciones en Especie
5	Seleccionar & Asegurar el Local												CUP o Aprobación para el Uso de la Tierra
6	Escoger el Director del Centro												Contrato por Servicios
7	Seleccionar el Arquitecto, y el Esquema del Programa												Contrato & planos
8	Adquirir el Local												"Grant Deed" o Contrato de Arrendamiento
9	Recaudar Fondos & Desarrollar el Plan Financiero												Plan para los Fondos Conseguir los Contratos de servicios
10	Obtener el Financiamiento de Pre Desarrollo												Compromisos
11	Desarrollar el Diseño Arquitectónico y Revisión de Planeación												Permiso de Construcción
12	Planos Preliminares de Arquitectura												Planos
13	Revisiones del Plan												Planos Detallados
14	Selección del Contratista												Contrato
15	Cerrar el Préstamo, Comenzar la Construcción y Asistir a la Orientación de la Oficina de Licencias												Aplicación para Fondos & Licencia
16	Supervisar la Construcción, el Lugar y las Bases												Completar las Bases & Presentar la Aplicación para la Licencia
17	Supervisar la Construcción, el Trabajo de Carpintería y las Instalaciones Básicas												Construcción en Progreso
18	Supervisar la Construcción, Terminar Detalles, la Arquitectura del Jardín y la Lista de Revisión Final												Estructura Completa & Certificado de Ocupación
19	Convertir el Préstamo en Permanente, Obtener la Licencia para Operar y Comenzar												Préstamo de Hipoteca, Bomberos, Servicios de Agua y Luz & Licencia de Operación
Comienzo 20	Comienzo!												Flujo positivo de dinero en efectivo

"Community Connection for Child Care", es un programa operado por la oficina de "Kern County Superintendent of Schools". Superintendente, Larry E. Reider.
Desarrolado por "Child Care Ventures" del Condado de Santa Cruz y "Kern Local Investment in Child Care", con fondos de la Fundación "David and Lucile Packard"
9/05 version - Traducción al español por el "Child Care Planning Council of Sonoma County" 9/11

III. PLANIFICACIÓN



El propósito de éste capítulo es explicar el proceso para determinar qué tipo de centro o proyecto se necesita en el mercado (oferta y demanda), revisar los componentes de la oferta y análisis de la demanda, aprender como evaluar un lugar potencial y otros aspectos del "proceso de planificación". También se habla sobre los requisitos de espacio que tiene la oficina de Licencias de la Comunidad del Estado e información sobre la revisión del diseño, desarrollo ecológico y sostenible, y como desarrollar un plan de negocios.

A. Análisis del Mercado de la Oferta y la Demanda

Se hacen estudios del Mercado para todo tipo de proyectos, programas y desarrollo, en toda clase de negocios e industrias. En el desarrollo de la finca raíz, los estudios del mercado se usan paras determinar el tamaño de un proyecto, para definir sus componentes y establecer precios. De hecho, un estudio del Mercado para un proyecto residencial, determinaría los tipos de casas que se van a construir, el segmento del mercado, Ej.: familias, ancianos, etc., para enfocar el producto y ayudar a establecer el precio, teniendo en cuenta la competencia**. El propósito del análisis del mercado, es determinar la necesidad del proyecto, o lo que significa "demanda" en la planeación de la finca raíz y comparar la necesidad de la oferta o la competencia actual, que hay en el mercado.** En el desarrollo de cuidado de niños, hay casi siempre la "necesidad", pero se tienen que considerar el tipo exacto de cuidado de niños, las edades de los niños que se van a servir y la habilidad de las familias de pagar por los servicios. Los estudios sobre cuidado de niños, se refieren a menudo a una "evaluación de la necesidad". Pero desde el punto de vista de la finca raíz o de desarrollo de negocios, un análisis del Mercado es un concepto un poco diferente y responde a preguntas más detalladas que una evaluación de necesidades sobre el cuidado de niños.

Los estudios del mercado le dicen a usted, cómo:

- Determinar el tamaño de su proyecto en general
- Definir hacia quien dirigir su mercado, audiencia o clientes
- Establecer sus precios
- Determinar los parámetros de operación, tales como horario y servicios que se van a ofrecer

Los estudios del mercado son importantes cuando el proyecto espera conseguir alguna forma de financiamiento, ya sea de un banco, de una organización o hasta de una persona particular. Los estudios del mercado pueden ser formales o informales y pueden hacerse por un tercero o por sus propios empleados o usted mismo puede hacerlos, si tiene el tiempo y sabe cómo hacerlos. Los esfuerzos que se pongan en un análisis del mercado, le

servirán a usted durante todo el proceso de planificación y le pueden ayudar durante cualquier tipo de proceso de audiencia pública al que usted tenga que asistir. **Es el documento que justifica la necesidad para su proyecto en la toma de decisiones tanto para su proyecto, como para los que lo planean y toman las decisiones.** Debe conseguir la data sobre la oferta y la demanda, revisar y comparar los datos ya sea empezando con el análisis en ese mercado primero sobre la oferta o sobre la demanda.

Área de Mercado



Lo primero que tiene que hacer durante el análisis del mercado, es determinar su área de mercado. Esta es el área geográfica general en la que usted quiere conseguir sus clientes. Puede ser definida en forma tan pequeña como un vecindario o tan grande como una ciudad entera, dependiendo del tamaño de la población de cada una. Un área de mercado puede ser una serie de zonas postales, reportes del censo, vecindarios, un distrito escolar, una ciudad completa, parte de un condado, donde la densidad es baja, como por ejemplo el Condado West en el Condado de Sonoma.

En el negocio de finca raíz, los proyectos a menudo se definen como de ***área de mercado primaria*** y de ***área de mercado secundaria***.

> Un **área de mercado primaria,** es aquella en la cual el proyecto espera conseguir la mayoría de sus clientes.
>
> Un **área de mercado secundaria,** es aquella en la cual el proyecto "compite" para conseguir más posibilidades de clientes y aquella en la se puede conseguir apoyo adicional, sin ser el negocio primario.

Para el cuidado de niños, el tamaño del **área de mercado primaria,** debe basarse en cuantas familias y niños viven en el área, en proporción a cuántos de ellos usted quiere conseguir para su proyecto. Es importante que usted no asuma que puede conseguir más del 20% o 30% del mercado en general, a menos que no haya actualmente proveedores en el área.

Si usted está planeado un centro para 54 niños y su área de mercado primaria solamente tiene 100 niños, eso significa que usted está asumiendo que va a conseguir el 50% del mercado, con su proyecto solamente. Esto sugeriría que usted ha dibujado su área de mercado primaria muy pequeña o que usted está planeando un proyecto muy grande.

También, una porción significativa de su demanda, la está consiguiendo de su **área de mercado secundaria**, entonces usted no ha dibujado un **área de mercado primaria** lo suficientemente grande. Generalmente, no más del 10% al 20% de la demanda debe conseguirse del área secundaria. Dada la complejidad de los programas de cuidado de niños, ajustes y deseos de los padres, poder cumplir con las expectativas de un segmento grande de la población de su área de mercado, sería poco realista, a menos que usted esté en un área desolada, que actualmente no está muy bien atendida.

Oferta



Por oferta, debemos entender el número de proveedores que existen por tipo de cuidado de niños y el número de espacios de cuidado de niños por grupos de edad, que normalmente son infantes/párvulos, pre escolares y de edad escolar. Si usted ha decidido sobre un grupo de edad, antes de realizar este análisis, entonces solamente enfoque sus esfuerzos en ése grupo; por ejemplo, cuidado para edad escolar. El "Community Child Care Council" del Condado de Sonoma (4Cs) y Los Servicios de Niños "River to Coast" (para el área del oeste y la costa del Condado de Sonoma), pueden darle datos en la oferta de proveedores de cuidado de niños existente, por tipo y localización, centros y la localización general de los FCCH por zona postal. Las direcciones de los operadores de los FCCH, son confidenciales. Ellos también le pueden dar a usted data del número de espacios de tiempo completo y de medio tiempo, por grupo de edad, por el idioma que hablan los proveedores, horas no tradicionales y más importante aún, la cantidad que cobran los proveedores de acuerdo a la edad del niño y el tipo de cuidado. Esto le ayudará a determinar lo que mercado puede pagar, en términos del costo.

Demanda

Para la demanda, nosotros tenemos que:



1. Empezar averiguando cuántos niños existen en el área de Mercado, que potencialmente pueden necesitar cualquier clase de cuidado.
2. Luego, minimizar estos números de acuerdo a los padres que trabajan.
3. Y más allá, a aquellos que requieren cuidado de niños con licencia.

Nosotros sabemos que no todos los niños, usarán cuidado de niños con licencia. Algunos padres, hacen otros arreglos por una variedad de razones y escogen a familiares, amigos, vecinos o niñeras. Y otros usan cuidado de niños, más formal, pero sin licencia. De todas formas, la clave de este esfuerzo es, ajustar el número de niños que potencialmente puede servir su proyecto, tomando en cuenta estos factores.

En algunos casos, usted puede no minimizar su demanda, a lo que necesitan los padres que trabajan. De hecho, si usted está buscando pre escolares, usted deberá enfocarse en todos los niños de edad pre escolar, incluyendo aquellos niños que tienen padres que no están trabajando; sin embargo sabemos que otros estudios muestran que no todos los niños de 3 a 5 años de edad, asisten al pre escolar. Los esfuerzos de "pre escolar-para-todos" cubren un máximo, del 70% al 80% de este grupo por edad.

Generalmente, la Evaluación de Necesidades que hace cada "Local Planning Council" formalmente, debe tener alguna información que usted puede usar para determinar la necesidad y ayudarle a identificar las áreas que tienen poco servicio. CCPC también analiza la necesidad anual de cuidado de niños subvencionado, que puede ser importante, si usted está considerando aplicar para un contrato del Departamento de Desarrollo del Niño del Estado (CDD) para cuidado de niños subvencionado o un contrato federal con Head Start. Este análisis se llama el "Análisis de Prioridad" y se prepara a nivel de zonas postales para los niños de 3 a 5 años y niños de 0 a 12 años, cada primavera. Las Evaluaciones Formales de Necesidad deben prepararse cada cinco años y por eso la data puede ser un poco vieja. Pero es importante leer estos documentos, ya que pueden darle información valiosa sobre si usted puede cumplir con las necesidades que hay en el condado, por localización y grupos de edad.

La Evaluación de Necesidad que hace cada Local Planning Council formalmente, debe tener alguna información que usted puede usar para determinar la necesidad, e identificar las áreas que tienen poco servicio.

Además, al ver la oferta y la demanda que existe, es útil ver el crecimiento que se espera en el área, para saber donde habrá nueva población en su comunidad. La Evaluación de Necesidades del Condado de Sonoma (2009) incluye proyecciones del crecimiento de la población y la demanda adicional que va a haber por comunidad para cuidado de niños en el futuro, durante los próximos diez años. Recuerde evaluar el cuadro económico a largo plazo, porque la recesión actual podrá resultar en variaciones, probablemente dentro del período de planificación de su desarrollo.

Otra fuente de datos para la necesidad de cuidado de niños, es la Lista Centralizada de Elegibilidad (CEL), si usted está pensando en servir niños de bajos ingresos y/o tratando de conseguir un contrato Federal o Estatal para ofrecer servicio de cuidado de niños subvencionado. Esta data se puede ofrecer a nivel de zonas postales e incluye el número de niños esperando subsidios, por edad y tiempo de espera en la CEL. En el Condado de Sonoma, 4Cs del Condado de Sonoma, maneja la data de la CEL, y está disponible para el público.

La Tabla 1 resume la oferta y la demanda de cuidado de niños, por tipo y localización en el Condado de Sonoma, para el 2009. Esta información es útil si usted no tiene una localización en particular en mente y está buscando oportunidades. Una vez que usted ha identificado un área general, es cuando debe conseguir información más detallada. Como verá, Santa Rosa, Rohnert Park/Cotati y Petaluma, tienen la mayor escases de espacios para cuidado de niños.

Tabla 1
Resumen de Oferta, Demanda y Abundancia/(Escaces) para el Cuidado de Niños por Área de Comunidad - 2009
Evaluación de Necesidad de Cuidado de Niños del Condado de Sonoma - 2009

	Estimados Conservadores						
	Oferta	Demanda	Abundancia/	Porcentaje de	Abundancia/(Escaces) por Tipo en 2009		
Área de Comunidad	0 to 13	0 to 13	(Escaces)	Distribución	Infantes	Pre escolar	Edad Escolar
1 Cloverdale	427	502	(75)	1%	(37)	(77)	39
2 Condado de Sonoma, Costa	125	255	(130)	2%	(16)	(62)	(52)
3 Geyserville/Noreste Rural	42	308	(266)	4%	(35)	(79)	(152)
4 Healdsburg y sus alrededores	724	932	(208)	3%	(37)	80	(252)
5 Petaluma y sus alrededores	3,252	3,878	(626)	10%	(176)	276	(726)
6 Rohnert Park-Cotati y sus alrededores	1,872	3,344	(1,472)	24%	(128)	(151)	(1,192)
7 Río Russian	646	655	(9)	0%	(2)	17	(23)
8 Santa Rosa y sus alrededores	8,278	10,722	(2,444)	40%	(811)	(258)	(1,374)
9 Sebastopol y sus alrededores	853	1,238	(385)	6%	(42)	48	(390)
10 Pueblo de Sonoma y sus alrededores	1,482	1,454	28	0%	(132)	83	77
11 Windsor	1,221	1,683	(462)	8%	(64)	(91)	(307)
Total del Condado de Sonoma	**18,922**	**24,970**	**(6,048)**	**100.0%**	**(1,481)**	**(216)**	**(4,352)**

Fuente: Brion & Associates.

Ejemplo de Análisis de la Demanda

La Tabla 2 resume un análisis a nivel de proyecto o vecindario, para cuidado de niños para un proyecto de gran uso, llamado "Sonoma Mountain Village" en Rohnert Park. Este es un ejemplo de cómo se puede hacer un análisis para un área pequeña de mercado. Este nivel de análisis puede entonces compararse con un análisis para un área más grande de mercado, como por ejemplo a nivel de la ciudad (Rohnert Park), que presentamos después de éste.

"Sonoma Mountain Village", localizado en el límite sur este de Rohnert Park, es considerado como su propio vecindario o comunidad y cuando se completó, incluyó alrededor de 1,900 unidades residenciales y espacio comercial para cerca de 2,500 empleados. La demanda residencial y de empleados, se estimó en forma separada. Existe la posibilidad de que algunos empleados vivan y trabajen en el proyecto y nosotros contamos con esa situación, pero solamente contando la demanda de una pequeña porción de uso para los empleados. Este ejemplo puede ser considerado como de demanda en una pequeña "área de mercado" para propósitos de ilustración.

Hay varios pasos al determinar la demanda:

- La data de la población estimada de la Encuesta del Censo del la Comunidad Americana de los US o del Departamento de Finanzas de California (DOF).[5] Fuentes locales de población, de la Asociación del Gobierno de Área de la Bahía (ABAG), pueden usarse también. Si usted tiene un estimado de las unidades de vivienda, usted necesita aplicar un "factor de número promedio de personas por cada hogar", para hacer un estimado de la población.[6]
- Los datos sobre los niños como un porcentaje de la población total, por grupo de edad se aplican al total de la población; estos datos están disponibles en el Censo de los US, o en el DOF, pero las necesidades deben asumirse y calcularse. Añada el número de niños de 0 a 2 años de edad, o cualquier grupo de edad que usted está buscando servir y calcúlelo como un porcentaje de la población total.[7] Aplique éste factor a la población total en su área de Mercado para lograr el número de niños por grupo de edad. Por ejemplo, los infantes pueden abarcar el 1.7% de la población total en su comunidad.
- Los grupos por edad típicamente incluyen: de 0 a 2 - infantes, de 3 a 5 – pre escolares y de 6 a 12 o 13 – de edad escolar. Los niños de 0 a 13, típicamente abarcar más o menos un 12% como mínimo y un máximo de 20% del total de la población, dependiendo de la localidad.
- Las Tasas de Participación de la Fuerza Trabajadora (LFPR) por grupo de edad, se aplican para estimar "los niños de padres trabajadores, por edad." Los LFPR, están disponibles en el Censo de niños menores de 6 años y mayores de 6 años de edad. Estas tasas están disponibles en los archivos de registro a nivel de la ciudad, condado, zona postal y cifras del censo.
- Reduzca la demanda, un poco más, para estimar "la demanda para cuidado de niños con licencia" basado en:
  -25% a 37% de infantes, con padres que trabajan
  -50% a 85% de pre escolares, con padres que trabajan
  -38% a 50% de niños en edad escolar, con padres que trabajan
- Un método alternativo para estimar los niños que necesitan cuidado de niños con licencia, es asumir de un 20% a un 30% de todos los niños que requieren cuidado con licencia. Si usted quiere que su estimado sea conservador, use 20%, pero 30% es

[5] La Evaluación de Necesidades de Cuidado de Niños del Condado de Sonoma, tiene esta data y la mayoría de los Concilios de Planificación locales tienen disponibles data y Evaluaciones de Necesidad similares.
[6] El Deaprtamento de Finanzas de California, prepara un reporte anual, el Reporte E-5, cada año en el que se estiman la población, las unidades de vivienda y las personas en cada hogar por ciudad y condado a través de toda California. Este reporte es puesto al día cada 1ero. de Enero y provee información muy valiosa para propósitos de planeación.
[7] El reporte DOF E-5, tiene estimados al día de la población, personas en cada hogar, unidades de vivienda, pero no estima el número de niños. Las proyecciones DOF de la edad y el sexo, incluye un estimado de los niños por edad.

un factor más típico en general. Este enfoque evita los pasos 2, 3, y 4 listados anteriormente y es un método simple de demanda.

Estos factores son similares a lo que se llama tasa de "captura" en la industria de finca raíz. Ellos reflejan el hecho de que no todos los padres trabajadores con niños, usarán o pueden pagar cuidado de niños con licencia. Esto es más o menos como que "no todos los clientes potenciales, van a frecuentar su negocios."

Otro componente de la demanda, es el número y tipo de llamadas a las Agencias locales de Recursos y Referencias que hacen los padres que están buscando cuidado de niños. Esto ayuda a definir la demanda con más exactitud. En algunas comunidades, se prefieren ciertos tipos de cuidado más que otros y ésta información puede ser valiosa. Esta información puede ayudarle mucho a usted, a refinar aún más los servicios que usted quiere ofrecer y el segmento del mercado que usted está buscando servir. De hecho, en su área particular, puede haber una necesidad poco común para cuidado de fin de semana o cuidado en las horas de la tarde antes de la noche, debido a un empleador grande en el área. La información también podría decirle que hay una necesidad fuerte para cuidado de infantes o cuidado para niños con necesidades especiales. Si usted sabe que usted solamente quiere tener un programa pre escolar o de edad escolar, entonces usted debe enfocar el análisis solamente en ése grupo de edad.

Para demanda de empleados, nosotros no queremos contar dos veces la demanda de los residentes locales que también viven y trabajan en la ciudad (o área de mercado) y que ya se contaron en el estimado de demanda de la "población". En éste caso, el proyecto tiene alrededor de 2,500 trabajos o empleados. Algunos también viven en el proyecto y algunos viven en otras ciudades y manejan a este lugar y pueden querer cuidado de niños cerca a su lugar de trabajo. Los niños de edad escolar, tienden a estar en cuidado niños cerca de su escuela y su casa y por consiguiente nosotros no estimamos demanda para cuidado de niños aquí. La demanda de los empleados, es normalmente para infantes y niños de edad pre escolar. Puede ser que algunos empleados con niños pequeños menores de 5 años, puedan querer cuidado cerca de su lugar de trabajo, para este estudio, nosotros asumimos que el 20% de los empleados pueda necesitar algún cuidado, a razón de un espacio de cuidado de niños por cada empleado.

Este tipo de análisis de demanda de empleados podría ser útil también, si usted está considerando abrir un centro cerca del centro de una ciudad con una gran concentración de empleos o cerca de un conjunto de oficinas de negocios.

Tabla 2
Demanda Potencial de Cuidado de Niños para
El Proyecto de "Sonoma Mountain Village"
Ciudad de Rohnert Park

"Sonoma Mountain Village", Rohnert Park, CA	Notas & Suposiciones		Demanda Estimada de Cuidado de Niños por Edad: Nacimiento a los 24 meses o Infantes	2 a 5 o Pre escolar	6 a 13 Edad Escolar	Total, 0 a 13 Años
Demanda Residencial						
Total de Unidades de Vivienda		1,892				
Personas por Vivienda, en el 1.1.09 de DOF		2.35				
Población Total Estimada		4,446				
Niños como Porcentaje de la Población	(1)		2.6%	5.7%	11.9%	20.2%
Estimado Total de Niños			116	253	529	898
Promedio de Fuerza Laboral, Tasas de Participación	(2)		62.9%	62.9%	74.0%	69.4%
Niños de Padres Trabajadores			73	159	392	624
% de Niños con Necesidad de Cuidado con Licencia	(3)		37%	50%	38%	48%
Niños Residentes con Necesidad de Cuidado con Licencia			27	127	147	300
% del Total de Niños con Necesidad de Cuidado con Licencia			23%	50%	28%	33%
Demanda de Empleados No-Residentes	(4)					
Total de Empleados		2,576				
% de Empleados que trabajan en el Co. & viven en otra parte		18.0%				
Empleados que trabajan en la ciudad & viven en otra parte		464				
% de Empleados que necesitan cuidado de niños		20%				
Empeados que necesitan cuidado de niños		93				
% de Hijos de Empleados que Necesitan Cuidado, por Edad	(5)		40%	60%	0%	100%
Necesidad de Cuidado de Niños de los Empleados, por Grupo de Edad			37	56	-	93
Demanda Total de Espacios de Cuidado de Niños con Licencia			**64**	**182**	**147**	**393**
% de Distribución de Espacios de la Demanda Total, por Grupo de Edad			16%	46%	37%	100%

Basado en el número estimado de niños por categoría de edad, para el Co. de Sonoma, del Reporte del Dept. de Finanzas de CA P-3; Evaluación de Necesidades de Cuidado de
(1) Niños del Condado de Sonoma - 2009

La Participación de las tasas de la fuerza trabajadora, son del Censo del 2000, e incluyen a los niñosque tienen a sus dos padres trabajadores o un solo padre/madre que trabaja.
(2) Las Tasas varían de acuerdo a la edad, menores de 6 años y mayores de 6 años.

No se asume que todos los niños con padres trabajadores, necesitan cuidado de niños con licencia: lo que se asume - % - se usa, por cada categoria de edad. Se asume que los
(3) niños restantes, los cuidan miembros de sus familias, niñeras, amigos y cuidado sin licencia.

Los Porcentajes están basados en una revisión detallada de 12 estudios sobre cuidado de niños, incluyendo estudios subvencionados por el gobierno.

(4) Basado en datos de "journey to work", del censo del 2000, para todo el condado.

Se asume que el 20% de los empleados que viven en otras partes y trabajan en la ciudad, necesitan cuidado de niños y un espacio por cada empleado.

(5) Se asume que el 40% es demanda para infantes y el 60% es para pre escolar; se asume que los niños de edad escolar tienen cuidado cerca del lugar donde viven.

Fuentes: Brion & Associates.

Ejemplo de un Análisis para la Oferta y la Demanda

Para continuidad con el anterior análisis, nosotros continuamos nuestro ejemplo a nivel de ciudad y usamos como ejemplo a Rohnert Park. El resultado del análisis anterior, o de la demanda, debe ser revisado en el contexto de un mercado más extenso. Si estamos esperando dar servicio a los residentes y empleados de “Sonoma Mountain Village”, entonces el resto de Rohnert Park, podría ser considerado como un área de Mercado secundaria.

Para la primavera del 2010, Rohnert Park tenía los siguientes proveedores de cuidado de niños con licencia, de acuerdo a la data de 4Cs del Condado de Sonoma

Tabla 3
Proveedores de Cuidado de Niños y Número de Espacios por edad en Rohnert Park

Proveedores de Cuidado de Niños en Rohnert Park	
Tipo	**Número Total**
Centro	13
FCC Grande	11
FCC Pequeño	46

Capacidad en los Centros con Licencia en Rohnert Park				
Infantes	**Pre escolar**	**Edad Escolar**	**Total**	**Nombre**
-	-	90	90	"Boys and Girls Club" de Rohnert Park, John Reed
-	46	-	46	Escuela Luterana "Cross And Crown"
32	72	48	152	"Kindercare Learning Center"/Rohnert Park
28	109	-	137	"Learning To Learn"/Rohnert Park
-	39	32	71	Club "Little Ones Backyard"
-	64	-	64	"Mt Taylor", Too!
-	-	110	110	Club "Redwood Country Kids"
-	-	30	30	Centro de la Comunidad de Rohnert Park
12	61	-	73	Escuela de Niños "Sonoma State"
-	-	80	80	"YMCA Sunshine Co"/Hahn
-	-	65	65	"YMCA Sunshine Co"/Evergreen
-	-	80	80	"YMCA Sunshine Co"/Monte Vista
72	**391**	**535**	**998**	Total de Espacios en Centros
125	215	68	408	Espacios de Cuidado de Niños en Casa de Familia
197	**606**	**603**	**1,406**	Total de Espacios

Note que los espacios de FCCH, están estimados en base a los límites de las licencias; no todos los FCCH proveen cuidado de infantes, lo cual puede indicar que sobre estimamos la oferta de cuidado de infantes.

