



Informe de la Junta
6 de septiembre de 2024



ACTUALIZACIÓN DE LA JUNTA

Desde el escritorio de la Dra. Alexandra Estrella,
superintendente

6 de septiembre de 2024

EXCELENCIA, EQUIDAD E INCLUSIÓN

Comunicaciones

Retrato de un graduado



Nuestro mundo está cambiando rápidamente. Muchos de nuestros jóvenes estudiantes trabajarán en empleos que aún no existen y resolverán problemas que ni siquiera podemos imaginar. ¿Cómo podemos preparar a nuestros estudiantes para el futuro?

¡Presentando el Retrato de un Graduado de NPS!

El Retrato de un Graduado de NPS representa los sueños de nuestra comunidad para nuestros jóvenes y las habilidades esenciales que necesitan para prosperar en el futuro. Se trata de ayudar a nuestros estudiantes a desarrollar las habilidades que necesitan para tener éxito a su manera.

Haga clic aquí para ver nuestro video de presentación y comparta con todos este enlace (<https://bit.ly/NPSPoaG>) al sitio web del Retrato de un Graduado.

Primer día de clases



El regreso de los pompones y las mascotas marcó el inicio del año escolar 2024-2025. La Dra. Estrella comenzó el primer día en la estación de autobuses agradeciendo a nuestro dedicado equipo de conductores antes de dirigirse a las escuelas para dar la bienvenida a los estudiantes y al personal.

Ella y la superintendente adjunta Sandra Faioes se unieron al director Ed Singleton y a la mascota Rammy para desear a los estudiantes de Roton Middle School un gran inicio del nuevo año escolar. Luego, emprendieron un viaje relámpago a través del distrito, en el que pararon para saludar a todos en las 22 escuelas.

[¡Haga clic aquí para participar en el viaje!](#)

[Haga clic aquí para leer el mensaje de bienvenida al año escolar 2024-2025 de la Dr. Estrella.](#)

Encuesta del Departamento de Salud de Norwalk

Ayude al Departamento de Salud de Norwalk a crear una comunidad más saludable para todos los habitantes de Norwalk contestando esta encuesta de 10 minutos.

<https://www.surveymonkey.com/r/6JDJ6JH>

El Departamento de Salud está trabajando con Nuvance Health y otros socios para llevar a cabo una Evaluación de Salud de la Comunidad con el fin de ayudar a determinar cuáles son las mayores prioridades de salud en Norwalk y a dónde van los habitantes de la ciudad para obtener información y servicios de salud.

En caso de que se lo haya perdido



Consejos para el regreso a clases: les enviamos un saludo a Carol Wiltshire-Toth y Robin Gredinger por seleccionar estos consejos útiles de nuestros consejeros escolares y trabajadores sociales.



[Regreso a clases en Naramake \(VIDEO\)](#): producido por Naramake Elementary School, editado por NPS Communications.

Cortos de NPS (VIDEOS): asegúrese de ver más de nuestros cortos de NPS (VIDEOS). Nunca se perderá uno si nos sigue en Instagram, @norwalkschoolsc.

- [Primer día de clases en Roton Middle School](#)
- [Tracey Magnet School celebra la inauguración por la pista multiusos](#)

Fechas importantes

Lunes 25 de septiembre: desarrollo profesional del personal (salida 2 horas más temprano)

Jueves 3 de octubre: Rosh Hashaná (no hay clases, oficina central cerrada)

Lunes 14 de octubre: Día de la Herencia Italiana/Día de los Pueblos Indígenas (no hay clases, oficina central cerrada)

Martes 15 de octubre: desarrollo profesional del personal (no hay clases)

Noches de regreso a clases

Lunes 9 de septiembre: jornadas de puertas abiertas de las escuelas secundarias

Miércoles 11 de septiembre: jornadas de puertas abiertas de las escuelas intermedias

Jueves 12 de septiembre: jornadas de puertas abiertas de las escuelas primarias (incluye CMS)

Próximos eventos

Cavalcade of Sound

Sábado 14 de septiembre, a las 6 p. m.