Como vio anteriormente, en general en Rohnert Park, hay 1,406 espacios de cuidado de niños, ofrecidos por 13 centros, 11 FCCH grandes y 46 FCCH pequeños.

Tabla 4 resume la demanda actual de la Ciudad completa de Rohnert Park y la compara con la oferta existente que le mostramos anteriormente. Hay actualmente una escases de cuidado de niños en cada categoría de edad y en general la escases es de cerca de 1,400 espacios. En total, solamente cerca del 50% de la demanda actual se está cubriendo por la oferta existente. Esto sugiere que hay lugar en el mercado para más proveedores de cuidado de niños. Sin embargo, éste es solamente el primer indicador de la necesidad. Le mostramos a continuación más recolección de data en detalle y evaluación de necesidad.

Tabla 4
Demanda Potencial de Cuidado de Niños
Ciudad de Rohnert Park, en el 2009

		Demanda de Cuidado de Niños por Edad			
Rohnert Park, CA		**Nacimiento a los 24 meses o Infantes**	**2 a 5 o Pre escolar**	**6 a 13 Edad Escolar**	**Total, 0 a 13 Años**
Demanda Residencial					
Total Estimado de Población (DOF 1.1.09)	41,919				
Niños como Porcentaje de la Población	(1)	2.6%	5.7%	11.9%	20.2%
Total Estimado de Niños		1,090	2,389	4,988	8,468
Promedio de Fuerza Laboral, Tasas de Participación	(2)	62.9%	62.9%	74.0%	69.4%
Niños de Padres Trabajadores		686	1,503	3,691	5,880
% de Niños con Necesidad de Cuidado con Licencia	(3)	37%	50%	38%	48%
Niños Residentes con Necesidad de Cuidado con Licencia		**254**	**1,195**	**1,384**	**2,833**
% del Total de Niños con Necesidad de Cuidado con Licencia		23%	50%	28%	33%
OFERTA EXISTENTE	(4)				
Espacios Actuales de Cuidado de Niños		**197**	**606**	**603**	**1,406**
Porcentaje de Distribución					
ABUNDANCIA/(ESCACES)EXISTENTE		**(57)**	**(589)**	**(781)**	**(1,427)**
% de la Demanda Satisfecha por la Oferta Existente		78%	51%	44%	50%

(1) Basado en el número estimado de niños por categoría de edad, para el Co. de Sonoma Co., del P-3 Reporte del Departamento de Finanzas de CA; Evaluación de Necesidad de Cuidado de Niños del Condado de Sonoma - 2009.

(2) Las tasas de la participación de la fuerza trabajadora, son del Censo del 2,000 e incluyen niños con dos padres trabajadores, o un solo padre/madre que trabaja. Las tasas pueden variar de acuerdo a la edad, menores de 6 años y mayores de 6 años.

(3) No se asume que todos los niños con padres trabajadores necesitan cuidado con licencia: se asume que el - % - que se usa es bajo cada categoría de edad. Se asume que los niños restantes, reciben cuidado de miembros de su familia, niñeras, amigos y cuidado sin licencia.
Los porcentajes se basan en una revisión detallada de 12 otros estudios sobre el cuidado de niños, incluyendo estudios de impacto de los costos.

(4) Basado en data de 4Cs en la primavera del 2010. Incluye espacios en centros y Cuidado de Niños en casa de Familia.

Fuentes: Brion & Associates.

Costos o Tarifas de Cuidado de Niños

Otro componente importante para considerar, es el precio, o en éste caso, las tarifas que cobran los proveedores existentes. La data de las tarifas de cuidado de niños también está disponible en la Evaluación de Necesidad – 2009 para el Condado de Sonoma.

Tabla 5 resume las tarifas actuales por edad y tipo de proveedor en Rohnert Park. Está basada en tarifas reportadas que los proveedores cobran y que se actualiza continuamente con datos que recibe 4Cs, al menos dos veces al año. Esta información es un buen indicador de lo que el mercado puede manejar. Es también importante ver la variedad de tarifas que se cobran, si es posible, para ver la amplitud en el mercado, en términos de costos de tarifas. 4Cs, tiene también algunos datos sobre tarifas a nivel de zona postal. Los Servicios para Niños “River to Coast” recolecta datos de la porción occidental del Condado.

Hay una variedad de datos sobre las tarifas que los proveedores cobran en Rohnert Park, que incluye:

- FCCH para Infantes: de $150 a $250 por semana
- FCCH para Pre escolares: de $150 a $250 por semana
- FCCH para Edad Escolar: de $125 a $225 por semana
- Centro para Infantes: de $225 a $281 por semana
- Centro para Preescolares: de $135 a $227 por semana
- Centro para Edad Escolar: de $90 a $180 por semana

Típicamente, el cuidado para infantes en un centro, es más caro que el cuidado ofrecido en un FCCH ya que los centros tienen más gastos de operación, incluyendo renta o hipoteca. El cuidado de edad escolar, es comparable tanto en centros y en los FCCH y el cuidado de infantes, es el más caro de los tres grupos por edad. Esto se debe a que se requieren proporciones más altas de personas que cuidan a los infantes.

Tabla 5
Promedio de Costos y Tarifas Actuales de Cuidado de Niños, por Edad y Tipo de Proveedor
Rohnert Park

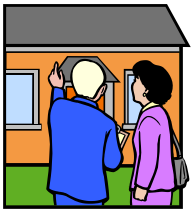
	Tarifas Semanales Promedio de Cuidado de Niños		
Tipo de Cuidado	**Infantes**	**Pre escolar**	**Edad Escolar**
Tarifas Semanales de Tiempo completo			
FCCH	$192	$183	$157
Centros	$263	$183	$148
Tarifas Mensuales de Tiempo completo			
FCCH	$768	$732	$628
Centros	$1,052	$685	$683

Tarifas cobradas en Septiembre, 2010.

Las tarifas de medio tiempo, generalmente son menores, pero no hay suficiente data confiable para estimar el promedio.

Fuentes: "Community Child Care Council" del Condado de Sonoma; Servicios para Niños "River to Coast"; Brion & Associates.

B. Selección del Lugar



El Fondo de Inversión de Bajos Ingresos (LIIF) tiene documentos sobre cómo encontrar un lugar para un centro de cuidado de niños.[8] Ellos sugieren usar un agente de finca raíz, para que le ayude a buscar el lugar que quiere comprar o rentar. Esta es generalmente una buena idea, particularmente si usted está buscando abrir un FCCH grande en una casa que va a rentar, o si usted planea abrir un centro; pero no siempre, dependiendo de las circunstancias. LIIF sugiere hablar con los siguientes grupos/organizaciones:

- El Gobierno Local, incluyendo las oficinas de planeación de la ciudad y la del Administrador de la Ciudad
- Distritos Escolares y/o la Oficina de Educación del Condado
- Autoridad de Vivienda Pública (si su comunidad tiene una)
- Constructores de Vivienda de Bajo Costo, que estén activos en su comunidad, como Luther Burbank Housing, en el Condado de Sonoma
- Constructores Comerciales, que se dediquen a áreas residenciales en particular
- Comunidades religiosas u organizaciones de la comunidad, que a menudo quieren tener un lugar de cuidado de niños en sus predios, pero que no quieren necesariamente administrar el programa.

Nosotros añadiríamos, Agencias de Re Desarrollo, en las ciudades grandes. Santa Rosa y el Condado de Sonoma, tienen grandes áreas de re desarrollo en donde hay potencial para el desarrollo de proyectos grandes, que pudieran incluir el cuidado de niños.

Otro vehículo importante para encontrar el lugar potencial para cuidado de niños, es formar una sociedad con un constructor de un proyecto grande, ya sea residencial, comercial o un proyecto mixto, de los dos anteriores. Las ventajas, serían muchas. Primero, ellos manejarían la mayoría de los asuntos de derecho y los permisos, excepto aquellos para los que el proveedor debe aplicar específicamente. Ellos tienen los fondos y los recursos para absorber muchos de los costos de derecho y pueden hacer de palanca en el proyecto de construcción como un todo, para conseguir los términos del contrato de construcción a buen precio, dada la escala de su proyecto en comparación con el proyecto de un centro independiente. Monitorear las agendas de la comisión de planeación en su comunidad, es una buena forma de saber que proyectos grandes, hay en donde el cuidado de niños podría ser apropiado. La mayoría de las ciudades tienen correos electrónicos, informando sobre las agendas de la Comisión de Planificación y las reuniones del Concilio de la Ciudad; muchas de estas reuniones, se pueden ver en la Internet.

[8] "Finding a Child Care Center Site" por Low Income Investment Fund se puede bajar de la página de Internet de SCOE, en http://www.scoe.org/files/ccpc-4-facility-site-selection.pdf.

Manejar alrededor de un vecindario en el que usted esté interesado y buscar avisos de renta, es otra forma simple de encontrar espacios para rentar. Hoy en día hay una cantidad tremenda de lugares comerciales y oficinas vacías por todo el Condado de Sonoma, que potencialmente podrían convertirse en centros de cuidado de niños. Es importante que un agente de finca raíz o un abogado, revise sus documentos de arrendamiento, aunque usted no lo contrate para encontrar el lugar.

La Ciudad de Santa Rosa, recientemente adoptó nuevas pólizas para motivar el re uso y el sub arrendamiento de espacios comerciales vacíos en la ciudad y en sus conjuntos de oficinas.

Algunos asuntos del mercado a considerar son:

- Nivel de la necesidad y demanda local
- Acceso a transporte, para los padres y empleados
- Calidad del vecindario y usos de los alrededores
- Cercanía a las escuelas y a los servicios de la comunidad

Para la construcción de un edificio nuevo o remodelación de un edifico existente, una vez que el lugar parezca cumplir con sus necesidades, usted tiene que hacer lo que se llama "debida diligencia" e investigar una serie de asuntos sobre el lugar, incluyendo su zonificación, restricciones de uso, asuntos sobre salud y seguridad como lo hablaremos más adelante en el Manual. Los asuntos claves para considerar son:

- Tamaño total, comparado con los requisitos de espacio para la licencia (ej.: número de niños que pueden recibir servicios en el lugar) y el número potencial de salones de clase, baños e inodoros
- Espacio abierto y espacio para jugar
- Disponibilidad de estacionamientos
- Área para que dejen y recojan los niños
- Salud y seguridad del lugar y uso de las áreas que lo rodean
- Luz y tamaño del espacio
- Ventilación y Sistema de Aire Acondicionado y Calefacción
- Salud Ambiental (actividades tóxicas o nocivas, en las cercanías)
- Edad de la estructura
- Señales de daños, moho, goteras, etc.
- Costos del mantenimiento del conjunto de negocios/evaluaciones, o gastos por administración/deudas (costos escondidos)

C. Diseño, Construcción Ecológica y Sostenibilidad

Revisión del Diseño



Muchas ciudades grandes, tienen juntas de revisión del diseño, que evalúan un proyecto basado en su compatibilidad con una serie de guías y requisitos de arquitectura, para las fachadas exteriores de un edificio y sus terrenos, su arquitectura de jardín, incluyendo estacionamientos y salidas de evacuación. Si una estructura es antigua o si tiene valor histórico o "carácter", la comunidad puede estar muy interesada en su apariencia. También, si un edificio ha sido designado por el Estado o por una organización, como una propiedad histórica o arquitecturalmente significativa, puede haber mayor dificultad al hacer cambios a la estructura. No es algo que se deba evitar a toda costa, sino algo para tener en mente. Muchas casas viejas, son maravillosas para centros de cuidado de niños y FCCH.

El espacio interior, también debe revisarse para su compatibilidad al cumplir con los requisitos del espacio para las licencias del Estado, como lo hablaremos a fondo a continuación.



- El lugar, debe tener amplio espacio para el almacenaje de los materiales y útiles para los niños, artículos personales de los niños y de los empleados.
- Necesita un espacio amplio para que dejen y recojan a los niños, tanto dentro como fuera.
- El número de inodoros debe cumplir con los requisitos de licencias del Estado. A menudo, los lugares necesitan facilidades adicionales en los baños e inodoros para los niños.

Si usted está construyendo en un lugar con problemas, como un lugar con un declive, o cerca de la zona costera, o en una planicie que se inunda, se necesitará revisión adicional de ingeniería y de diseño. A menudo estos lugares, se eliminarían rápidamente debido al costo del desarrollo, pero en algunos casos, si se consigue el lugar a bajo costo o sin costo alguno, estas dificultades se pueden resolver con un buen arquitecto o ingeniero.

La mayoría de los edificios que requieren cambios menores o avisos, van a necesitar alguna clase de proceso de revisión y a menudo esta se llama revisión "administrativa" y la conduce la jurisdicción local. Muchas ciudades tienen ordenanzas sobre los avisos y señalización y es importante que si usted está proponiendo colocar un aviso grande, que se asegure que esté de acuerdo a los requisitos locales de avisos, como tamaño, altura y localización.

El agente de la oficina local en planeación o zonificación, le puede ayudar a determinar que otro tipo de revisión de diseño, ya sea de arquitectura, o histórica, puede necesitar el lugar o el edificio.

Espacios de Aprendizaje Exterior



Un diseño actual de desarrollo para una facilidad de cuidado d niños, tiene el concepto de espacios intencionales de aprendizaje exterior, que extienden el salón de clase hacia el exterior, en donde los niños pueden jugar con y al rededor de los elementos naturales tales como arena, agua y plantas. Estas aéreas de juego naturales, les ofrecen a los niños la oportunidad de aprender a través de la causa y el efecto, del impacto que ellos tienen en el espacio inmediato que los rodea y del medio ambiente, como un todo. A través del aprendizaje natural, el salón de clases al aire libre, aumenta y refuerza las lecciones que los estudiantes aprenden en todas las asignaturas, desde matemáticas, hasta arte.[9]

Construcción Ecológica

La Construcción Ecológica es el nuevo término que se usa en el desarrollo y se refiere a unas nuevas guías sobre estándares, materiales, técnicas de construcción y consumo de energía. No es posible que hablemos a fondo en éste documento, sobre todos los componentes de la construcción ecológica y hay muchísimos recursos disponibles sobre el tema. Los principales componentes a considerar son:

- Recursos renovables y materiales de construcción;
- Materiales que no sean tóxicos: pinturas, muebles y equipo, incluyendo juguetes y materiales/útiles;
- Uso de energía, energía renovable, solar y de viento;
- Lugar contaminado por escombros o desperdicios de tormentas y uso de agua gris reciclada, y
- Reducción de desperdicios y degradación del medio ambiente

El Concilio de Construcción Ecológica de los Estados Unidos (USGBC), maneja la coalición de líderes de toda la industria de la construcción que trabaja en promover edificios que sean responsables con el medio ambiente, rentables y además, que sean lugares saludables para vivir y trabajar. El USGBC ha desarrollado el LEED (Liderazgo en Energía y Diseño Ambiental) Sistema de Calificación de la Construcción Ecológica, que trabaja de voluntario, basado en consenso, para los estándares de desarrollo edificios de alto rendimiento y sostenibilidad. USGBC ofrece entrenamientos y certificación basados en el programa LEED y es la sede de la conferencia anual de Construcción Ecológica.[10]

Los principios de la construcción ecológica, pueden ser aplicados a la construcción de nuevos edificios y a las remodelaciones de edificios existentes. Cada principio de construcción ecológica que usted adopte en su proyecto, puede tener beneficios a largo

[9] www.outdoorlearningenvironments.com
[10] Tomado de la página de Internet del "Alameda County Child Care Planning Council", vea http://www.acgov.org/childcare/green_childcare.htm, as seen on November 1, 2010.

plazo, para los niños que usted sirve y para el medio ambiente. Aunque usted no pueda darse el lujo de implementar las prácticas de construcción ecológica, sobre las que lea, usted puede adoptar algunas al principio y luego implementar otras, a medida que el tiempo pase.

El Condado de Sonoma tiene muchas organizaciones y grupos que apoyan el desarrollo sostenible, las prácticas de construcción ecológica, etc. La "Accountable Development Coallition", recientemente publicó un libro de guías en prácticas de construcción ecológica, llamado "Green Building Policies Best Practices Report", que le puede ser útil, como resumen de las practicas de la construcción ecológica.[11]

El Programa de Independencia de Energía del Condado de Sonoma, es una nueva oportunidad para los dueños de propiedades para conseguir financiamiento a la hora de hacer mejoras en eficiencia de energía, eficiencia de agua y mejoras de energía renovable, por medio de una evaluación voluntaria. Estas evaluaciones pertenecerán a la propiedad, no al dueño y se pagarán por medio de la evaluación de la propiedad y el sistema de impuestos, con el tiempo, haciendo que el programa no solamente sea eficiente con respecto a la energía, sino también que se pueda pagar en forma razonable.[12]



Sostenibilidad

Sostenibilidad es también una palabra nueva y se refiere a la evolución de nuestras huellas en la tierra y qué tantos recursos no renovables, se usan en el proyecto. La Agencia de Protección Ambiental de los US, define el concepto de la siguiente manera: "La definición tradicional de sostenibilidad, crea pólizas y estrategias que cumplan con las necesidades actuales de la sociedad, sin comprometer la habilidad de futuras generaciones para cumplir con sus propias necesidades." También se refiere al flujo de residuos, reciclaje y a la salubridad general de un proyecto. Se refiere a la comida que usted compra, cómo se cultiva, se procesa y se transporta. Mucho de éste trabajo, se relaciona con reducir el uso de combustibles fósiles y a la necesidad de reducir el calentamiento y la emisión de gases en la atmósfera.

En términos de flujo de residuos, la Agencia de Manejo de Basura del Condado de Sonoma, ofrece mucha información sobre como re usar, reciclar y dar un segundo propósito a los materiales, al igual que "composting" o abono orgánico.[13]

El Concilio del Medio Ambiente de Oregón, ha preparado una lista para los proveedores de cuidado de niños, para determinar que tan

El Concilio del Medio Ambiente de Oregón, ha preparado una lista para los proveedores de cuidado de niños, para determinar que tan ecológicos y saludables son sus negocios para los niños y el medio ambiente.

[11] Vea http://www.accountabledevelopmentcoalition.org/ como se veía el 1ero. de Noviembre, 2010.
[12] Vea http://www.sonomacountyenergy.org/ como se veía el 1ero. de Noviembre, 2010.
[13] Vea http://www.recyclenow.org/ como se veía el 1ero. de Noviembre, 2010..

ecológicos y saludables son sus negocios para los niños y el medio ambiente. Esta es una lista auto administrada, que le puede dar a usted buenas ideas sobre mejoras simples para operar su negocio y que pueden ser más saludables para los niños y el planeta.[14]

Si usted puede sembrar un jardín de vegetales y/o plantar algunos árboles frutales en su casa o centro, es una excelente forma de enseñarles a los niños sobre de dónde vienen los alimentos y cómo cuidar del planeta. También, es una excelente actividad para los niños y puede apoyar sus compras de alimentos, con alimentos frescos y orgánicos para sus comidas. Cajas de madera para plantar en el jardín o materas levantadas del suelo, son una muy buena forma de crear jardines instantáneos y son relativamente baratas de construir y localizar.

D. Requisitos para las Licencias de Cuidado de Niños



En esta sección se habla de los requisitos que tiene el Estado de California, para otorgar licencias a los FCCH grandes o a los centros de cuidado de niños, las proporciones de adultos/niños y los requisitos de educación que tienen las diferentes posiciones. Esta información, se encuentra en el Título 22 del Código de Regulaciones de California. Los requisitos para los centros y los FCCH están descritos y las especificaciones pueden variar para cada tipo de proveedor. Los proveedores de cuidado de niños y las facilidades, reciben sus regulaciones de una agencia del estado llamada "Community Care Licensing" (CCL), como parte del Departamento de Servicios Sociales de California.

Esta sección, resume los requisitos del Estado, pero no cubre todos los tópicos del Título 22. Nosotros recomendamos a todos los proveedores potenciales, que lean el código completamente, para asegurarse de que entienden todos los requisitos (vea los Recursos y Enlaces a continuación). También, los empleados de 4Cs del Condado de Sonoma y los Servicios para Niños "River to Coast", le pueden ofrecer apoyo a los proveedores potenciales, para entender los requisitos para sacar la licencia. A continuación, describimos los "requisitos básicos" y los requisitos de espacio. En el **Apéndice C,** incluimos detalles sobre las necesidades, educación, proporciones y nivel de entrenamiento de los empleados.

Requisitos Básicos para los Centros y el Cuidado de Niños en Casa de Familia

- Los proveedores que apliquen, deberán asistir a una reunión de orientación sobre la licencia y entregar una aplicación completa, con los cargos que se requieren.
- Los locales, deben cumplir con todos los requisitos de salud y seguridad, descritos en los reglamentos del Título 22.

[14] http://www.oeconline.org/our-work/kidshealth/ehcc as seen on November 1, 2010

- Todos los adultos (de 18 años y mayores) que trabajen en un centro de cuidado de niños o que vivan en un cuidado de niños en casa de familia, deben tener resultado negativo para tuberculosis y certificación de antecedentes penales (incluye certificados del Departamento de Justicia, Oficina Federal de Investigaciones y el Índice de abuso Infantil).
- Al menos un adulto con 15 horas de entrenamiento en salud, incluyendo Primeros Auxilios y CPR, debe estar presente en todo momento.
- Se debe ofrecer cuidado y supervisión, a los niños, en todo momento.
- Los centros deben emplear a un/a empleado/a, con el entrenamiento y la experiencia necesarios (vea el **Apéndice C**).



Centros de Cuidado de Niños

Requisitos de Salud y Seguridad para La Oficina de Licencias de la Comunidad

Hay variedad de requisitos de salud y seguridad, que son necesarios tanto para los cuidados de niños en casa de familia, como para los centros de cuidado de niños y así se describen en el Título 22. A continuación, resaltamos algunos de estos requisitos. Nosotros sugerimos que lea el código entero, para requisitos y restricciones más específicos.

General

- El centro debe estar limpio, seguro, sanitario y en general, en buenas condiciones todo el tiempo...incluyendo libre de moscos, otros insectos y roedores.
- Todos los materiales para limpieza y el agua que se usa para limpiar, deben botarse en forma apropiada.
- Todas las salidas dentro y fuera, escaleras, rampas, patios descubiertos y otras aéreas que puedan representar un peligro potencia, deben estar libres de obstrucciones.
- Debe haber áreas de almacenaje para todo el equipo y materiales, incluyendo almacenaje que se pueda cerrar con llave para cualquier producto que pueda ser venenoso.
- No se permitirán, armas de fuego, ni aunque estén guardadas, en la propiedad de un centro de cuidado de niños.
- Todos los equipos del edificio, tales como aires acondicionados, incineradores y calentadores de agua, etc., no podrán estar al alcance de los niños.

Espacio Interior



- El espacio interior para las actividades, debe tener al menos 35 pies cuadrados, por cada niño, basado en la capacidad total de la licencia. Los baños, corredores, oficinas, áreas de cuarentena, de preparación de comida y de almacenaje, no se deben incluir en

los cálculos para espacio interior. El espacio que ocupen los libreros, gabinetes construidos en forma permanente, el espacio par a las propiedades personales, la siesta de los niños, no debe incluirse en los cálculos para el espacio de piso en el interior. El área del piso debajo de las mesas, escritorios, sillas y otro equipo que vaya a ser usado como parte de las actividades de los niños, sí se debe incluir en los cálculos del espacio interior para actividades.

- Debe haber disponible, un inodoro y un lavamanos de tamaño especial para niños, por cada 15 niños. Debe haber un baño para el uso de los adultos, que puede ser usado por niños enfermos y para uso de emergencias.
- El centro debe tener y mantener una inspección de bomberos, aprobada por el departamento de bomberos del condado, el distrito que ofrezca protección contra incendios o el "marshal"/ agente del estado. Esta inspección incluye extinguidores de fuego, alarmas de humo, timbre para anunciar un incendio, puertas y salidas con llave y sin llave.
- Las chimeneas y calentadores de puerta abierta, deben estar fuera del alcance de los niños. Una malla para la chimenea o barrera similar, servirá para cumplir con el requisito.

Espacio Exterior

- El tamaño mínimo del área exterior para jugar, es de 75 pies cuadrados, por cada niño. El número total de niños que se permiten en la licencia, debe multiplicarse por 75, para obtener los pies cuadrados que se requieren. Debe haber un área de juego separada, para pre escolares, si el programa tiene grupos de edades mezclados. Algunos centros, pueden cumplir con parte de sus requisitos de espacio para el área de juego, complementando con un área de un parque público adyacente, pero esto requiere revisión especial, de parte de los empleados de licencias.
- Todas las piscinas (dentro o fuera de la tierra), "hot tubs", "spas", estanques de peces o cuerpos de agua similares, deben estar fuera del alcance de los niños, cubiertos o cercados.
- Todas las áreas de juego, deben estar cercadas, con una altura mínima de cinco pies.
- Las áreas de juego, deben incluir un área de sombra.
- La superficie bajo y alrededor de las estructuras/equipo de juego, columpios y similares, debe tener algún material que amortigüe las caídas. Los materiales para amortiguar, pueden ser arena, pedacitos de madera/ "wood chips", gravilla, corteza de árbol molida/ "shredded bark mulch", o alfombras de caucho. La profundidad de éste material no puede ser menor de 6 pulgadas, sin comprimir. La altura del material, determinará la profundidad.



- Las cajas de arena se deben inspeccionar diariamente y deben estar libres de materiales peligrosos.



Requisitos de Espacio para Cuidado de Niños en Casa de Familia

Los FCCH, no tienen los mismos requisitos de espacio que los centros de cuidado de niños, en términos de cierto número de pies cuadrados por cada niño. Sin embargo, tienen otros requisitos que son únicos para el cuidado en una casa de familia.

Espacio Interior

- Las chimeneas deben estar fuera del alcance de los niños. Un anjeo/malla bloqueando la chimenea, debe poder soportar el peso de un niño que se recueste en él, o que lo empuje.
- Las puertas de vidrio que dan a los espacios abiertos, deben estar cerradas con llave. Los proveedores deben usar un "heart shaped zip lock" cierre en forma de corazón.
- Las escaleras deben tener una barrera (barricada) en el primer escalón y también debe haber una barrera, si se usa el segundo piso para cuidado de niños, en el último escalón de arriba (barricada).
- Alarmas de Incendio y Salidas de Evacuación de Incendios. Los proveedores de FCCH grandes, deben tener una alarma de incendio, en caso de emergencia. Esto es una campana/timbre grande, montada en la pared, que se active con un cordón. Los proveedores de FCCH grandes, deben pasar una inspección del departamento de bomberos. Las formas deben llenarse con el "marshal" de bomberos, para pasar la inspección (LIC9054 y LIC9092).
- Las puertas de salida para los FCCH grandes, deben tener una chapa/manija que necesita un"handle that unlocks the dead bolt when pushed down". Se llama un "H-Lock" o "Knowledge Handle".
- Se requieren detectores de humo, tanto en los FCCH grandes, como en los pequeños.



Espacio Exterior

- Todos los cuerpos de agua deben estar fuera del alcance de los niños, incluyendo estanques, fuentes, "spas", riachuelos, canales, ríos y lagos. Las fuentes, pueden tener rocas decorativas, en lugar de agua. Los estanques necesitan una cerca de 5 pies de altura, alrededor, hecha de un material que permita verlos (como malla o cadena), y debe poder soportar el peso de un niño que se recueste en ella. Los canales y los ríos deben tener una cerca que impida que los niños se caigan en ellos. (una cerca de alambre, de madera que tenga espacios de no más de 4 pulgadas de separación.) Los "hot tubs", deben tener una cubierta cerrada con llave y deben ser lo suficientemente fuertes para soportar el peso de un adulto.
- La cerca alrededor de una piscina, debe tener al menos 5 pies de altura y debe ser de un material fuerte. (malla o alambre). **Los niños no deben subirse por la cerca**. La

puerta hacia la piscina, debe abrirse hacia afuera y debe cerrarse automáticamente por su propio impulso con un cerrojo que la cierre y la bloquee, que esté a no más de seis pulgadas del borde superior de la cerca. Las piscinas deben tener una cubierta lo suficientemente fuerte para soportar el peso de un adulto, colocada sobre la piscina, cuando no se esté usando.

- La cerca que circunda el área exterior de juego, debe tener al menos 5 pies de altura y la abertura entre las maderas, no debe ser mayor de 4 pulgadas.
- La Oficina de Licencias de la Comunidad debe ser notificada de cualquier cambio en los edificios existentes, antes de comenzar el trabajo de dichos cambios. Ejemplos de cambios en un edificio pueden ser, convertir un garaje en salón para cuidado de niños, una adición a la casa, la instalación de una piscina, "spas", "hot tubs", estanques para peces, la construcción de "decks" o patios cubiertos, o la construcción de equipo para juegos en el área exterior, incluyendo columpios/estructuras de juego. Cualquier cambio debe hacerse con un permiso del departamento de construcción. Se necesitará una copia del reporte del inspector de construcción, para entregarla a la Oficina de Licencias de la Comunidad.



E. Planes de Negocios

Un plan de negocios, puede ser una herramienta muy útil para planear, aún cuando usted no esté buscando fondos externos

Los planes de negocios se preparan por una variedad de razones, a menudo, cuando los negocios están solicitando fondos o financiamiento. Pero un plan de negocios puede ser una herramienta muy útil para planificar, aunque usted no esté buscando fondos externos. El plan de negocios, cuenta una historia sobre su negocio; la primera sección, enfocándose en las declaraciones de su misión o visión. Otras secciones, dan información detallada sobre a quienes va usted a servir, cómo va a operar, cuántos empleados van a tener, qué precios va a cobrar y su liquidez de dinero en efectivo en general. A continuación le presentamos un resumen de los componentes de un plan de negocios, tomado de un documento de "First Children's Finance".[15] Como puede ver en este resumen, hay muchos componentes en un plan de negocios. Sin embargo, no es necesario desarrollar todas estas secciones, para cada negocio.

[15] Vea "Developing a Business Plan for your Child Care Center" por "First Children's Finance", bajado el 10.7.10, de http://www.firstchildrensfinance.org/sites/1a1c876e-617f-4aa3-9aa0-4f030b14bbf7/uploads/Outline_for_Center_Business_Plan.doc

Plan de Negocios para Centros, del "First Children's Finance"

1. Portada (Carta de Presentación)
    - Información básica: nombre, dirección, información de contacto, nombre del proyecto, etc.
2. Índice
    - Lista de todos los capítulos y documentos adjuntos
3. Resumen Ejecutivo
    - Resumen de los puntos claves del plan de negocios, información financiera y data sobre el mercado
4. Descripción del Negocio (Misión, Visión, Servicios que se Ofrecen)
    - Cuál es su Declaración de Misión?
    - Cuál es la historia de su negocio/organización (si existe)
    - Cuáles son los beneficios claves, que su programa le está vendiendo a os padres?
    - Cómo mide usted la calidad de su centro de cuidado de niños?
5. Objetivos del Negocio(Cómo piensa tener éxito)
    - Cómo va a saber si su plan fue exitoso?
    - Cuál es el tiempo del que dispone para abrir el negocio?
6. Descripción del Proyecto
    - Dónde va a estar localizado su centro?
    - Está rentando, o es dueño del lugar?
    - Es un lugar nuevo que ha adquirido, o un lugar existente con alguna expansión?
    - Hable sobre la seguridad del lugar, zonificación, estacionamiento, avisos, diseño de los salones de clases, equipos, muebles y espacio para juegos.
    - Cómo se va a manejar el proceso de desarrollo?
7. Descripción del Mercado
    - Cuál es la demografía de las familias y niños a los que les va a dar servicios?
    - Cuál es la oferta existente de cuidado de niños en su área de orientación (de mercado)?
    - Cuáles son las tendencias en la industria del cuidado de niños, especialmente en su localidad, región o área?
    - Existe una demanda actual, para los servicios de su centro?
    - Quienes son sus mayores competidores?
    - Qué hace único a su centro de cuidado de niños?
    - Cuál es su orientación de mercado – ej.: clientes por edad, ingresos, estilo de vida, educación, etc.?
8. Estrategias de Mercadeo
    - Qué estrategias en cuanto a promoción o propaganda va a usar usted?
    - Su imagen es consistente con su misión? Ej.; logo, nombre, avisos, etc.?
    - Puede decirles usted, a los padres prospecto, los dos mayores beneficios de su programa?
    - Sus precios son consistentes con estos beneficios?

- Cuáles son sus mensajes clave?

9. Operaciones
    - Cuáles son sus fuentes para útiles y materiales?
    - Qué equipo nuevo o adicional y mobiliario, están incluidos en su Plan de Negocios?
10. Administración Financiera
    - Comienzo, Proyecto, Presupuestos del Capital Anual y de Operaciones, Proyecciones del Flujo de Dinero en Efectivo Mensual
11. Plan de Liderazgo y Administración
    - Cuál es la estructura de su negocio?
    - Quién compone su equipo administrativo?
    - Quienes son sus empleados educadores?
    - Están establecidos en su centro, los sistemas de recursos financieros y recursos humanos?
    - Cuál es su estrategia de salida/cierre, si su negocio no tiene éxito?
12. Liderazgo-Gobierno (si es sin fines de lucro)
    - La junta directiva actual, representa las áreas de conocimientos/experiencia que necesita su Centro?
    - Ellos representan a la comunidad y a otros, como lo requieren los estatutos?
13. Evaluación
    - Cómo sabrá usted, si su plan tuvo éxito?
    - Cómo sabrá usted, si su programa de cuidado de niños tuvo éxito?
    - Hay puntos de referencia financieros u operacionales o resultados del programa que usted desea medir?
14. Documentos de Apoyo
    - Plan de Cuidado de Niños
    - Fuentes de ingreso para comenzar y Uso de los Fondos (si el centro es nuevo)
    - Fuentes del Proyecto y Usos de los Fondos (si el centro se está expandiendo o asumiendo un proyecto mayor)
    - Presupuesto de Capital (incluye las fuentes de fondos y también los usos, si aplica)
    - Proyecciones de Operación Anual (Presupuesto) para al menos, dos años
    - Proyecciones del Flujo de Dinero Mensual en Efectivo, para al menos 24 meses (si la deuda/préstamo es una fuente de ingresos)
    - Estados Financieros/Retorno de Impuestos Federales/Auditorías (los dos últimos años, más el año en curso)
    - Gráfica de las proporciones Empleados/Niños, para cada salón de clases o por grupo de edad
    - Hojas de Vida de los empleados claves
    - Credenciales de los empleados
    - Contratos con los consultores
    - Cartas de Apoyo
    - Artículos de Incorporación
    - Licencia de Cuidado de Niños

- Cartas de Intención
- Copia del contrato de arrendamiento
- Cualquier otra información relevante

Usted puede encontrar esta información más a fondo sobre los temas anteriores en página de Internet de "First Children's Finance". Este esquema representa un plan de negocios bastante completo. Dependiendo del tamaño de su proyecto y de la situación, como cuando se está expandiendo, en vez de construir un nuevo centro, no todos estos puntos y preguntas van a ser necesarios. También, su fuente potencial de ingresos puede dirigirle a usted, en términos de lo que ellos quieren ver en un plan de negocios. Un plan de negocios, es una herramienta que le ayuda a determinar qué tan factible es su proyecto en general y le ayuda a perfeccionarlo para lograr mayor éxito. Por consiguiente es muy útil, ya que desempeña un papel interno importante al determinar y definir su proyecto, al momento de pedir financiamiento y apoyo en la comunidad y como herramienta de comunicación.

Presupuesto Preliminar de Operaciones

En este punto, es parte importante de su plan de negocios, preparar un análisis de costos de operación y de ganancias del proyecto que usted propone. Usted quiere asegurarse de que la cantidad bruta que va a ganar, puede cubrir los gastos básicos de operación y gastos varios, y los gastos de comenzar el negocio. Esto es particularmente importante, si usted está planeando construir un local nuevo para su centro. Los costos de operación incluyen lo siguiente:

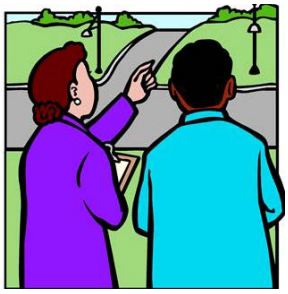
- Contabilidad/Legal
- Cargos Bancarios/Intereses
- Pañales y Materiales para los Baños y Limpieza
- Comida, Bebidas y Artículos varios
- Basura y Reciclaje
- Seguros
- Licencias y Permisos
- Materiales para la Oficina
- Correo y Materiales Impresos
- Juguetes, y Materiales para Lectura y Arte
- Misceláneos
- Salud y Seguridad
- Renta o Hipoteca
- Deudas y Publicaciones
- Salario del Dueño (retiro)
- Impuestos (nomina) y otras licencias
- Servicio de Agua y Electricidad
- Salarios y Beneficios, si se van a ofrecer

Algunos de estos gastos, son fijos todos los meses y algunos son variables, dependiendo del número de niños que se van a servir y de los días que se va a abrir. Siempre es bueno tener un fondo de contingencia y de reserva, para emergencias de operación, mantenimiento, mejoras y costos para reemplazar equipos. Es en este punto del proceso de planificación, que uno trata de determinar si el ingreso general estimado, puede cubrir los gastos que se estimaron, dado el tamaño y la capacidad del lugar y su mercado. Se debe hacer más planificación sobre los negocios, una vez que se haya seleccionado el lugar, como se describe a continuación y se está adelantando el pre desarrollo, como lo va a ver en el siguiente capítulo.

Siempre es bueno tener un fondo de contingencia y de reserve, para emergencias de operación, mantenimiento, mejoras y costos para reemplazar equipos.

Muchos departamentos locales de desarrollo y cámaras de comercio, ofrecen información y talleres sobre planes de negocios. La Administración Federal de Pequeños Negocios, también ofrece muchas clases y talleres apropiados para el negocio de cuidado de niños, aunque no estén dirigidos específicamente al cuidado de niños. Todos los negocios, grandes o pequeños, deben hacerse las preguntas sobre las que hablamos anteriormente, para asegurarse que sus planes de negocios sean seguros y factibles.

IV. PRE-DESARROLLO



Cada jurisdicción tiene un proceso local de planificación y desarrollo, con varios requisitos. Si usted está construyendo un edificio o un lugar, este será un poco más detallado que si usted está renovando una estructura que ya existe o usando un centro o negocio de cuidado de niños que ya existe. Si usted va a operar un FCCH grande, el proceso es aún menor, excepto cuando usted necesita hacer remodelaciones grandes a la casa. Es importante recordar que en California, el desarrollo es un privilegio otorgado por la jurisdicción local y no un derecho. Tener esto en mente a través del proceso de planificación, le será bastante útil. Este es el momento en el que usted debe tener todos los permisos y licencias necesarios, de los que vamos a hablar a continuación.

Este capítulo, habla sobre los pasos necesarios para conseguir toda la variedad de "derechos" que se requieren para impulsar hacia adelante su proyecto. Estos incluyen los permisos locales y las licencias que se necesitan, la acreditación y aprobación de zonificación. Algunos proyectos necesitaran permisos de construcción, que normalmente se consiguen a través de un proceso de revisión administrativo. Algunos proyectos necesitan Permisos de Uso Condicionales (CUP) de la jurisdicción local. Estos pueden ser CUP Mayores o Menores. Este es el más significativo de los derechos que se deben conseguir para un centro de cuidado de niños. De acuerdo a las nuevas leyes del Estado, los FCCH grandes, solamente necesitan un CUP Menor y no se necesita una audiencia pública; pero en cambio, deben ser obtenidos por medio de un proceso administrativo, con la aprobación de los empleados de la ciudad o del condado.

Otros requisitos para los negocios de cuidado de niños, pueden incluir:

- Licencia para el Negocio
- Inspecciones de Bomberos
- Y algunas veces, permiso para los Avisos (dependiendo de la localidad).

Para este capítulo, nosotros hemos resumido los requisitos de todas las ciudades del Condado de Sonoma y del Condado mismo, que cubren las áreas no incorporadas, incluyendo requisitos de permisos y derechos. En el **Apéndice D,** se incluyen tablas en detalle para cada localidad. También se incluyen los costos asociados con estos requisitos y están resumidos en este capítulo y en el **Apéndice D**.

Este capítulo cubre:

- Reglamentos de Zonificación
- Requisitos de Seguridad contra Incendios
- Claridad respecto a las Restricciones de Zonificación
- Ideas para Preguntas y Oposición en su comunidad o vecindario.

En el **Apéndice A,** ofrecemos una lista de los términos de planeación y zonificación**.** Revise los términos, antes de reunirse con los empleados de su departamento local de planeación, puede que le sea de utilidad.

A. Reglamentos de Zonificación por Tipo de Cuidado de Niños



Zonificación, es una serie de reglamentos que controlan el uso de la propiedad e incluyen un grupo de restricciones o límites de tamaño, pertinentes a esa zonificación en particular. La meta general de zonificación, es proteger al público de actividades y usos incompatibles potenciales. Los tipos de zonificación generalmente incluyen:

- Residencial
- Comercial
- Industrial
- Agrícola
- Recreación y Espacio Abierto.

Dentro de estas categorías extensas, hay distritos de zonificación, expresados en códigos que se refieren a la intensidad del desarrollo, como el número de unidades por acre, para usos residenciales. Para usos comerciales e industriales, los límites de intensidad se expresan como "proporciones de área de piso" o FAR. Un FAR .5, permitirá que la ½ del lugar sea desarrollado en un edificio que tenga la altura de un solo piso. Un FAR 1.0, permitirá un edificio que tenga el tamaño total en pies cuadrados, pero más de un piso. Los Límites de propiedad, límites de altura y estándares de estacionamiento, también se expresan en distritos de zonificación. Estos requisitos de límites de propiedad, limitan qué tan cerca pueden estar los unos de los otros y de las propiedades adyacentes. Estos controles aseguran que la luz y el aire adecuados se puedan mover alrededor de los edificios y que las personas y vehículos tengan acceso a los lugares. Los límites de altura son obvios, pero puede que haya límites de propiedad en la parte más alta de la estructura, para que la altura total del edificio pueda ser de 40 pies, pero el equipo de calefacción y de aire acondicionado pueda exceder ésa altura, siempre y cuando el límite de propiedad del borde del edificio se mida por ejemplo, desde el final de la pared del edificio.

Una inspección física, no determinara la zonificación del sitio y es mejor verificar con el departamento local de planeación y no creer solamente en la palabra de un agente de finca raíz, de un vendedor o del dueño. El primer paso para determinar su zonificación, es ir al departamento de planeación local con la dirección o el número de parcela del lugar en cuestión. El planeador le dará a usted una copia del mapa de zonificación para ésa parcela o una lista de los usos permitidos para ésa parcela o las definiciones y requisitos de zonificación.

Se pueden pedir variantes de estos controles de zonificación, pero este proceso puede ser demorado y costoso y no hay garantía de que la comisión de planeación local y finalmente el concilio de la ciudad, vayan a aprobar su petición de diferencia. Típicamente, usted no conseguirá una diferencia si el distrito de zonificación no permite el uso para un cuidado de niños. Las diferencias, típicamente son para los límites de propiedad, altura, arquitectura de jardín y estacionamientos. Pequeñas diferencias se pueden conseguir a menudo, si son menores, se basan en las características y limitaciones únicas del lugar.

Normalmente, se permiten centros de cuidado de niños en zonas comerciales y algunas industriales. El cuidado de niños se puede permitir también en los predios de Iglesias o escuelas y en vecindarios residenciales. La zonificación comercial, incluye usos como venta al de tal, centros comerciales, oficinas, servicios comerciales, tales como viveros de plantas y negocios de materiales de construcción.

El Permiso de Uso Condicional, revisa asuntos como tráfico, estacionamientos, ruido y uso de las áreas vecinas.

A menudo se requieren Permisos de Uso Condicional para el cuidado de niños; estos también pueden llamarse permisos de uso de la tierra, permisos de uso, permisos administrativos o permisos de desarrollo. En un distrito de zonificación en particular, el cuidado de niños puede que sea permitido generalmente, pero es por intermedio de la ciudad o revisión pública, para asegurarse de que el proyecto es compatible con los usos y actividades que lo rodean. Hay revisiones para los Permisos de Uso Condicionales, para cosas como tráfico, estacionamiento, ruido y uso de las áreas vecinas. Por ejemplo, un centro de cuidado de niños, puede permitirse en algunas áreas industriales, pero no en un lugar que quede cerca a un negocio que use materiales peligrosos.

Los CUP y variantes, se deben a la decisión por discreción tomada por los cuerpos que toman las decisiones locales, como el concilio de la ciudad. No es una decisión administrativa tomada por los empleados. Una jurisdicción aprobará, a menudo, un CUP con una serie de condiciones que debe cumplir la persona que aplica. Estos son detalles que son normalmente específicos para su negocio y lugar.

Ellos pueden incluir revisiones sobre:

- Estacionamiento
- Ruido
- Localización de las áreas de juego
- Horas de operación
- Construcción de varias mejoras.

Su planeador local, puede darle alguno de los detalles que encontró y que usted va a tener que corregir, para que la ciudad pueda aprobar su proyecto y qué condiciones pueden pedir. Normalmente el empleado prepara las condiciones para la aprobación de permiso y usted debe poder revisar un plan preliminar, antes de que se convierta en documento público.

B. Costos y Requisitos de Desarrollo Local

Esta sección resume los costos que se cobran por las jurisdicciones locales del Condado de Sonoma, incluyendo el Condado. Hay nueve ciudades incorporadas y el Condado; cada una tiene una estructura de cobros establecida, en relación a los establecimientos de cuidado de niños. Como hablamos en la introducción, por ley del Estado, los cuidados pequeños de niños en casa de familia, no necesitan ni permisos locales, ni cargos. El costo promedio para conseguir los derechos para un FCCH grande, en el Condado de Sonoma, es de alrededor de $1,561, mientras que para un centro de cuidado de niños es de $4,164. Santa Rosa tiene los cargos más caros: $4,787 para FCCH grandes y casi $14,660 para centros de cuidado de niños. El siguiente costo, más alto, en el Condado de Sonoma, es de cerca de $2,686 para un FCCH grande y de $10,632 en cargos para los centros de cuidado de niños. Los lugares con el costo más bajo para desarrollar un centro de cuidado de niños, son Sebastopol y Rohnert Park. Para desarrollar los FCCH grandes, los lugares de más bajos costos, son Cotati, Sebastopol y Rohnert Park. La **Tabla 6,** resume los costos para cuidado de niños, por localización y en comparación a los costos promedio en todo el condado. Estas áreas y sus costos, son del año 2011 y a menudo aumentan anualmente, por eso es importante que los revise en su jurisdicción local y también, revise si existen otros costos especiales que puedan aplicar a su lugar o proyecto en particular.

Debe tenerse en mente que la información que recopilamos de las ciudades, para este esfuerzo,, puede cambiar con el tiempo y algunos costos que no nos han sido informados, pueden aplicar. Es importante verificar los cargos que pueden aplicar a su proyecto específico en el momento en que usted esté considerando desarrollar su proyecto y preparando su presupuesto para el proyecto.

Tabla 6
Resumen de Costos y Tarifas Totales Estimados para Empezar, Ciudad/Condado
Manual de Desarrollo para Locales de Cuidado de Niños - 2011

	Tarifas Totales Estimadas para Empezar y Costos por Ciudad			
Ciudad/Condado	**Cuidados Grandes de Niños en Casa de Familia**	**% de Promedio**	**Centros de Cuidado de Niños**	**% de Promedio**
Cloverdale	$533	34%	$2,033	49%
Cotati	$338	22%	$1,983	48%
Healdsburg	$2,686	172%	$2,736	66%
Rohnert Park	$1,329	85%	$1,244	30%
Petaluma	$219	14%	$1,952	47%
Santa Rosa	$4,787	307%	$14,660	352%
Sebastopol	$1,096	70%	$1,096	26%
Ciudad de Sonoma	$684	44%	$1,029	25%
Pueblo de Windsor	$1,385	89%	$4,271	103%
Condado de Sonoma	$2,554	164%	$10,632	255%
Promedios	$1,561		$4,164	

Nota: Basado en las tarifas actuales del 2011, uso existente de edificios y lugares con condiciones normales; pueden aplicar costos adicionales.

Fuentes: "Child Care Planning Council" del Condado de Sonoma; Brion & Associates.