Campo Jack Casagrande, en Brien McMahon High School, 300 Highland Ave. en Norwalk

Las bandas de marcha de Norwalk High School y Brien McMahon High School presentarán un espectáculo combinado local llamado Cavalcade of Sound, el sábado 15 de septiembre a las 6 p. m. en el campo Jack Casagrande, en Brien McMahon High School.

Ambas bandas están emocionadas de colaborar mientras organizan una competencia que reúne a bandas de toda la región. Únase a estas bandas y sus comunidades para una noche de marcha, música, diversión y comida.

Las entradas cuestan \$15 para los adultos y \$5 para los estudiantes y las personas mayores. ¡Los niños menores de 5 años entran GRATIS! Todas las entradas se venden en la puerta.

Muestra de escuelas intermedias

Miércoles 9 de octubre, de 6 a 8 p. m.

Ponus Ridge STEAM Academy, 21 Hunters Lane en Norwalk

La tercera Muestra Anual de Escuelas Intermedias se llevará a cabo el miércoles 9 de octubre, de 6 a 8 p. m., en Ponus Ridge STEAM Academy.

Cada una de nuestras cinco escuelas intermedias tendrá puestos instalados en el gimnasio para compartir sus increíbles programas, y los representantes de cada escuela estarán disponibles para hablar con nuestros actuales estudiantes de 5.º grado y sus familias. Otros departamentos de NPS y socios de la comunidad también tendrán puestos instalados para hablar de sus servicios.

Festival de la Herencia Hispana

Jueves 24 de octubre, de 5:45 a 8 p. m.

Brien McMahon High School

Las Escuelas Públicas de Norwalk organizarán su tercer Festival Anual de la Herencia Hispana el jueves 24 de octubre, de 5:45 a 8 p. m., en Brien McMahon High School. Este año, estamos orgullosos de celebrar a los Pioneros del Cambio.

Pruebas y rendición de cuentas

El 27 de agosto, el estado publicó los resultados de 2024 para Smarter Balanced (SBAC), de 3.^{er} a 8.^o grado, Ct-SAT, 11.^o grado, y los Estándares de Ciencias de la Próxima Generación (NGSS), 5.^o, 8.^o y 11.^o grado. Las Escuelas Públicas de Norwalk ocuparon el primer lugar entre otras grandes ciudades de Connecticut en el Índice de Desempeño en Matemáticas y Artes del Lenguaje Inglés (ELA), y el segundo en general en Ciencias. El Índice de Desempeño es la mejor medida del rendimiento promedio general en las evaluaciones estándar y alternativas en un área de contenido. Las Escuelas Públicas de Norwalk también ocuparon el primer lugar entre otras grandes ciudades de Connecticut en cuanto al crecimiento académico en Matemáticas y el segundo en cuanto al crecimiento académico en ELA (no se mide Ciencias). El crecimiento académico es un indicador principal del rendimiento de los estudiantes, ya que mide su ritmo de aprendizaje en un año escolar. Se ha preparado un informe para la Junta de Educación que se presentará el martes 10 de septiembre.

Investigación y análisis



Esta semana se lanza la campaña Retrato de un Graduado. El objetivo de esta campaña es informar a los estudiantes y a las familias del trabajo que NPS está llevando a cabo en torno al Retrato de un Graduado. La campaña incluye un sitio web actualizado y un [video](#) con estudiantes de todo el distrito. Asimismo, NPS se asociará con Digital Promise para ejecutar múltiples pilotos en todo el distrito que ayudarán a determinar la mejor manera de medir el progreso de los estudiantes hacia el pensamiento crítico.

PLAN DE ESTUDIOS, ENSEÑANZA Y APRENDIZAJE ESPECIALIZADO

Humanidades

Estudios Sociales

Introducción de nuevos estándares: El 4 de octubre de 2023, Connecticut adoptó nuevos estándares de Estudios Sociales. Con su fuerte enfoque en el aprendizaje basado en la investigación, estos estándares animan a los estudiantes a explorar, hacer preguntas y comprometerse profundamente con las fuentes, lo cual fomenta un proceso de aprendizaje más activo y significativo.