Los cargos e impuestos que se requieren, pueden incluir:

- Cargos de Solicitud del Proyecto
- Cargo por el Permiso de Uso (Uso Condicional Mayor o Menor)
- Revisión del Plan
- Avisos
- Salud, Seguridad y Trabajos Públicos
- Audiencia Pública
- Permiso de los Bomberos
- Inspección del Edificio (diferente del Permiso del Edificio, del que hablaremos a continuación)
- Impuesto para la Licencia de Negocios

Algunos de estos cargos, son cargos que se cobran una sola vez y otros son al año, como los impuestos de la licencia del negocio y los cargos por la inspección de bomberos.

Tabla 7 resume los cargos de acuerdo al tipo, por cada área, como se requiere para los FCCH grandes. El cargo para apelación, también esta listado, en caso de que usted quisiera apelar una decisión sobre su permiso de uso o su proyecto. Siete de las diez jurisdicciones, requieren Permisos Menores Condicionales de Uso para los cuidados grandes de niños en casa de familia. Los costos pueden ser tan bajos como $378 en Ciudad de Sonoma, o hasta tan altos como $2,519 en Santa Rosa. Y casi todos requieren una inspección de bomberos y una licencia de negocios. Las ciudades, normalmente cobran por las licencias de negocios, basadas en un "cargo por empleado" o un "cargo por ingresos brutos", basado en una tabla de costos. Los costos de la inspección de bomberos pueden ser tan bajos como $50 hasta $318 y típicamente es por dos horas de inspección. Si la inspección dura más tiempo, pueden aplicar costos adicionales.

El tiempo de proceso del proyecto, puede variar según la localidad, siendo el menor tiempo de 28 días en la Ciudad de Sonoma y el más largo, de 120 días, en Santa Rosa.

El Condado de Sonoma, recientemente cambió los requisitos para los permisos de los FCCH grandes. A partir de este año, no requieren el permiso de uso y se permiten con solamente un permiso de zonificación. Esto significa que no se requieren audiencias públicas y los costos son menores. Este tipo de cambios hacen las cosas más fáciles para que los proveedores puedan abrir un cuidado de niños en casa de familia.

Tabla 8 resume la misma información, para un centro de cuidado de niños. En general, abrir un centro de cuidado de niños es más costoso que abrir un FCCH por una variedad de razones. Los costos que la ciudad cobra, son solamente un ejemplo. Como puede ver, los costos son de aproximadamente $1,000, excepto para Rohnert Park y Sebastopol. Cómo mencionamos anteriormente, Santa Rosa tiene los costos más caros para un centro de cuidado de niños. La mayoría de las ciudades requieren una inspección de bomberos y un costo por la licencia de negocios.

Dado que los negocios de cuidado de niños, no producen mucha ganancia, estos cargos pueden ser significativos para un negocio nuevo. Siempre es posible pedirle a la ciudad, una reducción en los costos, una exención o un plan de pago. El departamento local de planeación, puede explicarle el proceso para conseguir una exención.

Apéndice D provee una tabla detallada para cada ciudad e incluye información breve, sobre los distritos de zonificación que permiten el uso para cuidado de niños.

Tabla 7
Resumen de Costos Estimados para Cuidados Grandes de Niños en Casa de Familia[1]
Manual de Desarrollo para Locales de Cuidado de Niños - 2011

Costos o Impuestos	Cloverdale	Cotati	Healdsburg	Petaluma	Rohnert Park	Santa Rosa	Sebastopol	Ciudad de Sonoma	Pueblo de Windsor	Condado de Sonoma
Costo de Aplicación del Proyecto	$0	$0	$2,621	$0	$0	$54	$0	$0	$0	$1,553
Costo de Permiso de Uso	$0	$0	$0	$0	$1,000	$2,519	$956	$378	$1,178	$0
Plot Plan Review or Signage	$275	$0	$0	$0	$0	$466	$0	$0	$0	$0
Costo de Revisión de Salud/Trabajos Públicos	$0	$0	$0	$106	$0	$0	$0	$0	$0	$683
Costo de Audiencia Pública	$0	$0	$0	$0	$0	$1,534	$0	$79	$0	$0
Costo de Permiso de Bomberos	$190	$268	$50	$68	$120	$164	$50	$153	$140	$318
Inspección del Edificio	$0	$0	$0	$0	$74	$0	$0	$0	$0	$0
Impuesto de Licencia de Negocios	$68	$70	$15	$45	$135	$50	$90	$74	$67	$0
Estimado Total de Costos para Empezar	**$533**	**$338**	**$2,686**	**$219**	**$1,329**	**$4,787**	**$1,096**	**$684**	**$1,385**	**$2,554**
Costos o Impuestos Anuales	**$258**	**$338**	**$65**	**$113**	**$255**	**$214**	**$140**	**$227**	**$207**	**$318**
Tiempo Estimado del Proceso	45-60 días	90 días	30-60 días	60 días	60 días	90-120 días	60-90 días	28-56 días	30-60 días	60-90 días
Costos de Depósito para Apelación	$450	$300	$150	$193	$281	$412	$230	$100	$321	$1,052

[1]Vea las tablas individuales para cada ciudad o condado, para más detalles o notas.Todos los costos pueden cambiar y ser actualizados, cada año. Llame para verificar.
Fuentes: "Child Care Planning Council" del Condado de Sonoma; Brion & Associates.

Tabla 8
Resumen de Costos Estimados para Centros de Cuidado de Niños[1]
Manual de Desarrollo para Locales de Cuidado de Niños - 2011

Costos o Impuestos	Cloverdale	Cotati	Healdsburg	Petaluma[3]	Rohnert Park	Santa Rosa	Sebastopol	Ciudad de Sonoma	Pueblo de Windsor (2)	Condado de Sonoma
Costo de Aplicación del Proyecto	$0	$0	$2,621	$0	$0	$54	$0	$0	$0	$0
Costo de Permiso de Uso	$1,500	$1,645	$0	$1,620	$1,000	$12,255	$956	$673	$4,064	$6,848
Revisión del "Plot Plan"o Avisos	$275	$0	$0	$0	$0	$466	$0	$0	$0	$0
Costo del Proceso/Costo de Revisión de Sa	$0	$0	$0	$0	$0	$0	$0	$0	$0	$0
Costo de Audiencia Pública	$0	$0	$0	$0	$0	$1,671	$0	$79	$0	$0
Costo de Permiso de Bomberos	$190	$268	$100	$287	$120	$164	$50	$203	$140	$318
Inspección del Edificio	$0	$0	$0	$0	$74	$0	$0	$0	$0	$0
Impuesto de Licencia de Negocios	$68	$70	$15	$45	$50	$50	$90	$74	$67	$0
Trabajos Públicos/Storm Drainage/Revisión Ambiental	$0	$0	$0	$0	$0	$0	$0	$0	$0	$3,466
Estimado Total de Costos para Empezar	**$2,033**	**$1,983**	**$2,736**	**$1,952**	**$1,244**	**$14,660**	**$1,096**	**$1,029**	**$4,271**	**$10,632**
Costos o Impuestos Anuales	**$258**	**$338**	**$115**	**$332**	**$170**	**$214**	**$140**	**$140**	**$207**	**$318**
Tiempo Estimado del Proceso	45-60 días	90 días	30-60 días	60 días	60 días	90-120 días	60-90 días	28-56 días	60-90 días	120 días
Costos de Depósito para Apelación[2]	$450	$300	$150	$193	$281	$412	$230	$100	$321	$1,052

[1]Vea las tablas individuales para cada ciudad o condado, para más detalles o notas.Todos los costos pueden cambiar y ser actualizados, cada año. Llame para verificar.

[2]Costos por centro en un área residencial; vea la tabla de Windsor, para costos para centros en áreas comerciales, que son menores.

[3]CUP Menor; un CUP Mayor en Petaluma, es de $4254

Fuentes: "Child Care Planning Council' del Condado de Sonoma; Brion & Associates.

C. Requisitos de la Ciudad/Condado para Construcción, Salud y Seguridad contra Incendios



Se puede pedir también, el permiso de construcción, cuando se está construyendo un edificio nuevo o cuando se está expandiendo o remodelando un edificio existente. Los permisos de construcción se consiguen a menudo a través del Departamento de Trabajos Públicos, o también con Desarrollo Comunitario, en algunas comunidades. Estos permisos, aseguran que el edificio cumple con todos los códigos de construcción que apliquen, para los asuntos de salud y la seguridad, incluyendo detalles como estándares contra terremotos. El costo de los permisos de construcción, normalmente está relacionado con el valor de la construcción del proyecto y cada ciudad tiene también un costo variable, dependiendo del tipo de construcción. Aunque nosotros no hemos estimado en este Manual, los costos del permiso de construcción, puede que se necesite para algunos proyectos.

Cuando uno está haciendo una construcción nueva, habrá un número de inspecciones que se requieren. Su contratista general es responsable de obtener las inspecciones correctas, en el momento apropiado del proceso de construcción, pero es siempre una buena idea, que usted sepa que inspecciones se requieren.

Si usted está pensando comprar un edificio existente, usted debe asegurarse que ya tiene todos los permisos de construcción apropiados y que está en un distrito de zonificación que permite el cuidado de niños, antes de comprarlo. Algunas veces, el uso es “heredado” cuando se adopta nueva zonificación. Esto significa que el uso es “no-permitido”, pero hay restricciones sobre la expansión del uso. Los planeadores, pueden contestar sus preguntas sobre este tipo de asuntos.



Una vez que el proyecto haya pasado todas sus inspecciones, la jurisdicción local le dará un Certificado de Ocupación o CofO, que viene normalmente del departamento de construcción. Esto significa que su edificio cumple con todos los códigos y requisitos locales legales específicos para su uso como local de cuidado de niños. No se necesita un CofO para los FCCH grandes.

D. Audiencias Públicas, Preguntas y Oposición

Proceso de Audiencia Pública y Abogacía

Típicamente, cuando se entrega una aplicación y se pagan los costos, los empleados responden con varias preguntas, comentarios y peticiones sobre información adicional. Entre más rápido entregue lo que le pidieron, mejor; pero asegúrese de entender claramente las fechas límite para entregar las cartas y otros materiales.

Cuando un proyecto va a tener audiencia pública, los empleados prepararán un reporte de empleados, que ofrecerá información de antecedentes sobre el proyecto y sus circunstancias particulares, los hallazgos de los empleados sobre la conformidad del proyecto o falta de conformidad, con las regulaciones existentes de la ciudad o el condado y un grupo de recomendaciones de la persona que toma la decisión, que típicamente incluyen una "recomendación de aprobación de los empleados" de este proyecto, o "recomendación de aprobación de los empleados con las siguientes condiciones para empezar el proyecto". El reporte de los empleados, será enviado al grupo que toma la decisión, al menos con una semana de anticipación a la fecha de la audiencia pública.

Se recomienda que usted llame a los comisionados de planeación y/o al miembro del concilio de la ciudad y le ofrezca encontrarse para una reunión, para explicar su proyecto en detalle, antes de la fecha programada para su audiencia pública. Eso les da la oportunidad de hacerle preguntas a usted, sobre su proyecto. Esto se hace comúnmente con la mayoría de los proyectos de desarrollo.

La mayoría de los Permisos Mayores Condicionales de Uso, necesitarán algún tipo de proceso de audiencia pública. La audiencia pública, le dará a usted la oportunidad de presentarse y ofrecer información clave sobre su proyecto a las personas locales que van a tomar la decisión. El Instituto para los Gobiernos Locales, ofrece un resumen de una página, de cómo prepararse para una audiencia pública, a los retos y preguntas sobre su proyecto.[16] Ellos enfatizan que usted:

- Se enfoque en su mensaje
- Organice sus materiales
- Participe en la audiencia.

Normalmente hay una oportunidad para el "proponente" –usted – para hacer una presentación corta sobre su proyecto. Las personas públicas que van a tomar la decisión responderán a lo que ven, por eso ayuda que usted use un proyector o una presentación con "power point" de la información clave sobre su proyecto y planos/dibujos. Esta información deberá incluir:

- Localización del Lugar
- Tamaño
- Plano de distribución del espacio
- Resumen de los servicios que va a ofrecer
- Quiénes son sus clientes
- Información sobre el mercado
- Un poco sobre usted y por que está desarrollando este proyecto

Es muy importante hacer que los vecinos y otros miembros de la comunidad, escriban cartas a las personas que van a tomar la decisión, apoyando su proyecto.

[16] Vea "Institute for Local Government", "Preparing for Public Hearings" en http://www.ca-ilg.org/sites/ilgbackup.org/files/resources/25908.preparing_for_public_hearings.pdf bajado el 8 de Octubre, 2010.

- Si usted está construyendo un edificio nuevo, usted debe tener planos del proyecto que está proponiendo, preparados por un arquitecto; Aún cuando usted no esté construyendo un edificio nuevo, vale la pena el tiempo y el esfuerzo de que usted tenga algunas ideas del diseño, para presentárselas a los empleados y al público.
- Enfatice que su negocio sirve a las familias trabajadoras y a sus hijos.

Es muy importante hacer que los vecinos y otros miembros de la comunidad, escriban cartas a las personas que van a tomar la decisión (comisionados de planeación, concilio de la ciudad, y junta de supervisores), apoyando su proyecto o decirles que manden correos electrónicos demostrando su apoyo. Estas cartas y correos electrónicos, pueden hacer la diferencia! Las cartas se pueden escribir directamente a los que van a tomar la decisión o a los empleados que están incluidos en el "paquete" del cuerpo que toma las decisiones.[17]

También es extremadamente importante y efectivo, conseguir apoyo y tener amigos, vecinos y amigos del cuidado de niños, que vengan en persona para hacer comentarios breves en apoyo de su proyecto.

También es extremadamente importante y efectivo, conseguir apoyo y tener amigos, vecinos y amigos del cuidado de niños, que vengan en persona para hacer comentarios breves en apoyo de su proyecto. Los concilios de las ciudades y otras juntas directivas están para servirle a la comunidad y escucharla. Esta clase de apoyo verbal, en un lugar público, les ayuda a los miembros del consejo, a tomar decisiones informadas sobre lo que la comunidad quiere. A los oficiales electos, les gusta ver y oír, porque otros miembros en la comunidad, apoyan el proyecto.

Normalmente, los dueños de la propiedad que rodea su posible lugar, van a recibir notificación sobre la audiencia pública. Es una buena idea, salir y conocer a sus vecinos; contarles sobre su proyecto, tener un diálogo con ellos y responder tantas preguntas como pueda, antes de la audiencia. Para proyectos grandes, tener una reunión con la comunidad, para contestar preguntas, presentar su plan preliminar, planos de su proyecto y reunir sus opiniones, puede ser útil.

Usted encontrará tres tipos de miembros entre el público que va a comentar sobre su proyecto:

1) Aquellos que apoyan su proyecto (generalmente personas que usted invita para hablar a su favor)
2) Miembros de la comunidad o empleados de agencias públicas que pueden hacerle preguntas sobre su proyecto

[17] Los paquetes que se mandan a los miembros del concilio o commisión de planeaciónon, típicamente se envían entre 7 y 10 días, antes de la audiencia pública; pore so es importante ofrecer a los empleados todos los documentos, incluyendo cartas de apoypo, antes de esa fecha. Las cartas y correosd electrónicos se deben enviar después de haber enviado el paquete y hacer referencia al número de agenda y a la fecha. Deben ser presentados antes y durante la audiencia, pero es más probable que los lean, si están incluídos en el paquete.

3) Personas que son indiferentes o que se oponen a su proyecto. También existe a menudo, el miembro de la comunidad, que comenta en todos los proyectos y forma parte de todas las decisiones del concilio local de la ciudad.

Trate de estar preparado para todas las preguntas que le puedan hacer. El Instituto para el Gobierno Local, enfatiza que usted sea muy profesional: "Dudar sobre los motivos o la inteligencia de otros, ser hostil, llamar a otros con nombres ofensivos o amenazar, no le hará bien a su imagen o a la posición a la que usted aspira."[18] Usted puede ver este tipo de comportamiento, en otras personas y es importante mantener la calma y siempre tener claridad sobre su proyecto y su negocio. Tome muchas notas, cuando otros, especialmente las personas que van a tomar la decisión estén hablando, para que pueda prepararse para contestar sus preguntas durante o después de la audiencia, si se demora la decisión. A menudo, cuando se le permite hablar al público, se le pide a la persona que está aplicando o el proponente, que se dirija a la comisión o al concilio y que responda a las preguntas y comentarios del público.

Cuando usted se encuentre con oposición directa, trate de conseguir el nombre y la información de contacto del individuo y trate de darle seguimiento, para hablar sobre sus preocupaciones. Esto es útil solamente, si la decisión sobre su proyecto se pospone para otra audiencia, debido a los comentarios recibidos sobre su proyecto.

En el caso de que su proyecto sea denegado, hay un proceso de apelación; ésta es la última oportunidad y debe evitarse. Desafortunadamente, si usted no ha salido a conseguir adeptos en la comunidad, a veces suceden cosas inesperadas en las audiencias públicas. Un vecino quisquilloso puede descarrilar un proyecto o mandarlo de vuelta a los empleados, para más trabajo y revisión.

Trabajar con el Comité de Abogacía del Concilio de Planeación del Cuidado de Niños (CCPC), cuando usted está entregando una aplicación para un proyecto, puede ser una forma de tener más apoyo para su proyecto. Un representante del Comité de Abogacía, puede asistir a la audiencia pública, a ofrecer comentarios sobre la necesidad del desarrollo de la oferta de cuidado de niños, en una comunidad en particular. Comuníquese con el CCPC, para más información.

Cuando haya conseguido todos los derechos, permisos y licencias, usted está listo para pasar a la siguiente fase: el desarrollo en sí.

[18] Ibid.

V. DESARROLLO

En este punto, ya se ha hecho una gran cantidad de trabajo, incluyendo la consecución de todos sus permisos y derechos, la preparación de su plan de negocios, la evaluación del mercado de oferta y demanda en su comunidad, está identificado un lugar o edificio existente y usted está listo para proceder con el desarrollo de su proyecto. (Si usted está abriendo un FCCH grande en su casa, parte de este trabajo, no aplica para usted.)

Ahora, su tarea es identificar los costos del desarrollo, incluyendo construcción, renovación, equipo y costos de materiales; además la estrategia de desarrollo financiero, para cumplir con estas necesidades. El enfoque de este último capítulo, es Desarrollo de Costos y Desarrollo Financiero. Dado que cada proyecto y cada lugar tendrán sus costos propios y únicos, nosotros solamente podemos ofrecer información de costos típicos. Puede que existan costos inusuales, para su proyecto. Esta sección ofrece buena información sobre los asuntos que deben tener fondos y ofrece lugar para asuntos que se asumirán como contingencias y lo que se llama "costos indirectos" (costos de permisos, costos de arquitectura y diseño, etc.).

A. Costos Típicos del Desarrollo



Hay muchas maneras de estimar los costos para empezar un negocio de cuidado de niños y desarrollar un nuevo lugar. El método más común es mirar el costo total por cada espacio de cuidado de niños. Es importante notar que el número de espacios de cuidado de niños, en un proyecto, va a influenciar el costo general de cada espacio. Un centro que sirve un número grande de niños, por ejemplo 72, va a tener un costo menor general por espacio, que un proyecto que sirva por ejemplo a 24 niños. Por esto, cualquier figura comentada a continuación, es solamente un estimado de los costos potenciales; su costo actual, puede variar. El cuidado de niños en casa de familia, es mucho menos costoso de desarrollar y operar, que los centros formales de cuidado de niños.

El Low Income Investment Fund (LIIF) ha preparado una guía muy elaborada, llamada "Preparing Facilities for Child Care: A Guide to Evaluating Existing Facilities", que incluye comentarios sobre el uso de escuelas públicas, edificios comerciales, edificios modulares y cuidado de niños en casa de familia.[19] Esta guía incluye múltiples hojas de trabajo que se pueden imprimir para usarlas.

[19] "Preparing Facilities for Child Care: A Guide to Evaluating Existing Facilities" se puede bajar de la página de Internet de SCOE, en http://www.scoe.org/files/ccpc-6-liif-exisiting-facilities.pdf

El LIIF también ha preparado un documento muy útil que habla sobre cómo evaluar la compra de un centro de cuidado de niños que ya existe[20] y tienen una proforma en blanco, de desarrollo de activos en efectivo que usted puede bajar de la Internet y adaptarla a su proyecto.

Cuidado Pequeño de Niños en Casa de Familia



Los costos asociados con un FCCH pequeño, deben ser mínimos comparados con los de un centro nuevo de cuidado de niños. Puede haber algunas compras menores como juguetes, equipo y materiales, recipientes de almacenamiento o gabinetes, muebles del tamaño de los niños, casilleros, ganchos para colgar abrigos o chamarras y equipo para juegos en el exterior. Generalmente, los costos para empezar, excluyen la licencia, puede que sean algunos miles de dólares, pero eso depende de las preferencias del proveedor y qué tanto equipo de juegos tenga actualmente en el patio. Los proveedores de los pequeños FCCH, a menudo tienen a sus propios hijos y ya tienen equipo para jugar en el patio.

Cuidado Grande de Niños en Casa de Familia



Desarrollar un FCCH grande, en su propia casa, es bastante claro y sencillo. Puede haber algunos costos de mejoras, dependiendo de la condición de su casa y de lo que desea para su negocio.

Abrir un FCCH grande (o pequeño) en un apartamento o casa rentados, puede causar una serie de preguntas legales y de responsabilidad con terceros. Los cuidados de niños en casa de familia, son considerados de uso residencial, no un negocio de por sí. Los dueños de las propiedades a menudo no saben que ellos no le pueden impedir a un arrendatario que abra un FCCH pequeño y que un FCCH grande, es permitido, siempre y cuando se cumplan ciertas condiciones, como se describe en el Pre Desarrollo. El "Child Care Law Center" es una fuente excelente que habla sobre algunos de estos asuntos.[21] Los cuidados de niños en casa de familia, también son ideales para proyectos residenciales de moderados o bajos ingresos, como también para proyectos residenciales al alcance de personas de ingresos mixtos. Algunos de estos proyectos, hasta motivan este tipo de usos en sus proyectos, para servir a las necesidades de los que viven en ellos.

Los costos de desarrollo para un FCCH grande, pueden ser desde $2,000 a $10,000 o más, dependiendo de qué tipo de renovaciones se necesitan o se requieren. Algunas veces se necesitan, puertas contra incendios o sistemas de alarma, cercas alrededor de cuerpos de agua como albercas, puertas/barreras para las escaleras, etc. Algunos proveedores convierten una habitación en particular en cuarto de juegos para los niños y el costo de

[20] Vea en LIIF, "What to Consider Before Purchasing a Child Care Center" (Qué Considerar Antes de Comprar un Centro de Cuidado de niños) en http://www.scoe.org/files/ccpc-2-liif-what-to-consider.pdf y LIIF "Child Care Proforma" en http://www.scoe.org/files/ccpc-8-proforma-worksheet.pdf

[21] http://www.childcarelaw.org/docs/Q%20&%20A%20Tenants%20Rights%20and%20Responsibilities%202009.pdf as seen August 25, 2011.

este trabajo puede variar, dependiendo de lo que se necesite; Ej.: alfombra nueva, o piso de loza, gabinetes nuevos, almacenaje o mejoras a los baños, etc. La lista de requisitos de espacio entre otros, para los FCCH grandes, se discute en el **Capítulo III.**

Centros de Cuidado de Niños



Hay una variedad de reportes y estudios que se han publicado sobre los costos del cuidado de niños. La mayoría de ellos, excluyen los costos de la tierra, que pueden variar significativamente de área a área y del lugar a lugar. Kristen Anderson, en su libro "**Planning for Child Care in California"** (2006) reunión datos de varios estudios y encontró los siguientes costos promedio para cada tipo de proyecto. Aunque han pasado varios años desde esa publicación, dado el estado actual de la industria de la construcción en California, y del número de compañías de construcción que están buscando trabajos, estos precios pueden ser correctos, para hoy en día.

Brion & Associates ha preparado varios "Child Care Impact Fee Nexus Studies" en California. Estos estudios requieren colectar información sobre los costos promedio por espacio de acuerdo al tipo de cuidado de niños. Como cada sitio y cada situación son diferentes, los costos de los centros de cuidado de niños, excluyendo la tierra, típicamente cuestan entre $17,000 y $27,000 por espacio de cuidado de niños. Aplicando estas figuras a un centro de cuidado de niños con 54 espacios, resultaría en un costo total del proyecto, de $900,000 a $1.5 millones. Sin embargo, los proyectos pueden costar más, dependiendo de las condiciones del lugar. Los lugares con declives y áreas con elevaciones, pueden costar bastante más. Estos costos, son solamente para los trabajos del lugar. No son costos para las mejoras de infraestructura que se requieran, como mejoras al agua y sistema de alcantarillado.

Tabla 9
Resumen de los Costos Típicos de un Centro de Cuidado de Niños por Pie Cuadrado y de Espacio por Tipo (2006$$)

Tipo de Proyecto	Costo por Pie Cuadrado de espacio	Costo por Espacio de Cuidado de Niños	Notas:
Arrendamiento de Espacio Existente – Mejoras & Renovaciones	$47 a $214	$2,800a $16,500	Excluye los costos de la tierra
Salones de Clases Prefabricados	$97 a $176	$4,900 a $13,700	Excluye los costos de la tierra
Compra de un Edificio Existente & Renovaciones	$68 a $400	$3,400 a $62,500	Incluye los costos de la tierra y el edificio
Nuevo Lugar y Construcción	De $221 hacia arriba	De $11,000 hacia arriba	Incluye los costos de la tierra y la construcción de un nuevo edificio

Fuente: "Planning for Child Care" en California, por Kristen Anderson, Solano Press, (2005), página 129

Una proforma, es un análisis financiero que prueba la factibilidad de un proyecto, basado en un grupo de suposiciones específicas. El siguiente cuadro, preparado por LIIF, lista los puntos que típicamente se incluyen en una proforma de desarrollo para un proyecto de cuidado de niños. No todos estos puntos van a aplicar a cada proyecto, pero muchos aplicarán. LIIF, preparó una proforma en blanco, para ayudar a los proveedores de cuidado de niños y la pueden bajar de la Internet en su página (vea el **Apéndice B**).[22] La proforma incluye mucha de esa misma información, incluido un plan de negocios, pero ésta herramienta prueba una serie de medidas financieras, como por ejemplo, si el proyecto va a generar suficiente ingreso monetario mensual, después de gastos, para cubrir cualquier deuda potencial que tenga el proyecto. También puede calcular una tasa de retorno en la inversión del proyecto, llamada la Tasa de Retorno Interna, o IRR. Puede ser que el proveedor típico de cuidado de niños no tenga la experiencia para preparar un análisis financiero, pero organizaciones como LIIF y LINCC, pueden ayudar en estos esfuerzos o puede dar una lista de consultores que puedan ayudar con este tipo de trabajo.

Cuidado de Edad Escolar y Cuidado sin Licencia



Los lugares de cuidado para niños de edad escolar, puede ocurrir en edificios separados que tienen costos muy parecidos a los centros de cuidado de niños. Si están en los predios de escuelas existentes, en salones prefabricados, el costo de comenzar, puede ser mucho menor. Un salón de clases prefabricado, nuevo, puede costar casi siempre entre $150,000 y $300,000 dependiendo de la calidad y de la cantidad que requiera el lugar, incluyendo la conexión al alcantarilladlo existente y a los sistemas de agua.

[22] La Forma de LIIF, para Cuidado de Niños se puede bajar de la página de Internet de SCOE, en http://www.scoe.org/files/ccpc-8-proforma-worksheet.pdf

Tabla 10: Presupuesto de Desarrollo del Proveedor de Cuidado de Niños

COSTOS TOTALES DE DESARROLLO
ADQUISICIÓN
Tierra
Edificio
Costos del Vendedor
Comisión del Agente
Subtotal de la Adquisición
COSTOS DE CONSTRUCCIÓN
Mejoras a las Instalaciones a Petición de la Ciudad
Preparación del Lugar
Costos de Construcción
Estacionamiento
Contingencia de Construcción
Subtotal de la costos de construcción
COSTOS DE SERVICIOS Y OTROS
Contabilidad
Intereses & Cargos de Adquisición del Préstamo
Avalúo
Arquitecto/Ingeniero – Diseño & Supervisión
Arquitecto/Ingeniero – Reembolso & Servicios Adicionales
Costos del Préstamo & Gastos para Construcción
Intereses del Préstamo para Construcción
Administración de la Construcción
Consultores – Otros
Inspector Adjunto
Costo del Constructor
Auditoría Ambiental
Mobiliario
Costos de Inversión
Seguro
Aspecto Legal – Organizacional
Aspecto Legal – Transacción
Mercadeo & Renta
Costos de Organización
Costos y Gastos de Préstamos por Permiso
Permisos & Costos
Costos e Intereses del Préstamo de Pre Desarrollo
Impuestos de la Finca Raíz
Relocalización
Reservas – Operación
Reservas – Reemplazo
Reservas – Otro
Reporte de Suelos
Costos para Empezar
Encuesta
Título & Registro
Contingencia de Costos por Servicios y otros
Subtotal de Costos de Servicios y Otros
COSTOS TOTALES DE DESARROLLO

B. Estrategia de Financiamiento y Ayuda Financiera



Una vez que usted tiene preparado su resumen de costos de desarrollo, usted debe determinar cómo conseguir dinero o financiar su proyecto. Usted probablemente ha pensado mucho en esto, durante todo el proceso de planeación y de pre desarrollo, pero ahora es el momento de finalizar el plan y conseguir como financiarlo.

Ya que el cuidado de niños a menudo tiene muy poco margen de ganancia, el financiamiento normal de construcción, es frecuentemente muy caro para la mayoría de los negocios de cuidado de niños. Dependiendo de la cantidad de financiamiento que usted necesite, su banco local o "credit union", podría ser un buen lugar para empezar. Si usted cree que usted necesita un préstamo de intereses bajos, menos que en el mercado o usted necesita conseguir una beca, hay varias organizaciones que pueden ofrecerle fondos y ayuda. LIIF tiene una variedad de programas y empleados que están específicamente dedicados a financiar y desarrollar lugares de cuidado de niños y su página de Internet ofrece una cantidad de información sobre este tema, como lo mostramos en el **Apéndice B,** bajo recursos.

LIIF ha preparado un documento muy útil, llamado "Five Cs of Credit", que trata de financiamiento en general y lugares de cuidado de niños, en particular.[23] Esto incluye lo siguiente:

1. **Liquidez de Dinero en Efectivo/Capacidad de Pagar Préstamos**: Podrá el negocio de cuidado de niños pagar sus deudas mensuales? Esto incluye evaluar las entradas potenciales, los gastos del negocio y si habrá suficiente ganancia neta, para pagar cualquier préstamo que se haya hecho.
2. **Carácter/Capacidad de ser un Deudor Responsable**: Es este un negocio de cuidado de niños, seguro? Hay liderato y capacidad técnica para operar el negocio en forma efectiva? Esto incluye la consideración de otros aspecto del plan de negocios además de la ganancia, los gastos y la liquidez de dinero en efectivo, como por ejemplo la experiencia, el entrenamiento, la demanda en el mercado, etc.
3. **Capital/Inversión de Activos**: Cuál es la inversión de dinero en efectivo para el negocio? Qué otros recursos activos se están invirtiendo? Típicamente, los requisitos de activos, son mayores para proyectos que se ven más riesgosos. Un requisito de activos, típico, en un estimado real del desarrollo de un proyecto, puede ser del 25% al 35%. Para los negocios de cuidado de niños, las contribuciones de capital pueden conseguirse con becas y otras donaciones como recaudación de fondos y la proporción de activos-deuda, puede ser más altas que en una situación de desarrollo típica.

[23] Vea en LIIF "A Guideto Underwriting Child Care" para más información en http://www.scoe.org/files/ccpc-10-liif-underwriting.pdf

4. **Colaterales**: Cuál es el valor de re pago de la propiedad en cuestión? Si la propiedad no está en cuestión, qué forma de colateral se va a usar? Cuáles son los bienes del dueño del negocio que se van a usar para conseguir el préstamo, en el caso de que el negocio no pueda hacer los pagos de su deuda.
5. **Historial de Crédito**: Cuál es la historia de crédito del dueño del negocio, de los principales, o de los miembros de la junta de la entidad sin fines de lucro? Si usted tiene un negocio existente de cuidado de niños, pero no tiene historial de crédito, usted puede usar sus relaciones con vendedores o suplidores, para mejorar su solvencia económica o su historial de crédito personal.

Préstamos



Los Bancos y los "Credit Unions", pueden dar préstamos para construcción, pero en la economía de hoy, conseguir crédito y financiamiento para cualquier proyecto, es un reto. La mayor preocupación de cualquier entidad de préstamos, es su habilidad de pagar el préstamo. En el Plan de Negocios que usted desarrolló durante su proceso de pre desarrollo, es clave demonstrar que usted tiene un plan seguro, entender su mercado, haberle puesto precio apropiadamente a su producto o servicios y haber planeado para eventualidades. Su capacidad de crédito es también una preocupación crucial.

Fondo para Edificios de Desarrollo de Niños de Bajo Costo ("ABCD Fund") manejado por el Fondo de Inversiones de Bajo Costo (LIIF)

Nosotros sugerimos que vaya a través de una organización como LIIF. LIIF, es una institución nacional sin fines de lucro que financia el desarrollo en las comunidades (CDFI), dedicada a proveer financiamiento y ayuda técnica a organizaciones que trabajan para aliviar la pobreza en los vecindarios de bajos ingresos. LIIF, maneja el fondo para el Desarrollo de Edificios al Alcance del Cuidado de Niños, que es una iniciativa de apoyo multifacética que colabora para apoyar el desarrollo de locales de cuidado de niños de calidad en California, empleando una combinación de capital público, inversión privada, experiencia técnica, reglamentos locales canalizados y pólizas del estado.

El propósito del fondo ABCD de LIIF, es ayudar a crear un sistema financiero para los lugares de centros de cuidado de niños, proporcionándoles capital, para la planificación, adquisición, construcción, expansión, rehabilitación y refinanciamiento de un centro de cuidado de niños, nuevo o existente. El Fondo ABCD, ofrece financiamiento que está diseñado para las necesidades de centros, con licencia, de cuidado de niños– sin fines de lucro, con fines de lucro y agencias públicas– que sirven al menos el 20% de niños de bajos ingresos.

La Iniciativa ABCD, tiene cuatro distintas estrategias: Préstamos y Becas, Ayuda para el Desarrollo, Recursos Locales para los Locales y Pólizas de Cuidado de Niños. [24]

El Fondo ABCD, ofrece tres tipos de ayuda financiera:[25]

Becas Reembolsables para Planificación: Máximo $20,000. Están disponibles para las primeras etapas de actividades del proyecto y cubrir gastos, tales como:

- Factibilidad del Lugar
- Análisis Financiero y planificación de desarrollo de fondos
- Estudios de Mercado
- Trabajos por terceros, para determinar la factibilidad de un proyecto

Préstamos de Desarrollo de Interés-solamente: Máximo $1 millón. Estos préstamos son diseñados para hacer posible que los proyectos de locales sean exitosos, ofreciendo capital en términos temporales, hasta que el proyecto se pueda financiar con un préstamo permanente. Estos términos incluyen una tasa promedio de interés diferido, del 7.5 %* y períodos para pagar, de hasta 2 años. Usos que califican para pedir prestado:

- Compra
- Remodelación
- Construcción
- Financiamiento temporal

Préstamos de Amortización: Máximo $1 millón. Estos préstamos proveen financiamiento permanente para proyectos que han completado con éxito el proceso de desarrollo del lugar y pueden usarse para pagar por la compra, construcción, remodelación y préstamos temporales. Estos préstamos, tienen un tiempo de amortización de hasta 20 años, períodos de pago de hasta 5 años y un promedio de tasas de interés del 6.5% (las tasas y términos están sujetos a cambiar de acuerdo a las condiciones del mercado).

Consultoría sobre Financiamiento. Las personas que operan los cuidados de niños y que están buscando fondos para mejorar, expandir o construir locales de cuidado de niños, pueden recibir apoyo para:

- Identificar fuentes de fondos públicas y privadas
- Hacer una petición efectiva de fondos
- Preparar los documentos necesarios para aplicar para becas y préstamos
- Conectarse con negocios locales y recursos de desarrollo de lugares

[24] Vea LIIF, Edificios de Bajo Costo para la Iniciativa "Leaflet" de Desarrollo de Niños en http://www.scoe.org/files/ccpc-11-liif-abcd-leaflet.pdf

[25] Para más información, comuníquese con Jon Dempsey,Oficial Superior del Programa, (213) 627-9611, extensión 122, jdempsey@liifund.org.

Becas



Las becas, son fondos generalmente provistos por fundaciones y agencias gubernamentales como medio de enfrentar las necesidades de fondos que tienen ciertos proyectos que no son financieramente viables, sin dicha ayuda. Las becas, no necesitan pagarse y por eso son más deseadas que los préstamos, pero más difíciles de conseguir. Las becas existen por variedad de propósitos, pero típicamente se usan para costos grandes de construcción, costos de planificación y desarrollo y algunas veces, para costos de operación. Hay varios programas de becas disponibles en San Francisco y el Condado de Alameda. Hasta dónde nosotros sabemos, no conocemos ningún programa de becas en el Condado de Sonoma, específicamente para cuidado de niños. Las organizaciones que ofrecen becas generalmente, tratan de conseguir algún objetivo en particular, como por ejemplo servir niños de bajos ingresos, niños con necesidades especiales o servir niños en áreas remotas. Usted debería leer los requisitos de la beca cuidadosamente, para determinar si usted puede cumplir con las condiciones y los requisitos. Algunas becas, tienen también requisitos como tener la misma cantidad de dinero en fondos propios.

Desarrollo de Fondos y Financiamiento

Algunos proyectos a gran escala, ya sean residenciales o de uso mixto, desearían incluir el cuidado de niños como una comodidad para sus residentes. Sonoma Mountain Village, como discutimos anteriormente, entiende claramente el beneficio de tener el cuidado de niños cerca de sus nuevos residentes, negocios y empleados. Algunos constructores más progresistas, en el Área de la Bahía, reconocen que ofrecer cuidado de niños directamente en sus predios, puede ayudarles a presentar ventajas de mercado para su proyecto. Existen constructores que a menudo construyen escuelas y parques dentro de sus proyectos, porque es más barato para ellos en lugar de pagar y además ellos tendrían más control sobre el diseño y la calidad de las mejoras. Además, las mejoras pueden venir alineadas más pronto, que si se espera a que el sector público las construya, la mejora. Hay muchas subdivisiones en toda California, con campos baldíos en los cuales hay un parque público programado, pero para el que no hay fondos. En "Gale Ranch" en San Ramón, un constructor, Shapell Homes, construyó una escuela primaria y un local para cuidado antes y después de la escuela, en la que se pueden servir 120 niños. Ellos construyeron este local para cuidado después de la escuela, por más o menos $5,600 por espacio, o bastante menor que un local construido por sí solo. Ellos también desarrollaron un centro de cuidado de niños, dentro de un complejo de apartamentos, para familias de ingresos mixtos, que es manejado por YMCA. Estos dos proyectos pueden servir tanto a familias del proyecto, como a familias de la comunidad.

Las ciudades pueden pedir que el cuidado de niños sea incluído como condición para aprobar proyectos grandes y que el constructor se encargue de construír el local.

Puede que sea un reto para un proveedor encontrar a un constructor que esté interesado en tener un cuidado de niños incluido en su proyecto, las ciudades pueden pedirles que el cuidado de niños esté incluido, como una condición para la aprobación de proyectos grandes y también, que el constructor construya el local.

C. CONCLUSION

Después de que usted complete la **Fase de Desarrollo,** usted seguirá con la **Fase de Comienzo**, que incluye buscar a los empleados, compra de equipo, muebles, cortinas, alfombras, planeación de currículo y mercadeo. Las agencias de Recursos y Referencias (4Cs y RCCS), pueden ofrecerle a usted apoyo técnico, sobre asuntos del programa relacionados con el comienzo de su negocio.

También hay enlaces de Internet, para una gran variedad de recursos muy valiosos, en el **Apéndice B,** relacionados con todas las fases de desarrollo descritas en este Manual.

Para más ayuda con el desarrollo de un Local de Cuidado de Niños, usted puede comunicarse con agencias de Recursos y Referencias para Cuidado de Niños, en nuestro condado: Community Child Care Council (“4Cs”) y los Servicios para Niños “River to Coast” (RCCS). (Vea los Recursos en la página 66, para información de contacto.)

Nosotros esperamos que este Manual le haya dado guía y dirección, que ayude a aquellos que están considerando el desarrollo o expansión de un local de cuidado de niños. El Condado de Sonoma, es una comunidad que establece tendencias en muchos campos. Nosotros estamos optimistas sobre el conocimiento que tienen las comunidades en crecimiento, sobre la importancia crítica del cuidado de niños de alta calidad, para apoyar el crecimiento y desarrollo de los niños, la autosuficiencia de las familias y el florecimiento de la economía; esto llevará a un aumento en las inversiones y las mejoras, que traerá como resultado, una mayor oferta de locales de cuidado de niños, para cumplir con las necesidades de los ciudadanos del Condado de Sonoma.

VI. RECONOCIMIENTOS Y AUTORES

Al CCPC, le gustaría reconocer la colaboración y apoyo del "Child Care Facilities Development Work Group" del Condado de Sonoma, en la preparación de este Manual. Los miembros de este Grupo de Trabajo incluyen a Lara Magnusdottir, Sheila Whipple, Sue Katz y Jim Walters, del "Community Child Care Council" del Condado de Sonoma (4Cs); Donna Roper, de Servicios para Niños "River to Coast" y de Jynx Lopez, de los Pre escolares "STARS".

También queremos agradecer a Jennifer Barrett," Deputy Director" del "Permit and Resources Management Department" del Condado de Sonoma, por su guía, apoyo y motivación y a cada uno de los Departamentos de Planeación en nuestro condado, que nos ofrecieron información sobre los costos, para incluirla en este Manual.

Este Manual fue escrito por Joanne Brion, de Brion & Associates, que es una firma privada de consultoría que trabaja en todas las facetas de la planeación urbana y de la economía. Brion & Associates, tiene experiencia única sobre la importancia de los asuntos sobre pólizas públicas del desarrollo de locales de cuidado de niños y previsión de la demanda.

CCPC quiere reconocer y agradecer a Kathy Parnay, por todo el trabajo de investigación y edición para la revisión del 2011 y expresar nuestra sincera gratitud a Claudia González, quien tradujo este Manual al español.

APÉNDICES

A. **Lista de Términos**: Términos de Planeación y cuidado de niños; siglas

B. **Recursos:** Una lista muy completa de recursos, publicaciones y páginas de Internet

C. **Licencias:** Requisitos de la oficina de licencias para educación, entrenamiento y proporciones de adultos niños

D. **Información sobre Zonificación y Permisos, por Ciudad/Condado:** Información detallada sobre la zonificación y requisitos para los permisos, costos en cada ciudad del Condado de Sonoma

APÉNDICE A: LISTA DE TÉRMINOS Y SIGLAS

Términos de Zonificación, Relevantes al Cuidado de Niños

Uso Permitido:
Uso, que es permitido por la jurisdicción local en un distrito de zonificación en particular, sin obtener un permiso de uso administrativo o condicional.

Local de Cuidado de Niños:
Hay tres tipos de establecimientos con licencia del estado para cuidado de niños.

- **Cuidado Pequeño de Niños en Casa de Familia**
  Una residencia privada donde se ofrecen cuidado, protección y supervisión, por una tarifa, al menos dos veces a la semana, a no más de ocho niños a la vez, incluyendo a los niños del proveedor. El cuidado debe ser por lo menos de 24 horas por día. El cuidado pequeño de niños en casa de familia, es un uso permitido en todo el Estado de California. Las leyes del estado, eximen al cuidado pequeño de niños en casa de familia, de las regulaciones de zonificación.
- **Cuidado Grande de Niños en Casa de Familia**
  Una residencia privada donde se ofrecen cuidado, protección y supervisión, por un costo, al menos dos veces a la semana, a no más de 14 niños a la vez, incluyendo a los niños del proveedor. El cuidado debe ser por menos de 24 horas por día. (Nota: Las leyes del estado fueron enmendadas en Enero de 1997, para permitir 8 en vez de 6 niños, en los cuidados pequeños en casas de familia y 14 en vez de 12 niños los cuidados grandes de niños en casas de familia, siempre y cuando dos de los ocho y los catorce niños, sean de edad escolar).
- **Centro de Cuidado de Niños**
  (Conocidos anteriormente como Centros de Cuidado de Niños y Jardines Infantiles, pero generalmente aceptados en la comunidad de cuidado de niños como Centros de Cuidado de Niños): Un edificio o estructura en un edificio no residencial, en el cual se ofrecen cuidado, protección y supervisión, a niños, por menos de 24 horas. Los centros se permiten a menudo en todos los distritos, en distritos residenciales, o en distritos industriales menores.
- **Centro de la Comunidad:**
  Un lugar, estructura, área, o cualquier otro local, usado para ofrecer programas religiosos, fraternales, sociales y/o recreacionales, generalmente abiertos al público y diseñados para acomodar y servir segmentos significativos de la comunidad.

Uso Condicional:
a. Un uso que, debido a algún grupo de características especiales para su funcionamiento, o instalación (por ejemplo, peligro potencial, humo o ruido) se permite en un distrito, pero

está sujeto a la discreción de aprobación por las jurisdicciones y que está sujeto a requisitos especiales, diferentes a aquellos requisitos para el distrito en el que, el uso condicional pueda estar localizado.

-O-
b. Uso que generalmente puede no ser apropiado o sin restricción en el distrito de zonificación, pero en el cual, si se controla en cuanto al número, área, localización o relación con el vecindario, no afectará en forma negativa, la salud pública, seguridad o bienestar general.

Plan General:
Compendio de pólizas de la ciudad o del condado, sobre el desarrollo a largo plazo, en la forma de mapas y texto complementario. El Plan General es un documento legal, que requiere el Estado.

Ocupación del Hogar:
Actividad comercial conducida solamente por los ocupantes de una unidad de vivienda en forma incidental a la ocupación residencial.

Vivienda Multifamiliar:
Un edificio o porción de un edificio, usado y ocupado por tres o más familias, independientes cada uno del otro y que contiene tres o más unidades de vivienda. Incluye edificios de apartamentos, pero no grupos, filas de vivienda o condominios.

Uso No Conforme:
Un uso legítimo de la tierra que no cumpla con las normas sobre el uso de su distrito de zonificación, pero que cumple con las normas aplicables en el momento en que se estableció el uso.

Ordenanza:
Ley o grupo de reglas que se establecieron y fueron adoptadas por una autoridad gubernamental, usualmente la ciudad o el condado.

Parcela:
Una cantidad continua de tierra en posesión o propiedad de, o registrados como propiedad de, la misma persona o personas.

Desarrollo Planificado (o Unidad de Planificación de Desarrollo):
Tierra bajo un control unificado, para planificar y desarrollar en conjunto, una operación de desarrollo singular, o una serie programada definitivamente en fases de operaciones y de desarrollo.

Límite de Propiedad:
La distancia horizontal mínima, que se requiere entre la línea que limita el edificio y las líneas del frente, del lado o de la parte trasera, de la línea de propiedad.

Vivienda para Una sola Familia:
Un edificio/lote de vivienda, que no contenga más de una vivienda, o una o dos o más edificios/unidades de vivienda (que pueden ser adjuntas), y que cada una que alberga a una sola familia, que tiene acceso al exterior (como en el caso de los "townhouses" o "dúplex").

Sitio/Lugar ("Lote"):
Una parcela de tierra, usada o con la intención de ser usada para un fin o grupo de usos y que tiene un frente hacia la vía pública o a una calle privada conocida.

Permiso de Uso:
La revisión discrecional y condicional de una actividad, función, u operación, en un sitio, en un edificio o en un local. El Permiso de Uso Administrativo, se aprueba "en casa", en lugar de ser aprobado por un cuerpo judicial o ejecutivo ("Planning Commission", "Zoning Board of Adjustments", o "City Council"). El Permiso de Uso Condicional, podrá imponer condiciones adicionales que acompañan a la aplicación y podrá requerir aprobación, por un cuerpo judicial o ejecutivo.

Variantes:
Una variación en los requisitos, permitida en las parcelas individuales de la propiedad, como método para aliviar molestias innecesarias al permitir un uso razonable del edificio, estructura o propiedad, que por circunstancias excepcionales o únicas, es negada por los términos del código de zonificación. Usualmente, se aplica a las desviaciones de los requisitos dimensionales de la ordenanza (ej. altura, patio), no para establecer un uso de la tierra que de otra manera, está prohibido en ese distrito de zonificación.

Zonificación:
La división de una ciudad o condado, por reglamentos legislativos, en aéreas o zonas, que especifican los usos que se permiten para las propiedades y restricciones de tamaño de la construcción en esas áreas; un programa que implementa pólizas del Plan General.

Distrito de Zonificación:
Una sección designada de la ciudad o el condado, para la cual son uniformes: los requisitos para el uso de la tierra, la construcción y los estándares de desarrollo, como "R-1" Para Unidades Residenciales de Vivienda Individual, o "C" Comercial.

(Fuentes: Encuesta de "Zoning Definitions", "American Planning Association", "Planning Advisory Service Report Number 421", "The California General Plan Glossary", "California Planning Roundtable, 1990". Como se lee en el Reporte de "Alameda County Child Care Land Use and Zoning", Diciembre, 1999)

Lista de Siglas sobre Cuidado de Niños

Actualizada en Abril, 2011

Sigla	Definición
21st Century	21st Century Community Learning Centers Program Programa de Centros de Aprendizaje de la Comunidad, 21st. Century
4Cs	Community Child Care Council Concilio de Cuidado de Niños de la Comunidad
AB	Assembly Bill Proyecto de Ley
ACCF	Affordable Child Care Fund, aka Child Care Capital Fund Fondo de Cuidado de Niños al Alcance de Todos
ACF	Administration for Children and Families (Federal) Administración para los Niños y Familias
ACL	All County letter (notification from State Departments) Carta de Todo el Condado (notificación de los Departamentos del Estado)
ADA	Americans with Disabilities Act; Average Daily Attendance Acta de los Americanos con Discapacidades; Promedio de Asistencia Diaria
AFDC	Aid to Families with Dependent Children (this program has been replaced by TANF) Ayuda para Familias con Niños Dependientes (reemplazado por TANF)
AMI	Area Median Income Ingreso Promedio del Area
APE	Adaptive Physical Education Educación Física Adaptada
API	Academic Performance Index Índice de Rendimiento Académico
APP	Alternative Payment Program Programa de Pago Alternativo
ARC	Association for Retarded Citizens Asociación para Ciudadanos Retardados
ASESP	Afterschool Safety and Education Program Programa de Seguridad y Educación Después de la Escuela
ASQSE	Ages and Stages Questionnaire: Social Emotional Cuestionario sobre Edades y Etapas: Social/ Emotional
BCC	Building Child Care Construyendo Cuidado de Niños
BCP	Budget Change Proposal Propuesta de Cambio de Presupuesto
BOS	Board of Supervisors (county) Junta de Supervisores (condado)
C2AP	CalWORKS Stage 2- Alternative Payment Program CalWORKS Etapa 2- Programa de Pago Alternativo
C3AP	CalWORKS Stage 3- Alternative Payment Program CalWORKS Etapa 3- Programa de Pago Alternativo
CAA	Community Action Agency Agencia de Acción en la Comunidad

Sigla	Definición
CACFP	Child & Adult Food Program Programa de Comida para Niños & Adultos
CAEYC	California Association for the Education of Young Children Asociación de California para la Educación de los Niños Pequeños
CalSAC	California School Age Consortium Consorcio de Edad Escolar de California
Cal-SAFE	California School Age Families Education Consorcio de Edad Escolar, Educación para Familias
CalWORKs	California Work Opportunity and Responsibility to Kids (state name for TANF) Oportunidad de Trabajo y Responsabilidad para los Niños de California (nombre del estado para TANF)
CAN	Community Action Network Red de Acción en la Comunidad
CAO	County Administrators Office Oficina de Administradores del Condado
CAP	Community Action Partnership Asociación de Acción Comunitaria
CAPP	Alternative Payment Program (contract through CDE-CDD) Programa de Pago Alternativo (contrato a través de CDE-CDD)
CAPPA	California Alternative Payment Program Association Asociación de Programas de Pago Alternativo de California
CARES	Comprehensive Approaches to Raising Educational Standards (formerly known as Compensation and Retention Encourage Stability) Enfoques integrales para Elevar los Estándares Educativos (anteriormente conocido como Indemnización y Estabilidad de Motivación de Retención)
CARES	Comprehensive Approaches to Raising Educational Standards Program Programa de Enfoques integrales para Elevar los Estándares Educativos
CASH	California Community Adequate School Housing Edificios Escolares Adecuados Para La Comunidad de California
CBO	Community Based Organization Organización Basada en la Comunidad
CBP	California Budget Project Proyecto de Presupuesto de California
CCCCA	California Child Care Coordinator's Association Asociación de Coordinación de Cuidado de Niños de California
CCCR&RN	California Child Care Resource and Referral Network (often referred to as "the Network" or the "R and R Network") Red de Recursos y Referencias para Cuidado de Niños de California (conocida como la "Red" o como "la Red R&R"
CCDAA	California Child Development Administrators Association Asociación de Administradores de Desarrollo del Niño de California
CCDBG	Child Care and Development Block Grant Beca en Bloque para Cuidado y Desarrollo del Niño

Sigla	Definición
CCDF	Child Care and Development Fund Fondo de Cuidado y Desarrollo del Niño
CCHP	California Child Care Health Program Programa de Cuidado de Niños de California
CCFF	Child Care Facilities Fund Fondo de Locales para Cuidado de Niños
CCICP	Child Care Inclusion Challenge Project Proyecto de Reto de Inclusión de Cuidado de Niños
CCIP	Child Care Initiative Project Proyecto de Iniciativa de Cuidado de Niños
CCL	Community Care Licensing Oficina de Licencias de la Comunidad
CCLC	Child Care Law Center Centro de Leyes sobre el Cuidado de Niños
CCPC	Child Care Planning Council (counties may use this instead of LPC) Concilio de Planificación del Cuidado de Niños (los condados lo usan en vez de LPC)
CCR	Contract Compliance Review; California Code of Regulations Contrato de Revisión de Cumplimiento; Código de Reglamentos
CCR&R	Child Care Resource & Referral Recursos & Referencial para Cuidado de Niños
CCS	California Children's Services Servicios para Niños de California
CCTC	California Commission on Teacher Credentialing, aka CTC Comisión para Otorgar Credenciales a los Maestros de California, CTC
CCTR	California Center Based Child Care Contracts (through CDE-CDD) Centro de Contratos Basados en el Cuidado de Niños de California (a través de CDE-CDD)
CDA	Child Development Associate Asociado en Desarrollo del Niño
CDBG	Child Development Block Grant Beca en Bloque de Desarrollo del Niño
CDC	Child Development Center Centro de Desarrollo del Niño
CDD	Child Development Division (of the California Department of Education) División de Desarrollo del Niño (del Departamento de Educación de California)
CDDS	California Department of Developmental Services Departamento de Servicios de Desarrollo de California
CDE	California Department of Education Departamento de Educación de California
CDF	Children's Defense Fund Fondo de Defensa de los Niños
CDP	Child Development Program of SFUSD Programa Desarrollo del Niño de SFUSD

Sigla	Definición
CDPI	Child Development Policy Institute Instituto de Pólizas de Desarrollo del Niño
CDSS	California Department of Social Services Departamento de Servicios Sociales de California
CDTC	Child Development Training Consortium Consorcio de Entrenamiento de Desarrollo del Niño
CEL	Centralized Eligibility List Lista Centralizada de Elegibilidad
CFCC	CDD Code for Family Child Care Home Educational Network Contract Código de DDC para el Contrato de la Red Educativa de Cuidado de Niños en Casa de Familia
CFDP	Full Day Preschool Program Programa Pre escolar de Tiempo Completo
CHAN	Handicapped Programs Contract (through CDE-CDD) Contrato de Programas de Discapacitados (a través de CDE-CDD)
CHIS	California Health Information Survey Encuesta de Información sobre Salud de California
CIHS	California Institute on Human Services Instituto de Servicios Humanos de California
CLRN	California Learning Resource Network (often pronounced Cal learn) Red de Recursos de Aprendizaje de California (llamada Cal learn)
CMA	California Medical Association Asociación Médica de California
CMAP	Migrant Alternative Payment Program Programa Migrante de Pago Alternativo
CMIG	Migrant Program Programa Migrante
CMR	Contract Monitoring Review by Cal. Dept. of Ed. Contrato de Revisión y Monitoreo por el Departamento de Educación de California.
COE	County Office of Education Oficina de Educación del Condado
COLA	Cost-of-Living Allowance or Adjustment Cantidad o Ajuste por el Costo de Vida
CP	Cerebral Palsy Parálisis Cerebral
CPEI	Center for Prevention & Early Intervention Centro de Prevención e Intervención Temprana
CPI	Consumer Price Index Índice de Precios para el Consumidor
CPIN/CalPIN	California Preschool Instructional Network Red de Instrucción Pre escolar de California
CPKP	Pre-Kindergarten and Family Literacy (Part-Day) Alfabetización para Pre-Kindergarten y la Familia (Medio Tiempo)

Sigla	Definición
CPS	Child Protective Services Servicios de Protección al Niño
CSOC	Children's System of Care Sistema de Cuidado para Niños
CSPP	California State Preschool Program (contract through CDE-CDD) Programa de Pre escolar del Estado de California (contrato a través de CDE-CDD)
CSS	County Superintendent of School Superintendente de Escuelas del Condado
CTC	Commission on Teacher Credentialing Comisión de Credenciales de Maestros
CUP	Conditional Use Permit Permiso de Uso Condicional
CWDA	County Welfare Director's Association Asociación de Directores para el Bienestar del Condado
CWS	Child Welfare Services (state/county)- formerly Child Protective Services Servicios de Bienestar de Niños (estado/condado) antes, Servicios de Protección al Niño
DCYF	Department of Children, Youth and their Families Departamento de Niños, Jóvenes y sus Familias
DD	Developmental Disabilities Discapacidades de Desarrollo
DIS	Designated Instructional Services Servicios Designados de Instrucción
DMH	Department of Mental Health Departamento de Salud Mental
DOE	Department of Education (federal) Departamento de Educación (federal)
DOF	Department of Finance (state) Departamento de Finanzas (estatal)
DOJ	Department of Justice (federal) Departamento de Justicia (federal)
DPH	Department of Public Health (state/county) Departamento de Salud Pública (estatal/condado)
DR	Desired Results Resultados Deseados
DRDP	Desired Results Development Profile Perfil de Desarrollo de los Resultados Deseados
DREDF	Disability Rights Education & Defense Fund Fondo de Defensa de los Derechos de Educación de los Discapacitados
DSS-CCL	Department of Social Services- Community Care Licensing Departamento de Servicios Sociales- Oficina de Licencias de la Comunidad
ECC	Every Child Counts Cada Niño Cuenta

Sigla	Definición
ECE	Early Care and Education Cuidado y Educación de la Edad Temprana
ECERS	Early Childhood Environment Rating Scales (also known as Harms Scales) Escalas de Calificación del Ambiente de la Infancia Temprana
ECMH	Early Childhood Mental Health Salud Mental de la Edad Temprana
ED	Executive Director Director Ejecutivo
EDAB	Economic Development Alliance for Business Alianza para el Desarrollo Económico de Negocios
EDD	Employment Development Department Departamento de Desarrollo del Empleo
EHS	Early Head Start
EIR	Economic Impact Report Reporte de Impacto Económico
ELAC	Early Learning Advisory Council Concilio de Consultoría del Aprendizaje Temprano
ELL	English Language Learners (previously known as LEP- Limited English Proficient) Aprendices del Idioma Inglés (antes conocido como LEP)
ELOA	Early Learning Opportunities Act Acto de Oportunidades del Aprendizaje Temprano
ELQIS	Early Learning Quality Improvement System Sistema de Mejoramiento de Calidad del Aprendizaje Temprano
EPSDT	Early Periodic Screening Diagnosis Treatment Revisión Periódica Temprana del Tratamiento por Diagnóstico
ERS	Environment Rating Scale (also known as Harms Scale) Escala de Evaluación del Medio Ambiente(también conocida como “Harms Scale”
FAPE	Free Appropriate Public Education Educación Pública Apropiada Y Gratis
FCC	Family Child Care Cuidado de Niños en Familia
FCCH	Family Child Care Home Cuidado de Niños en Casa de Familia
FCCRS	Family Day Care Rating Scales Escalas de Evaluación para Cuidado de Niños en Familia
FCHEN	Family Child Care Home Education Network Red de Educación de Cuidado de Niños en Casa de Familia
FPL	Federal Poverty Level Nivel de Pobreza Federal
FRC/N	Family Resource Center/Network Red/Centro de Recursos para la Familia
FSA	Family Service Agency Agencia de Servicios a la Familia

Sigla	Definición
FT&C	Funding Terms and Conditions Condiciones y Términos de los Fondos
G2Q	Gateway to Quality Puerta de Entrada a la Calidad
GAIN	Greater Avenues to Independence (pre-welfare) Mayores Oportunidades para la Independencia (antes de "welfare")
GSA	General Services Agency Agencia de Servicios Generales
HHS	Health and Human Services Servicios Humanos y de Salud
HS	"Head Start"
HUD	Housing and Urban Development Vivienda y Desarrollo Urbano
IDEA	Individuals with Disabilities Education Act Acta de Educación para Personas con Discapacidades
IEP	Individualized Education Plan Plan de Educación Individualizada
IFSP	Individualized Family Service Plan Plan de Servicios Familiares Individualizados
IHSS	In Home Support Services Servicios de Apoyo en el Hogar
ITERS	Infant/Toddler Environmental Rating Scales Escalas de Evaluación del Medio Ambiente para Infantes/Párvulos
JEP	Joint Education Partnership Asociación de Educación Conjunta
JPA	Joint Powers Authority Autoridad de Poderes Conjuntos
LAO	Legislative Analyst Office (county, state or federal) Oficina del Analista Legislativo (condado, estado, federal)
LD	Learning Disabled Discapacidades para el Aprendizaje
LEA	Local Education Agency Agencia de Educación Local
LIIF	Low Income Investment Fund Fondo de Inversión de Bajos Ingresos
LINCC	Local Investment in Child Care Inversión Local en el Cuidado de Niños
LPA	Local Planning Area Area de Planeación Local
LPC	Local Planning Council (for child care) Concilio de Planeación Local (para cuidado de niños)
LRE	Least Restrictive Environment Medio Ambiente Menos Restringido

Sigla	Definición
MCH	Maternal and Child Health Salud Materno Infantil
MDO	Minimum Days of Operation Días Mínimos de Operación
MFCC	Marriage, Family and Child Counselor Consejero de Matrimonio, Familia y Niños
MHAB	Mental Health Advisory Board Junta Consejera de Salud Mental
MIS	Management Information Systems Sistemas de Administración e Información
MSW	Masters in Social Work Maestría en Trabajo Social
MWEI	Marian Wright Edelman Institute Instituto “Marian Wright Edelman”
NACCRRA	National Association of Child Care Resource & Referral Agencies Asociación Nacional de Agencias de Recursos & Referencias para el Cuidado de Niños
NAEYC	National Association for the Education of Young Children Asociación Nacional para la Educación de los Niños Pequeños
NAFCC	National Association for Family Child Care Asociación Nacional para el Cuidado de Niños
NBRC	North Bay Regional Center Centro Regional del Norte de la Bahía
NCCIC	National Child Care Information Center Centro Nacional de Información para el Cuidado de Niños
NCLB	No Child Left Behind Que Ningún Niño se Quede Atrás
NEDLC	National Economic Development and Law Center Centro Nacional de Desarrollo y Legislación Económica
NGO	Non-Governmental Organization Organización No Gubernamental
NLCI	National Latino Children's Institute Instituto Nacional de Niños Latinos
OSERS	Office of Special Education and Rehabilitation Services Oficina de Servicios de Educación Especial y Rehabilitación
OT	Occupational Therapy Terapia Ocupacional
OTCD	On the Capital Doorstep En el Umbral del Capitolio
PACE	Professional Association for Childhood Education; Policy Analysis of California Education Asociación Profesional de Educación para Niños, Análisis de Políticas de Educación de California

Sigla	Definición
PACE-APP	Professional Association for Childhood Education-Alternative Payment Program Asociación Profesional de Educación para la Infancia – Programa de Pago Alternativo
PACT	People Acting in Community Together Personas Reunidas para Actuar en Comunidad
PAES	Personal Assisted Employment Service Servicio de Personal de Empleo con Ayuda
PAI/ P&A	Protection and Advocacy Protección y Abogacía
PEP	Preschool Education Project Proyecto de Educación Pre escolar
PERS	Public Employees Retirement System Sistema de Retiro para Empleados Públicos
PFA	Preschool for All Pre escolar para Todos
PHP	Parents Helping Parents Padres Ayudando a Padres
PIC	Private Industry Council Concilio de la Industria Privada
PITC	Program for Infant/Toddler Caregivers Programa de Personas que Cuidan Infantes y Párvulos
POS	Purchase of Service Agreement Compra de Acuerdo de Servicio
Prop 10	Proposition implementing tobacco tax & California Children and Families Commissions Proposición de Aplicación de Impuestos sobre el tabaco y los Niños de California y las Comisiones de Familias
PRWORA	Personal Responsibility and Work Opportunity Reconciliation Act Acta de Responsabilidad Personal y Reconciliación de Oportunidades de Trabajo
PSA	Public Service Announcement Anuncio de Servicio Público
QA	Quality Assurance Seguridad en la Calidad
QII	Quality Improvement Initiative Iniciativas de Mejoramiento del Cuidado
QRS	Quality Rating System Sistema de Clasificación de Calidad
R&R	Resource and Referral Recursos y Referencias
RFA	Request for Application Petición de Aplicación
RFP	Request for Proposal Petición de Propuesta

Sigla	Definición
RFQ	Request for Qualification Solicitud de Calificación
RMI	Regional Median Income Ingreso Regional Medio
RMR	Regional Market Rate Tasa de Mercado Regional
ROI	Return on Investment Retorno de Inversión
RSP	Resource Specialist Program Programa de Recursos Especiales
SB	Senate Bill Ley del Senado
SBDC	Small Business Development Corporation Corporación de Desarrollo de Pequeños Negocios
SCAEYC	Sonoma County Association for the Education of Young Children Asociación para la Educación de Niños Pequeños del Condado de Sonoma
SCCCA	Sonoma County Child Care Association Asociación de Cuidado de Niños del Condado de Sonoma
SDC	Special Day Class Clase de Día Especial
Section 108	Loan Guarantee Provision of the Community Dev. Block Grant (CDBG) Pgrm Programa de Préstamo de Garantía de la Prestación de Desarrollo de las Becas en Bloque (CDBG)
SED	Severely Emotionally Disturbed Con Trastornos Emocionales Severos
SEIU	Service Employees International Union (labor union) Servicio Internacional de Empleados (unión laboral)
SELPAs	Special Education Local Plan Area Área del Plan Local para Educación Especial
SMI	State Medium Income Ingreso Estatal Medio
SNP	Special Needs Project Proyecto de Necesidades Especiales
SRR	Standard Daily Reimbursement Rate Tasa Estándar de Reembolso Diario
SSA	Social Services Agency (county) Agencia de Servicios Sociales (condado)
SSU	Sonoma State University Universidad Estatal de Sonoma
TANF	Temporary Assistance to Needy Families (Federal name for CalWORKs) Ayuda Temporal para Familias Necesitadas (Nombre federal para CalWORKs)
Title 22	California Health and Safety code governing licensing of child care programs Código de Salud y Seguridad de California, que gobierna las licencias de los programas de cuidado de niños

Sigla	Definición
Title V (five)	California Education Code governing most state-funded child care programs Código de Educación de California, que gobierna la mayoría de los programas de cuidado de niños con fondos federales
TPC	Teen Parent Connections Conexiones para Padres Adolescentes
UAP	University Affiliated Program Programa Afiliado a una Universidad
UCPA	United Cerebral Palsy Association Asociación Unida de Parálisis Cerebral
UPK	Universal Preschool; Universal Pre-Kindergarten Pre escolar Universal; Pre-Kindergarten Universal
USDA	United States Department of Agriculture Departamento de Agricultura de los Estados Unidos
VH	Visual Handicaps Discapacidades Visuales
VISTA	Volunteers in Service to America Servicio de Voluntarios para America
West Ed	Institute for Early Childhood Professional Development Instituto para el Desarrollo Profesional de la Educación Temprana
WIB	Work Investment Board Junta de Inversiones Laborales
WIC	Women, Infant, Children; Welfare and Institutions Code Mujeres, Infantes, Niños; Código de Bienestar e Instituciones
WOYC	Week of the Young Child Semana del Niño Pequeño

APÉNDICE B: RECURSOS, PUBLICACIONES Y ENLACES DE INTERNET

Este apéndice incluye una lista de recursos, enlaces para páginas de Internet y publicaciones, organizado en la misma forma en que está organizado el Manual en general. Los recursos generales están listados en el Capítulo I. Recursos más específicos, ofrecidos por las agencias y organizaciones que están listados, están presentados en su sección apropiada, ej. Planes de Negocios.

Capítulo I: Introducción

- "Child Care Planning Council" del Condado de Sonoma (CCPC)
  http://www.scoe.org/ccpc
  Sonoma County Office of Education
  5340 Skylane Boulevard
  Santa Rosa, CA 95403
  (707) 524-2792

- "CCPC Statement of Quality Child Care":
  http://www.scoe.org/files/statement_of_quality_child_care.pdf

- "CCPC Statement of Culturally Responsive Early Care and Education"
  http://www.scoe.org/files/ccpc_diversity_statement.pdf

- "Community Child Care Council" del Condado de Sonoma (4Cs)
  (Recursos & Referencias para los Condados Central, Norte y Sur)
  http://www.sonoma4cs.org/
  131-A Stony Circle, Suite 300
  Santa Rosa CA 95401
  (707) 544-3077

    - **Biblioteca de Recursos para el Desarrollo de Locales para Cuidado de Niños de 4Cs**
      4Cs opera una Biblioteca de Recursos para cualquiera que esté trabajando con niños. Actualmente está disponible solamente con cita previa. Por favor llame al (707) 522-1413 x 156, para hacer una cita. Para los programas que no tienen licencia, hay un costo de membrecía de $25.00, pero es gratis para todos los programas con licencia. Además de los libros de recursos, hay variedad de juguetes, para todos los aspectos del desarrollo de la vida de un niño (conocimientos, sistema motor mayor, socio-emocional).

        - Sciarra, Dorothy June y Anne Dorsey, "*Developing and Administering a Child Care Center*", Publicaciones Delmar (1998)
        - Fulton, William y Paul Shigley, "*Guide to California Planning*", Libros Solano Press (2005)

- Olds, Anita Rui, C*hild Care Design Guide,* McGraw Hill (2001)
- Bush, Janet, "*Dollars and Sense/ Planning for Profit in your Child Care Business"*, Aprendizaje Delmar Thomson (2001)

- Servicios para Niños "River to Coast"
  (Recursos & Referencias para el Condado West)
  http://rccservices.org/
  P.O. Box 16
  Guerneville, CA 95446
  (707) 869-3613

- "Community Care Licensing Division"
  http://www.ccld.ca.gov/

- "Low Income Investment Fund" – Departamento de Cuidado de Niños
  http://www.liifund.org/PROGRAMS-NEW/CHILDCARE/ChildCareOverview.htm

- "Local Investment in Children"
  http://www.lincc-childcare.com/

- "The Next American Opportunity: Facilities for Early Care and Education Programs Investment Publication"
  http://www.nextamericanopportunity.org/ncfs/ecep/

- "Building Child Care" – Página de Internet y Recursos
  http://www.buildingchildcare.org/

Capítulo II: Resumen del Proceso de Desarrollo

- "LIIF's Planning Roles and Authority"
  Se puede bajar de la página de Internet de SCOE, en http://www.scoe.org/files/ccpc-3-roles-authority.pdf.

Capítulo III: Planificando

A. Enlaces sobre Oferta y Demanda

- "Community Child Care Council" del Condado de Sonoma (4Cs) (Recursos & Referencias para Condados Central, Norte y Sur)
  http://www.sonoma4cs.org/

- Servicios para Niños "River to Coast" (Recursos & Referencias para el Condado West)
  http://rccservices.org/

- Departamento de Finanzas de California – Población, Hogares y Unidades de Vivienda por Ciudad y Condado
  http://www.dof.ca.gov/research/demographic/reports/estimates/e-5/2001-10/
  http://www.dof.ca.gov/research/demographic/reports/projections/p-1/

- Asociación de Gobierno del Area de la Bahía – Data demográfica y proyecciones de población por ciudad y zona postal y también data del Censo del 2000 US, para los condados del Area de la Bahía
  http://www.abag.ca.gov/

- Data del Censo de los Estado Unidos, Encuesta Americana de la Comunidad
  http://www.census.gov/acs/www/

- Evaluación de la Necesidad de Cuidado de Niños para el Condado de Sonoma ,2009 y Perfiles de la Comunidad
  http://www.scoe.org/pub/htdocs/child-care-needs-assess.html

- LIIF, Guía para el Análisis del Mercado de Cuidado de Niños – Los Ángeles
  Se puede bajar de la página de Internet de SCOE, en http://www.scoe.org/files/ccpc-1-market-study.pdf

B. SELECCIÓN DEL LUGAR

- LIIF, Qué Considerar antes de Comprar un Centro de Cuidado de Niños
  Se puede bajar de la página de Internet de SCOE, en http://www.scoe.org/files/ccpc-2-liif-what-to-consider.pdf

- LIIF, Encontrar el lugar para su Centro de Cuidado de Niños
  Se puede bajar de la página de Internet de SCOE, en http://www.scoe.org/files/ccpc-5-finding-center.pdf

C. DISEÑO, CONSTRUCCIÓN ECOLÓGICA Y SOSTENIBILIDAD

- Diseño y Guías de Acomodación de “First 5 Riverside’s Child Care”
  http://www.rccfc.org/documents/REPORTS/Child%20Care%20Design%20and%20Siting%20Guide%202010.pdf

- LIIF, Preparar los Lugares para el Cuidado de Niños: Guía para Preparar Lugares Existentes
  Se puede bajar de la página de Internet de SCOE, en http://www.scoe.org/files/ccpc-6-liif-exisiting-facilities.pdf

- LIIF, el Papel que desempeña un Arquitecto
  Se puede bajar de la página de Internet de SCOE, en http://www.scoe.org/files/ccpc-7-liif-roles-architect.pdf

- Recursos para la Construcción Ecológica de Cuidado de Niños del "Child Care Planning Council" del Condado de Alameda
  http://www.acgov.org/childcare/green_childcare.htm

- Reporte Responsable sobre las Mejores Prácticas de Construcción Ecológica de la Coalición de Desarrollo
  http://www.accountabledevelopmentcoalition.org/

- Los 10 Mayores Errores que se cometen en el Diseño Interior de los Centros de Cuidado de Niños
  http://www.whitehutchinson.com/children/childcaremistakes.shtml

- Oficina de Preservación Histórica de California
  http://ohp.parks.ca.gov/?page_id=21747

- Registro Nacional de Lugares Históricos del Condado de Sonoma, California
  http://www.nationalregisterofhistoricplaces.com/CA/Sonoma/state.html

- Recicle Ahora
  http://www.recyclenow.org/

- Lista de Revisión Eco-Saludable para el Cuidado de Niños
  http://www.oeconline.org/our-work/kidshealth/ehcc

- Ambientes Exteriores para el Aprendizaje
  www.outdoorlearningenvironments.com

D. REQUISITOS DE LICENCIAS PARA LOS CUIDADOS DE NIÑOS

- "California Community Care Licensing": Aplique para una Licencia
  http://www.ccld.ca.gov/PG484.htm

  Los reglamentos del Título 22, aplican a todos los lugares de cuidado en la comunidad, regulados por la Division de "Community Care Licensing Division", excepto cuando están exentos específicamente y están disponibles en la página de Internet del Departamento de Servicios Sociales de California, bajo:

  - Centros de Cuidado de Niños
    http://www.dss.cahwnet.gov/ord/PG587.htm
  - Cuidado de Niños en Casa de Familia
    http://www.dss.cahwnet.gov/ord/PG296.htm

La oficina de "Community Care Licensing" en el Condado de Sonoma, está localizada en

101 Golf Course Dr, Suite A230
Rohnert Park, CA 94928
(707) 588-5026

E. Planes de Negocios y Enlaces Relacionados

- "First Children's Finance" (Minnesota): *Desarrollando un Plan de Negocios para Su Centro de Cuidado de Niños*
  http://www.firstchildrensfinance.org/Getting_Started.html

- "First Children's Finance" (Minnesota): *Este es el documento completo sobre cómo desarrollar un plan de negocios para un centro de cuidado de niños.*
  http://www.firstchildrensfinance.org/Business_Planning2.html

- LIIF
  http://www.liifund.org/PROGRAMS-NEW/CHILDCARE/ChildCareOverview.htm

- LIIF, Prácticas de Negocios para Mantenerlo en el Negocio
  Can be downloaded from SCOES website at http://www.scoe.org/files/ccpc-13-liif-business-practices.pdf

- Junta del Condado de Sonoma para el Desarrollo Económico (SCEDB): *El SCEDB ofrece herramientas virtuales gratis:*
  http://www.toolsforbusiness.info/success/index.cfm?action=businessplan&cx=sonomaco

- Inversiones Locales en Cuidado de Niños (LINCC) enlaces y recursos (Area de la Bahía, California)
  http://www.lincc-childcare.com/Content/10005/resources.html

- LINCC, Resumen del Plan de Negocios
  http://www.lincc-childcare.com/docs.php?oid=1000000010&ogid=1000000003

Capítulo IV: Pre-Desarrollo

A. Reglamentos de Zonificación por Tipo de Cuidado de Niños

Cada ciudad y el Condado de Sonoma tienen páginas de Internet con información sobre la planeación y los permisos. Estas páginas, están listadas en cada tabla en el Apéndice D. Los departamentos pertinentes, incluyen planificación, construcción, fuego/bomberos y desarrollo económico o finanzas.

Vea "Planning for Child Care in California" de Kristen Anderson, Solano Press (2006)

B. Costos de Desarrollo Local y Requisitos

Vea las tablas individuales, en el Apéndice D.

C. Construcción en la Ciudad/ Condado, Requisitos de Salud y Seguridad

Vea las tablas individuales, en el Apéndice D.

D. Audiencias Públicas, Preguntas y Oposición

- Instituto para el Gobierno Local: Cómo prepararse para Audiencias Públicas
  http://www.ca-ilg.org/sites/ilgbackup.org/files/resources/25908.preparing_for_public_hearings.pdf

- LINC, documentos relacionados:
  - http://www.lincc-childcare.com/docManager/1000000035/Being%20a%20Good%20Neighbor2.pdf
  - http://www.lincc-childcare.com/docManager/1000000036/Sample%20Courtesy%20notification%20of%20FCCH.pdf
  - http://www.lincc-childcare.com/docManager/1000000176/LFCCHPermitHearingTrainingFlyer.pdf

E. Recursos y Enlaces para Pre-Desarrollo

- Lista extensa de Términos sobre Planificación
  http://www.ca-ilg.org/PlanningTerms

- LIIF, Gráficas de Planificación y Permisos Condicionales de Uso
  Se puede bajar de la página de Internet de SCOE, en http://www.scoe.org/files/ccpc-9-liif-flowchart.pdf

Capítulo V: Desarrollo

A. Costos de Desarrollo y Desarrollo de Locales de Cuidado de Niños

- LIIF, Preparando Locales para Cuidado de Niños: Guía para Evaluar Locales Existentes
  Se puede bajar de la página de Internet de SCOE, en http://www.scoe.org/files/ccpc-6-liif-exisiting-facilities.pdf

- LIIF, Templete/ forma de Cuidado de Niños en Excel
  Se puede bajar de la página de Internet de SCOE, en http://www.scoe.org/files/ccpc-8-proforma-worksheet.pdf

- LINCC, Uniendo el Redesarrollo del Cuidado de Niños y el Sector Público
  http://www.lincc-childcare.com/docs.php?oid=1000000066&ogid=1000000002

- LINCC, Construyendo Centros de Cuidado de Niños en Desarrollo ("Transit-Oriented")
  http://www.lincc-childcare.com/docs.php?oid=1000000191&ogid=1000000002

- LINCC, Uniendo el Desarrollo de Cuidado de Niños y el Desarrollo de Vivienda
  http://www.lincc-childcare.com/docs.php?oid=1000000034&ogid=1000000016

- Manual de LIIF y Manual de "Bridge Housing's Child Care": Guía para Desarrollar Locales de Cuidado de Niños con Vivienda de Bajo Costo
  http://www.liifund.org/PROGRAMS-NEW/CHILDCARE/TOOLS/(30)%20BRIDGE%20Child%20Care%20Handbook.pdf

- Construyendo Cuidado de Niños: Guía de Presupuesto para Desarrollo de Locales de Cuidado de Niños
  http://www.liifund.org/wp-content/uploads/2011/03/30-BRIDGE-Child-Care-Handbook.pdf

B. ESTRATEGIA Y AYUDA FINANCIERA

- Opciones de LIIF para Préstamos para Cuidado de Niños
  Se puede bajar de la página de Internet de SCOE, en http://www.scoe.org/files/ccpc-12-liif-grant-loan.pdf

- LIIF, Desarrollo de Locales de Cuidado de Niños y Programa de Desarrollo Comunitario de las Becas en Bloque
  http://www.liifund.org/PROGRAMS-NEW/CHILDCARE/TOOLS/(21)%20Block%20Grant%20program.pdf

- LIIF, Guía to Subscripción de Cuidado de Niños
  Se puede bajar de la página de Internet de SCOE, en http://www.scoe.org/files/ccpc-10-liif-underwriting.pdf

- LIIF, Ganancias/Fuentes de Ingreso para Operadores de Cuidado de Niños en California
  Se puede bajar de la página de Internet de SCOE, en http://www.scoe.org/files/ccpc-12-liif-grant-loan.pdf

- Construyendo Cuidado de Niños: Recursos para Préstamos a Locales de Cuidado de Niños en Desarrollo, California
  http://www.buildingchildcare.org/uploads/pdfs/Financial%20Loan%20Resource.pdf

- Calculadoras de Préstamos e Hipotecas para Construir Cuidado de Niños
  Herramienta en la Internet, para Calcular préstamos e hipotecas, que le pueden ayudar a saber: a) cuanto puede pedir prestado usted cuándo estima el costo máximo de su hipoteca

mensual, que puede pagar a lo largo de un periodo de tiempo, o b) cuánto será su pago mensual (hipoteca) basado en la cantidad del préstamo, tasa de interés y duración del préstamo. Cuando use estos cálculos, tenga en mente que usted también va a tener otros gastos mensuales que pueden aumentar después de adquirir un local, renovación o expansión, como impuestos a la propiedad, o aumento en los seguros o costos de agua y luz. La siguiente página de Internet, tiene una buena calculadora de préstamos: http://asbdc.ualr.edu/scripts/loan/

- Construyendo Cuidado de Niños y Lista de Términos sobre Préstamos de LIIF http://www.buildingchildcare.org/uploads/pdfs/GLOSSARY-of-LOAN-TERMS.pdf

APÉNDICE C: REQUISITOS DE LICENCIAS DE CUIDADO DE NIÑOS

A continuación, hay más detalles sobre los requisitos de la oficina de licencias del Estado para los centros de cuidado de niños y el cuidado de niños en casa de familia.

Centros de Cuidado de Niños

Requisitos de la oficina de Licencias del Estado
Los centros de cuidado de niños son regulados por una agencia del estado, llamada "Community Care Licensing" (CCL). La agencia, es parte del Departamento de Servicios Sociales de California (DSS). Los centros de cuidado de niños, son programas que están localizados en un edificio público o privado, y que ofrecen cuidado no médico y supervisión para niños, desde infantes, hasta niños de edad escolar, en un ambiente de grupo, por menos de 24 horas al día. Los centros de cuidado de niños, son regulados bajo el Código de Reglamentos de California, llamado Título 22.

La Orientación y la Aplicación
El operador potencial de un centro de cuidado de niños debe asistir a una orientación de dos partes, con CCL. Las orientaciones revisan las pólizas para las operaciones de los centros de cuidado de niños, que están sujetas a los reglamentos de CCL y cubren como completar la aplicación. Hay un cargo no reembolsable por la orientación, por lo tanto, los asistentes deben aprender lo que CCL va a esperar de ellos para tener una licencia y completar en forma seria el proceso entero para obtener la licencia , antes de matricularse para la orientación. El operador, debe pre matricularse y pagar por la orientación, antes de la fecha de la presentación, comunicándose con su oficina regional de licencias (vea la sección de Recursos y Enlaces a continuación).

La orientación es válida solamente por un año. Si un operador no entrega una aplicación dentro de un año de haber asistido a la orientación, el operador perderá el costo de la orientación y deberá asistir a otra orientación y pagar el cargo de nuevo. Actualmente, el cargo para la orientación de los centros, es de $50.00 por persona.

La aplicación, se puede entregar cuando el operador ya tiene su local. El número de la licencia es para el lugar específico, con el nombre del director en la aplicación. El director del local, deberá cumplir con todos los requisitos de educación. La aplicación también requiere un "reporte de personal," que muestre los empleados que planea tener, incluyendo el director y los días y horas en que van a estar empleados. Si el director del local no es la persona que aplica, se pedirá un "archivo de personal" del director. Si no se han identificado todavía los empleados del centro, no podrá presentar la aplicación.

Requisitos sobre la Educación de los Empleados
Los siguientes tres cuadros, resumen los requisitos de educación para los Directores, Maestros y Asistentes de Maestro. Hay muchas formas en que las personas pueden cumplir con los requisitos y están descritas como opciones. Los requisitos comunes para cada opción, están listados a continuación.

Los Directores de cuidado de niños, en todas las opciones, deberán completar 15 horas de entrenamiento en salud y seguridad.

Un maestro, en todas las opciones, deberá completar 8 horas de entrenamiento en CPR y Primeros Auxilios y si va a cubrir o reemplazar al director, deberá completar 7 horas en Salud y Seguridad.

Un asistente de maestro, puede ayudarle a un maestro completamente calificado, en la supervisión de hasta 18 niños de edad pre escolar, cuando él/ella cumple con los siguientes criterios:

Un asistente de maestro, puede trabajar únicamente bajo la supervisión directa de un maestro. Además, un asistente de 18 años o mayor, puede acompañar y/o ayudar a los niños para ir al baño y puede supervisar a los niños durante la siesta, si está bajo la supervisión directa del maestro, siempre que haya completado sus seis unidades.

Proporciones de Empleados
Un maestro, puede observar y supervisar no más de 12 niños, a menos que la capacidad de la licencia sea de menos de 12 niños. Si hay un asistente completamente calificado, los dos pueden observar y supervisar no más de 18 niños de edad pre escolar. Esto no aplica a los centros de infantes o centros de edad escolar.

Proporciones para la hora de la siesta
Un maestro completamente calificado, puede supervisar 24 niños a la hora de la siesta, siempre y cuando los demás maestros estén disponibles inmediatamente en el centro (haciendo actividades de limpieza, preparación o mantenimiento). Un asistente de 18 años que haya cumplido con todos los requisitos, puede supervisar 24 niños a la hora de la siesta, en el lugar de un maestro siempre y cuando los otros empleados están disponibles inmediatamente.

Los programas pre escolares pueden tener un componente de Párvulos. Los párvulos tienen entre los 18 y los 30 meses de edad. La proporción para un programa de párvulos, es de seis niños por cada maestro. Un asistente puede substituir a un maestro, cuando esté directamente supervisado por un maestro completamente calificado. El tamaño máximo del grupo, con dos maestros, o con un maestro completamente calificado y un asistente, no deberá ser de más de 12 párvulos.

Requisitos de la Oficina de Licencias sobre los Empleados

1. Centro de Cuidado para Infantes (del nacimiento a 2 años, con proporción de un adulto, por un máximo de cuatro infantes)
2. Centro de Cuidado de Niños (de 2 a 5 años, con proporción de un adulto, por un máximo de 12 niños)
3. Cuidado de niños de edad escolar (de 5 a 12 años, con proporción de un adulto, por un máximo de 14 niños)
4. Centro de cuidado de niños, levemente enfermos (todas las edades, con calificaciones para los empleados y proporciones únicas)

Posición del Empleado	Requisitos de Educación Opción #1	Requisitos de Educación Opción #2	Requisitos de Educación Opción #3	Requisitos de Educación Opción #4
Requisitos para los Directores	Grado de Escuela Preparatoria ("High School") o completar GED	Grado Asociado en Arte de un colegio o universidad acreditado con énfasis (major) en educación de la edad temprana o desarrollo de niños y al menos dos años de experiencia enseñando en un centro de cuidado de niños o un programa comparable de grupo, de cuidado de niños.	Un" bachelors degree" de un colegio o universidad con énfasis (major) en educación de la edad temprana o desarrollo de niños y al menos un año de experiencia enseñando en un centro de cuidado de niños o un programa comparable de grupo, de cuidado de niños.	Un Permiso de Supervisor de un Centro de Desarrollo de Niños o Permiso de Director de Programa de Desarrollo de Niños, otorgado por la Comisión de Acreditación de Maestros de California.
	Quince semestres o equivalente "quarter units" de un colegio o universidad acreditado o aprobado. Tres de las 15 unidades deberán ser en administración o relaciones con los empleados, 12 de las 15 unidades que se requieren, deberán incluir cursos que cubran las áreas generales de crecimiento del niño y desarrollo o crecimiento y desarrollo humano y familia y comunidad, o niños y familia y currículo de programa.	Tres semestres o equivalente "quarter units" en administración o relaciones con los empleados.	Tres semestres o equivalente "quarter units" en administración o relaciones con los empleados.	
	Cuatro años de experiencia enseñando en un centro de cuidado de niños, con licencia, o un programa de grupo de cuidado de niños comparable.			

Posición del Empleado	Requisitos de Educación Opción #1	Requisitos de Educación Opción #2	Requisitos de Educación Opción #3
Requisitos para los Maestros	Doce semestres o "quarter units" equivalentes en educación de la edad temprana, o desarrollo de niños, de un colegio o universidad acreditado o aprobado y al menos 6 meses de experiencia de trabajo en un centro de cuidado de niños con o un programa comparable de grupo, de cuidado de niños.	Una Credencial al día y válida, de "Child Development Associate" (CDA) con el nivel apropiado de edad con aprobación emitida por el "CDA National Credentialing Program" y el reconocimiento del "Council for Early Childhood Professional Recognition" y al menos 6 meses de entrenamiento en el campo y/o experiencia de trabajo en un centro de cuidado de niños un programa de grupo de cuidado de niños comparable. La credencial CDA, debe mostrar el reconocimiento del nivel de edad apropiado (pre escolar o infantes/párvulos), para calificar a un individuo para empleo en un pre escolar o centro de cuidado de infantes.	Uno de los siguientes permisos en Desarrollo del Niño emitido por la Comisión de Credenciales de Maestros de California: a. Permiso Asociado de Maestro en Desarrollo del Niño b. Permiso de Maestro en Desarrollo del Niño c. Permiso de Maestro "Master" en Desarrollo del Niño
	Las unidades deben incluir cursos que cubran las áreas generales del crecimiento y desarrollo del niño, o crecimiento y desarrollo humano, también familia y comunidad o niños y familia y currículo de programa	La credencial CDA es válida por tres años desde el día en que es emitida. Se puede renovar después, cada cinco años, con aprobación del programa "DCA National Credentialing".	Un maestro deberá completar 8 horas de entrenamiento en CPR y Primeros Auxilios, y si fuera el reemplazo del director del centro, deberá completar las 7 horas de Salud y Seguridad.
	La experiencia incluye al menos tres horas por día por un mínimo de 50 días, en un período de seis meses, con pago como empleado, o como voluntario, bajo la supervisión de una persona que calificaría como maestro o director.	La experiencia incluye al menos tres horas por día por un mínimo de 50 días, en un período de seis meses, con pago como empleado, o como voluntario, bajo la supervisión de una persona que calificaría como maestro o director.	

Posición del Empleado	Requisitos de Educación Opción #1	Requisitos de Educación Opción #2
Requisitos para los Ayudantes de Maestros	Completar seis semestres o equivalente quarter units en educación de la edad temprana o desarrollo de niños.	Completar al menos dos unidades semestrales o equivalente "quarter units" en educación de la edad temprana o desarrollo del niño, cada semestre o "quarter", después de que empiecen en el empleo.
		Participación continúa en un semestre de educación o programa "quarter" hasta tener seis unidades completas.

Cuidado de Niños en Casa de Familia

El cuidado en casa de familia, se ofrece en el hogar del proveedor, por menos de 24 horas, con grupos de varias edades. El cuidado pequeño en casa de familia, es hasta de 8 niños y una persona que los cuida. La persona que los cuida, debe tener al menos 18 años de edad. Los niños de la persona que cuida, serán incluidos en la proporción de niños y adultos, hasta el día en que cumplan 10 años. El cargo por la aplicación, es actualmente de $60.00 por la licencia de un cuidado pequeño de niños. Para un cuidado grande de niños, el cargo actual por sacar la licencia, es de $115.00.

Para convertir un cuidado pequeño de niños en casa de familia, en uno grande, el proveedor necesita un asistente con huellas digitales sin antecedentes, prueba de TB negativa, CPR, Primeros Auxilios y clases de Salud y Seguridad. No pueden tener más de 14 niños a su cuidado, a la vez; y deben cumplir con requisitos adicionales. Para un cuidado grande de niños en casa de familia, se requiere un permiso de uso del departamento de zonificación de la ciudad o del condado; además, un "marshal" de bomberos, deberá hacer una inspección, para cumplir con los reglamentos del código de construcción y bomberos. También se requiere una campana "pull down", para incendios.

APÉNDICE D: ZONIFICACIÓN Y REQUISITOS PARA LOS PERMISOS, POR LOCALIDAD/CIUDAD

En este apéndice, hay un resumen de las tablas de requisitos de costos y zonificación, para las siguientes jurisdicciones. También están listadas la información de contacto y páginas de Internet. La información es del año 2010, fue recogida por medio de llamadas telefónicas, páginas de Internet y correos electrónicos.

1. Cloverdale
2. Cotati
3. Healdsburg
4. Petaluma
5. Rohnert Park
6. Santa Rosa
7. Sebastopol
8. Ciudad de Sonoma
9. Pueblo de Windsor
10. Condado de Sonoma

CIUDAD DE CLOVERDALE

Nombre	Ciudad de Cloverdale
Dirección	126 N. Cloverdale Blvd., Cloverdale, CA 95425
Teléfono	707-894-1701
Páginas de Internet	
Planeación	http://www.cloverdale.net/index.aspx?nid=73
Construcción	http://www.cloverdale.net/index.aspx?nid=64
Bomberos	http://www.cloverdalefiredistrict.com/
Fecha de Actualización:	Agosto, 2011

Tipo de Costo o Permiso	**Cuidado Grande de Niños en Casa de Familia**	**Centro de Cuidado de Niños**	**Notas**
Costo de Aplicación del Proyecto	$0	$0	una vez
Costo de Permiso de Uso[1, 7]	$0	$1,500	una vez
Revisión del "Plot Plan"- GC Zone[2, 7]	$275	$275	una vez
Costo de Proceso	$0	$0	una vez
Costo de Audiencia Pública[3]	$0	$0	una vez
Costo de Permiso de Bomberos[4]	$190	$190	anual
Impuesto de Licencia de Negocios[5]	$67.50	$67.50	anual
Costos Estimados Totales para Empezar	**$533**	**$2,033**	
Impuestos o Costos Anuales	**$258**	**$258**	
Tiempo Estimado de Proceso	45-60 días	45-60 días	
Costo de Depósito para Apelación[6]	$450	$450	

Notas - puede ser que algunos costos no apliquen; los totales representan el total de los costos estimados. La mayoría de los costos aumentan y se actualizan cada año. Llame para verificar los costos actuales. Se asume el uso de edificios existentes y no de construcciones nuevas.

[1] El Costo de Permiso de Uso, se requiere para todos los Centros de Cuidado de Niños, que sirven el distrito industrial M-1, aquellos en distritos comerciales DTS, TOD, O-R y GC y aquellos dentro de todas las zonas residenciales R-R, R-1, R-2, R-3.

[2] El Costo de la Revisión del "Plot Plan", aplica a los Cuidados Grandes de Niños en Casa de Familia en todos los distritos residenciales que sirven las zonas R-R, R-1, R-2, R-3 y solamente aquellos Centros de Cuidado de Niños que sirven los distritos M-P. Pueden aplicar costos adicionales.

[3] El costo de la primera noticia, está incluído en el Permiso de Uso y de la Revisión del "Plot Plan". Hay un costo de $125 por noticia de ahí en adelante.

[4] El costo cubre mínimo dos horas ($95/hr); en los centros, cubre los primeros 3,000 pies cuadrados y después $0.02 por pie cuadrado. Se provee protección contra incendios. Se ofrece protección contra incendios por el Distrito de Protección contra Incendios de Cloverdale, que es separado de la ciudad.

[5] Representa el impuesto mínimo anual; pueden aplicar impuestos adicionales, basados en recibos brutos.

[6] $450 aplica, si la Apelación se hace basada en una aplicación con cargos. El Costo de Depósito para Apelación es de solamente $125, si la Apelación se hace por otra persona distinta de la que aplica. Envíe la carta a la Ciudad, dentro de 10 días.

[7] Notas: La tabla de Costos refleja los costos mínimos de proceso de la Ciudad. Si hay costos que exceden el mínimo, se requerirá un depósito para proceso futuro. Los servicios de la Ciudad en adición a los costos mínimos del proyecto, que se especifican aquí, son recuperables en base a tiempo y materiales. La falla en hacer los depósitos a tiempo, puede demorar el proceso del proyecto. Todos los costos se cobran de acuerdo a las tarifas de cobro actuales de la Ciudad de Cloverdale, que aplican a la posición y al departamento que ofrece los servicios. Aplican costos por tiempo extra. Pueden aplicar costos adicionales.

Fuentes: Ciudad de Cloverdale; "Child Care Planning Council" del Condado de Sonoma; Brion & Associates.

CIUDAD DE COTATI

Nombre	Ciudad de Cotati
Dirección	201 West Sierra Avenue, Cotati, CA 94931
Teléfono	707-792-4600
Páginas de Internet	
Planeación	http://www.ci.cotati.ca.us/sections/departments/commdev.cfm
Construcción	http://www.ci.cotati.ca.us/sections/departments/commdev.cfm
Bomberos	http://www.rancho-adobe-fire.org/
Fecha de Actualización:	Agosto, 2011

Tipo de Costo o Permiso	**Cuidado Grande de Niños en Casa de Familia**	**Centro de Cuidado de Niños**	**Notas**
Costo de Aplicación del Proyecto	$0	$0	una vez
Costo de Permiso de Uso[1, 2]	$0	$1,645	una vez
Costo de Proceso	$0	$0	una vez
Costo de Audiencia Pública	$0	$0	una vez
Costo de Permiso de Bomberos	$268	$268	anual
Impuesto de Licencia de Negocios[3]	$70	$70	anual
Costos Estimados Totales para Empezar	**$338**	**$1,983**	
Impuestos o Costos Anuales	**$338**	**$338**	
Tiempo Estimado de Proceso	90 días	90 días	
Costo de Depósito para Apelación[2]	$300	$300	one time

Notas - puede ser que algunos costos no apliquen; los totales representan el total de los costos estimados. La mayoría de los costos aumentan y se actualizan cada año. Llame para verificar los costos actuales. Se asume el uso de edificios existentes y no de construcciones nuevas.

[1] Se permiten Cuidados Grandes de Niños en Casa de Familia, por derecho, en los distritos residenciales RR, RVL y NL, sujetos a la autorización de zonificación y a licencia de negocios. Los Centros de Cuidado de Niños se permiten con un Permiso de Uso en los distritos residenciales NM y NU; y también en los distritos no residenciales SPD, CE, CG, CD, CI y PF.

[2] Pueden aplicar costos adicionales.

[3] Representa el impuesto annual mínimo; aplicarán impuestos adicionales, basados en el número de empleados: $10 por empleado, hasta 10; luego $5 por cada empleado adicional.

[4] Los servicios de Bomberos son ofrecidos por el Departamento de Servicios de Emergencia del Condado de Sonoma y no por la Ciudad.

Fuentes: Ciudad de Cotati; "Child Care Planning Council" del Condado de Sonoma; Brion & Associates.

CIUDAD DE HEALDSBURG

Nombre	Ciudad de Healdsburg
Dirección	401 Grove Street, Healdsburg, CA 95448
Teléfono	707-431-3332
Páginas de Internet	
Planeación	http://www.ci.healdsburg.ca.us/index.aspx?page=157
Construcción	http://www.ci.healdsburg.ca.us/index.aspx?page=173
Bomberos	http://www.ci.healdsburg.ca.us/index.aspx?page=85
Fecha de Actualización:	Agosto, 2011

Tipo de Costo o Permiso	**Cuidado Grande de Niños en Casa de Familia**	**Centro de Cuidado de Niños**	**Notas**
Costo de Aplicación del Proyecto[1, 2]	$2,621	$2,621	una vez
Costo de Permiso de Uso[1]	$0	$0	una vez
Costo de Proceso[1]	$0	$0	una vez
Costo de Audiencia Pública	$0	$0	una vez
Costo de Permiso de Bomberos[3]	$50	$100	anual
Impuesto de Licencia de Negocios[4]	$15	$15	anual
Costos Estimados Totales para Empezar	**$2,686**	**$2,736**	
Impuestos o Costos Anuales	**$65**	**$115**	
Tiempo Estimado de Proceso	30-60 días	30-60 días	
Costo de Depósito para Apelación[5]	$150	$150	una vez

Notas - puede ser que algunos costos no apliquen; los totales representan el total de los costos estimados. La mayoría de los costos aumentan y se actualizan cada año. Llame para verificar los costos actuales. Se asume el uso de edificios existentes y no de construcciones nuevas.

[1] El Cargo por la Aplicación, incluye el Permiso de Uso y Costos de Proceso.

[2] Se requiere un Permiso de Uso Condicional, para los Cuidados Grandes de Niños en Casa de Familia y Centros de Cuidado de Niños. Se permiten Cuidados Grandes de Niños en Casa de Familia en áreas residenciales estándar y requieren revisión de diseño, notificación a los vecinos, audiencia pública e inspección de bomberos. Los Centros de Cuidado de Niños requieren revisión de diseño, permiso de construcción, si aplica, y la inspección de bomberos; no se permiten en zonas resienciales.

[3] Aplica un cargo e $50, para locales que sirven a menos de 25 niños. Aplica un cargo de $100, para locales que sirven a más de 25 niños.

[4] Representa el impuesto mínimo anual; pueden aplicar impuestos adicionales, basados en la ganancia anual.

[5] Representa el depósito; aplican costos actuales. Envíe la carta al concilio de la ciudad, dentro de 10 días

Fuentes: Ciudad de Healdsburg; "Child Care Planning Council" del Condado de Sonoma; Brion & Associates.

CIUDAD DE PETALUMA

Nombre	Ciudad de Petaluma
Dirección	11 English, Petaluma, CA 94952
Teléfono	707-778-4301
Páginas de Internet	
Planeación	http://cityofpetaluma.net/cdd/plan-permits.html
Construcción	http://cityofpetaluma.net/cdd/permits.html
Bomberos	http://cityofpetaluma.net/firedept/index.html
Fecha de Actualización:	Agosto, 2011

Tipo de Costo o Permiso	**Cuidado Grande de Niños en Casa de Familia**	**Centro de Cuidado de Niños**	**Notas**
Costo de Aplicación del Proyecto	$0	$0	una vez
Costo de Permiso Condicional de Uso[1]	$0	$1,620	CUP Menor
		$4,254	CUP Mayor
Costo de Permiso Condicional del Hogar	$105.73	$0	una vez
Costo de Audiencia Pública	$0	$0	una vez
Costo de Permiso de Bomberos	$68	$287	anual
Impuesto de Licencia de Negocios[2]	$45	$45	anual
Costos Estimados Totales para Empezar	**$219**	**$1,952**	**CUP Menor**
		$4,586	**CUP Mayor**
Impuestos o Costos Anuales	**$113**	**$332**	
Tiempo Estimado de Proceso	60 days	60 days	
Costo de Depósito para Apelación[3]	$193	$193	una vez

Notas - puede ser que algunos costos no apliquen; los totales representan el total de los costos estimados. La mayoría de los costos aumentan y se actualizan cada año. Llame para verificar los costos actuales. Se asume el uso de edificios existentes y no de construcciones nuevas.

[1] Se requiere el Permiso de Uso Condicional (CUP) para un Centro de Cuidado de Niños en los distritos de zonificación 4, T5, T6, D1 y D4, que son gobernados por el Plan Específico de Petaluma Central (CPSP). No se permiten Centros de Cuidado de Niños en los distritos de zonificación D2 o D3. Dependiendo de situaciones específicas del proyecto, localización, diseño del lugar, etc. el CUP que se requiere, podría procesarse como un CUP Menor o CUP Mayor. El CUP Menor, tiene un depósito de $1620; El CUP Mayor, tien un depósito de $4,254. Pueden aplicar cargos adicionales en ambos casos. Todos los cargos están sujetos a al 9% de Cargos Administrativos de Funcionamiento de la Ciudad.

[2] Representa el impuesto mínimo anual; pueden aplicar impuestos adicionales, basados en recibos brutos.

[3] Representa el depósito; pueden aplicar cargos de proceso adicionales. Todos los cargos están sujetos al 9% de Cargos Administrativos de Funcionamiento.

Fuentes: Ciudad de Petaluma; "Child Care Planning Council" del Condado de Sonoma; Brion & Associates.

CIUDAD DE ROHNERT PARK

Nombre Ciudad de Rohnert Park
Dirección 6750 Commerce Blvd., Rohnert Park, CA 94928
Teléfono 707-588-2230
Páginas de Internet
Planeación http://www.ci.rohnert-park.ca.us/index.aspx?page=82
Construcción http://www.ci.rohnert-park.ca.us/index.aspx?page=83
Bomberos http://www.ci.rohnert-park.ca.us/index.aspx?page=152
Fecha de Actualización: Agosto, 2011

Tipo de Costo o Permiso	Cuidado Grande de Niños en Casa de Familia	Centro de Cuidado de Niños	Notas
Costo de Aplicación del Proyecto[1]	$0	$0	una vez
Costo de Permiso Condicional de Uso[1,2]	$1,000	$1,000	depósito
Costo de Proceso[1]	$0	$0	una vez
Costo de Audiencia Pública[1]	$0	$0	una vez
Costo de Permiso de Bomberos[3]	$120	$120	anual
Inspección del Edificio	$74	$74	una vez
Impuesto de Licencia de Negocios[4]	$135	$50	anual
Costos Estimados Totales para Empezar	**$1,329**	**$1,244**	
Impuestos o Costos Anuales	**$255**	**$170**	
Tiempo Estimado de Proceso	60 días	60 days	
Costo de Depósito para Apelación[5]	$281	$281	una vez

Notas - puede ser que algunos costos no apliquen; los totales representan el total de los costos estimados. La mayoría de los costos aumentan y se actualizan cada año. Llame para verificar los costos actuales. Se asume el uso de edificios existentes y no de construcciones nuevas.

[1]El cargo de Permiso de Uso Condicional incluye el Cargo de Aplicación del Proyecto, Cargo de Proceso y Cargo de Audiencia Pública.

[2] En los distritos residenciales, se requiere que los Cuidados Grandes en Casa de Familia, tengan un Permiso de Uso Condicional (no son permitidos en distritos comerciales o industriales); los Centros de Cuidado de Niños son permitidos en todos los distritos. Las Nuevas Estructuras requieren un depósito de $1200, más un cargo por tiempo & materiales

[3] Comuníqiese con el Departamento de Bomberos de Rohnert Park, para más información.

[4] Representa el impuesto mínimo annual; Aplican impuestos adicionales, basados en empleados adicionales, a $15 cada uno. El cargo de $135, para los Cuidados Grandes en Casa de Familia, incluye un cargo de ocupación de $85 por una sola vez, con un cargo de $50 anual, de ahí en adelante.

[5] Representa el depósito; pueden aplicar cargos adicionales de proceso. $281 applican, si la persona que aplica es residente de la ciudad; $1125 aplica, si la persona que aplica no es residente.

Fuentes: Ciudad de Rohnert Park; "Child Care Planning Council" del Condado de Sonoma County; Brion & Associates.

CIUDAD DE SANTA ROSA

Nombre	Ciudad de Santa Rosa
Dirección	100 Santa Rosa Avenue, Santa Rosa, CA 95404
Teléfono	707-543-3200
Páginas de Internet	
Planeación	http://ci.santa-rosa.ca.us/departments/communitydev/development/Pages/default.aspx
Construcción	http://ci.santa-rosa.ca.us/departments/communitydev/building/Pages/default.aspx
Bomberos	http://ci.santa-rosa.ca.us/departments/fire/Pages/default.aspx
Fecha de Actualización:	Agosto, 2011

Tipo de Costo o Permiso	**Cuidado Grande de Niños en Casa de Familia**	**Centro de Cuidado de Niños**	**Notas**
Costo de Aplicación del Proyecto	$54	$54	una vez
	Permiso Menor de Uso	Permiso Condicional de Uso	
Costo de Permiso de Uso[1]	$2,519	$12,255	una vez
Costo de Permiso del Aviso	$466	$466	una vez
Costo de Audiencia Pública[2]	$1,534	$1,671	una vez
Costo de Permiso de Bomberos	$164	$164	anual
Impuesto de Licencia de Negocios[3]	$50	$50	anual
Costos Estimados Totales para Empezar	**$4,787**	**$14,660**	
Impuestos o Costos Anuales	**$214**	**$214**	
Tiempo Estimado de Proceso	30-60 días	90-120 días	
Costo de Depósito para Apelación[4]	$412	$412	una vez

Notas - puede ser que algunos costos no apliquen; los totales representan el total de los costos estimados. La mayoría de los costos aumentan y se actualizan cada año. Llame para verificar los costos actuales. Se asume el uso de edificios existentes y no de construcciones nuevas.

[1] El Tipo de Permiso de Uso que se requiere, depende de la zona en la que el proyecto está localizado. Un Cuidado Grande de Niños, en propuesta, podría requerir un Permiso Menor de Uso, un Permiso Condicional de Uso, o no será permitido. Los Centros de Cuidado de Niños no se permiten en zonas residenciales y deben cumplir con los estándares del Acto de "American Disabilities. El ruido, estacionamiento y el tráfico se consideran tanto para los Cuidados Grandes de Niños en Casa de Familia, como para los Centros de Cuidado de Niños.

[2] La cantidad del Cargo de audiencia pública, para los Cuidados Grandes en Casa de Familia, depende del tipo de Permiso de Uso que se requiere; el cargo para un Permiso Menor de Uso, es de $1534, el cargo por un Permiso condicional de Uso es de $1671.

[3] Representa el impuesto mínimo anual; $25 por los primeros $25,000 en ganancias, más $25 por el costo de la Revisión de Conformidad; pueden aplicar impuestos adicionales, basados en recibos brutos.

[4] Representsa el depósito; pueden aplicar costos adicionales de proceso.

Fuentes: Ciudad de Santa Rosa; "Child Care Planning Council" del Condado de Sonoma; Brion & Associates.

CIUDAD DE SEBASTOPOL

Nombre	Ciudad de Sebastopol
Dirección	714 Johnson Street, Sebastopol, CA 95472
Teléfono	707-823-6167
Páginas de Internet	
Planeación	http://www.ci.sebastopol.ca.us/planning.shtml
Construcción	http://www.ci.sebastopol.ca.us/buildingandsafety.shtml
Bomberos	http://www.ci.sebastopol.ca.us/fire.shtml
Fecha de Actualización:	Agosto, 2011

Tipo de Costo o Permiso	**Cuidado Grande de Niños en Casa de Familia**	**Centro de Cuidado de Niños**	**Notas**
Costo de Aplicación del Proyecto	$0	$0	una vez
	CUP Menor[1]	CUP Mayor o Menor[1]	
Depósito de Permiso de Uso	$956	$956	una vez
Costo de Proceso	$0	$0	una vez
Costo de Audiencia Pública	$0	$0	una vez
Costo de Permiso de Bomberos	$50	$50	anual
Impuesto de Licencia de Negocios[2]	$90	$90	anual
Costos Estimados Totales para Empezar	**$1,096**	**$1,096**	
Impuestos o Costos Anuales	**$140**	**$140**	
Tiempo Estimado de Proceso	60-90 días	60-90 días	
Costo de Apelación	$230	$230	una vez

Notas - puede ser que algunos costos no apliquen; los totales representan el total de los costos estimados. La mayoría de los costos aumentan y se actualizan cada año. Llame para verificar los costos actuales. Se asume el uso de edificios existentes y no de construcciones nuevas.

[1] Los Cuidados Grandes de Niños en Casa de Familia, están sujetos al Permiso Condicional Menor de Uso (CUP), incluyendo, notificación a los vecinos, audiencia pública, inspección de bomberos y licencia de negocios. Para los Centros de Cuidado de Niños, el Planeador de la Ciudad, determina si un Permiso Condicional Mayor o Menor es necesario (CU), incluyendo permisos de construcción, inspección de bomberos y no son permitidos en zonas residenciales. Un CUP Mayor cuesta $1315.

[2] Representa el impuesto mínimo anual; pueden aplicar impuestos adicionales, basados en recibos brutos.

Fuentes: Ciudad de Sebastopol; "Child Care Planning Council" del Condado de Sonoma; Brion & Associates.

CIUDAD DE SONOMA

Nombre	Ciudad de Sonoma
Dirección	#1 The Plaza, Sonoma, CA 95476
Teléfono	707- 938-3681
Páginas de Internet	
Planeación	http://www.sonomacity.org/default.aspx?PageId=33
Construcción	http://www.sonomacity.org/default.aspx?PageId=23
Bomberos	http://www.sonomacity.org/default.aspx?PageId=27
Fecha de Actualización:	Agosto, 2011

Tipo de Costo o Permiso	**Cuidado Grande de Niños en Casa de Familia**	**Centro de Cuidado de Niños**	**Notas**
Costo de Aplicación del Proyecto	$0	$0	una vez
	CUP Menor[1]	CUP Mayor[1]	
Costo de Permiso de Uso	$378	$673	una vez
Costo de Proceso	$0	$0	una vez
Costo de Audiencia Pública	$79	$79	una vez
Costo de Permiso de Bomberos[2]	$153	$203	anual
Impuesto de Licencia de Negocios[3]	$74	$74	anual
Costos Estimados Totales para Empezar	**$684**	**$1,029**	
Impuestos o Costos Anuales	**$227**	**$277**	
Tiempo Estimado de Proceso	28-56 días	28-56 días	
Costo de Depósito para Apelación[4]	$100	$100	una vez

Notas - puede ser que algunos costos no apliquen; los totales representan el total de los costos estimados. La mayoría de los costos aumentan y se actualizan cada año. Llame para verificar los costos actuales. Se asume el uso de edificios existentes y no de construcciones nuevas.

[1] Los Cuidados Grandes de Niños son permitidos en todas las zonas residenciales, con un Permiso Condicional Menor de Uso (CUP), y costos por inspección de bomberos y licencia de negocios; pueden ser permitidos en zonas comerciales y puede ser que no requieran el Permiso Condicional Menor de Uso (CUP). Los Centros de Cuidado de Niños (con más de 15 niños) requieren un CUP Mayor, los permisos necesarios de construcción, inspección de bomberos y costo de licencia de negocios.

[2] Incluye un costo de $50 para el permiso de aplicación, para los Centros de Cuidado de Niños y la inspección cuesta $153 por hora.

[3] Representa el impuesto mínimo anual; también cobran un impuesto adicional de $31 por cada empleado de tiempo completo.

[4] Representa el depósito; pueden aplicar costos de proceso adicionales.

Fuentes: Ciudad de Sonoma; "Child Care Planning Council" del Condado de Sonoma; Brion & Associates.

PUEBLO DE WINDSOR

Nombre	Pueblo de Windsor
Dirección	9291 Old Redwood Hwy., Windsor, CA 95492
Teléfono	707-838-5332
Páginas de Internet	
Planeación	http://www.ci.windsor.ca.us/index.aspx?nid=173
Construcción	http://www.ci.windsor.ca.us/index.aspx?nid=163
Bomberos	http://www.windsorfire.net/index.html
Fecha de Actualización:	Agosto, 2011

Tipo de Costo o Permiso	**Cuidado Grande de Niños en Casa de Familia**	**Centro de Cuidado de Niños**	**Notas**
Costo de Permiso de Uso			
Residential Districts	$1,178	$4,064	una vez[3]
Commercial Districts	$1,178	[1]	una vez[3]
	CUP Menor[2]	Permiso de Uso[2]	
Costo de Proceso	$0	$0	una vez
Costo de Audiencia Pública	$0	$0	una vez
Costo de Permiso de Bomberos	$140	$140	anual
Impuesto de Licencia de Negocios[4]	$67	$67	una vez
Costos Estimados Totales para Empezar	**$1,385**	**$4,271**	**para Res.**
Impuestos o Costos Anuales	**$207**	**$207**	
Tiempo Estimado de Proceso	30-60 días	60 - 90 días	
Costo de Depósito para Apelación[5]	$321	$321	una vez

Notas - puede ser que algunos costos no apliquen; los totales representan el total de los costos estimados. La mayoría de los costos aumentan y se actualizan cada año. Llame para verificar los costos actuales. Se asume el uso de edificios existentes y no de construcciones nuevas.

[1] Los costos de Permiso de Uso para un Centro de Cuidado de Niños en un Distrito Comercial, se determina, basado en cada instancia en particular y está sujeto a aprobación.

[2] Los Cuidados Grandes de Niños en Casa de Familia, se permiten en todas las zonas residenciales y en casi todas las zonas comerciales, con Permiso Condicional Menor de Uso (CUP), inspección de bomberos, cargo por licencia anual de negocios y audiencia pública. Los Centros de Cuidado de Niños, se permiten en todas las zonas residenciales y algunas zonas comerciales, sujectos a Permiso de Uso (UP), se necesitan permisos de construcción, inspección de bomberos y costo de licencia de negocios. Los requisitos particulares de zonificación, se determinan de acuerdo a bases específicas del lugar. Pueden aplicar cargos adicionales, para los Centros de Cuidado de Niños.

[3] También se requiere un depósito de recuperación de costos para el Abogado de la Ciudad, igual al 20% de los costos, que será devuelto, si no se usa.

[4] Representa el impuesto mínimo annual, con $22 de costo por renovación anual.

[5] Representa el depósito; pueden aplicar cargos de proceso adicionales. Envíe la Apelación, dentro de 10 días calendario.

Fuentes: Pueblo de Windsor; "Child Care Planning Council" del Condado de Sonoma; Brion & Associates.

CONDADO DE SONOMA

Nombre	Condado de Sonoma
Dirección	2550 Ventura Avenue. Santa Rosa, CA 95403
Teléfono	707-565-1900
Páginas de Internet	
Planeación	http://www.sonoma-county.org/prmd/index.htm
Construcción	http://www.sonoma-county.org/prmd/divpages/bldginspdiv.htm
Bomberos	http://www.sonoma-county.org/des/
Fecha de Actualización:	Agosto, 2011

Tipo de Costo o Permiso	**Cuidado Grande de Niños en Casa de Familia**	**Centro de Cuidado de Niños**	**Notas**
Costo de Permiso por Zonificación[1]	$1,553	$0	una vez
Costo de Permiso de Uso[1, 2]	$0	$6,848	una vez
Costo de Revisión de Salud	$0	$0	una vez
Costo de Trabajos Públicos	$650	$650	una vez
Costo de Revisión de Drenaje por Tormenta	$0	$0	una vez
Revisión Ambiental[3]	$33	$2,816	una vez
Costo de Permiso de Bomberos[4]	$318	$318	anual
Impuesto de Licencia de Negocios[5]	$0	$0	
Costos Estimados Totales para Empezar	**$2,554**	**$10,632**	
Impuestos o Costos Anuales	**$318**	**$318**	
Tiempo Estimado de Proceso	60-90 días	120 días	
Costo de Depósito para Apelación[2]	$1,052	$1,052	una vez

Notas - puede ser que algunos costos no apliquen; los totales representan el total de los costos estimados. La mayoría de los costos aumentan y se actualizan cada año. Llame para verificar los costos actuales. Se asume el uso de edificios existentes y no de construcciones nuevas.

[1] Detalle de zona por zona "por derecho", "permiso de zona" o "permiso de uso" los requisitos se pueden encontrar en: http://www.sonoma-county.org/prmd/docs/zoning/index.htm. Las definiciones están en el Artículo 2, bajo cuidado de niños en casa de familia y centro de cuidado de niños; los estádares para Cuidado Grande de Niños en Casa de Familia , están en el Artículo 88. Los costos, asumen el uso de edificios existentes con alcantarillado y servicio de agua y capacidad adecuada. Para los lugares que tienen pozos, se asume que todos los estándares de salud, están en regla.

[2] Representa el depósito; pueden aplicar cargos adicionales; se asume la Aplicación para Permiso de Uso Nivel II , para los Centros de Cuidado de Niños.

[3] Se espera que los Centros de Cuidado de Niños can do a Negative Declaration; a m mitigated Neg Dec is more.

[4] Incluye un cargo mínimo por 2 horas, por inspecciones de bomberos.

[5] El Condado no sobrecarga por el impuesto de licencia de negocios.

Fuentes: County of Sonoma; Child Care Planning County of Sonoma County; Brion & Associates.

Enlace de Internet para el Manual de Desarrollo para Locales de Cuidado de Niños en el Condado de Sonoma
http://www.scoe.org/files/child-care-facilities-handbook.pdf

"Child Care Planning Council" del Condado de Sonoma
Oficina de Educación del Condado de Sonoma
5340 Skylane Boulevard • Santa Rosa, CA 95403
Teléfono: (707) 524-2792 • Fax: (707) 524-2666
ccpc@scoe.org • http://www.scoe.org/ccpc