Desarrollo del plan de estudios: Nuestro distrito escribió nuevas unidades de Estudios Sociales de kínder a 8.º grado este verano en respuesta a la adopción de estos nuevos estándares. Un equipo de maestros dedicados colaboró para escribir las nuevas unidades de Estudios Sociales, cada una centrada en una investigación básica. Este enfoque se alinea con el nuevo énfasis del estado en la investigación y proporciona a nuestros estudiantes una experiencia de aprendizaje más atractiva y significativa.

Desarrollo profesional: Hemos ofrecido una serie de oportunidades de desarrollo profesional durante el verano para apoyar a nuestros maestros en esta transición. Durante estas sesiones, los maestros participaron en una experiencia de investigación, lo que les permitió sumergirse en el proceso de primera mano. También recibieron capacitación sobre el Modelo de Diseño de la Investigación, un marco que los guiará en la aplicación efectiva del aprendizaje basado en la investigación en sus aulas.

Mirando hacia el futuro: Mientras seguimos aplicando estos cambios, nuestro compromiso es proporcionar apoyo continuo a los maestros, supervisar la eficacia del nuevo plan de estudios y hacer los ajustes necesarios. Estamos dedicados a asegurarnos de que nuestros estudiantes reciban una educación de Estudios Sociales de alta calidad, basada en la investigación.

Matemáticas/STEM

Estamos ocupados implementando una versión actualizada de Illustrative Math en los grados de kínder a Álgebra 1, así como apoyando las prácticas de enseñanza que promueven la participación de los estudiantes. Este verano, se ofreció capacitación sobre estas prácticas a los maestros de Matemáticas de 4.º y 5.º grado departamentalizados. Debido al nuevo recurso curricular en Matemáticas, se está realizando una gran cantidad de actualizaciones continuas para apoyar la enseñanza en las escuelas.

Un nuevo recurso curricular de Ciencias se está implementando en la mayoría de las escuelas intermedias y en NHS. Estamos muy entusiasmados de estar promoviendo el plan de estudios modelo de Ciencias del estado y recopilando información sobre la implementación para planificar el trabajo del próximo año. Esto también se está incorporando a nuestro plan de estudios de Ciencias Marinas gracias al trabajo realizado por el coordinador de Ciencias Marinas y los maestros durante el verano.

Estudiantes multilingües

El Departamento de Estudiantes Multilingües (MLL) sigue apoyando a las escuelas a través de las reuniones de datos y apoyo a los estudiantes multilingües que se realizan a principios del año escolar. Tenemos programado, para las próximas dos semanas, revisar los datos importantes de MLL y compartir los diferentes apoyos que el Departamento de MLL brindará a cada escuela este año. Estas reuniones ofrecen a los administradores y maestros la oportunidad de planificar y respaldar a nuestros estudiantes multilingües con apoyo educativo.

Asesoramiento/servicios de apoyo

Consejeros escolares de kínder a 8.º grado asistieron a desarrollo profesional en agosto, y fue una buena oportunidad para que se reúnan en asociación personal y profesional (imagen a continuación). El equipo de asistencia se ha reunido y está proporcionando recursos de asistencia a las escuelas. Continúo reuniéndome con institutos superiores y universidades del área para ampliar y hacer crecer nuestro programa de prácticas y pasantías de consejería escolar en apoyo del Equipo de Asesoramiento Escolar de kínder a 12.º grado. El trabajo continúa en las Lecciones de orientación para el desarrollo del aprendizaje socioemocional del 7.º grado del Consejo Escolar, ya que el plan

de estudios que escribió nuestro comité de consejeros escolares se ha digitalizado y finalizado en copia impresa.

Se ha compartido con nuestros consejeros escolares de 6.º y 7.º grado en agosto y continuará siendo compartido esta semana con los líderes del edificio. El trabajo de colaboración con RISE está en marcha con el distrito, y la encuesta para estudiantes de último año se compartió con la Clase de 2025 para que se puedan apoyar y realizar sus planes postsecundarios. Se está revisando la Guía de Evaluación de Riesgos e Intervención de NPS para el uso de nuestro personal de apoyo. NPS está emocionado por la oportunidad de presentar algunos trabajos del Distrito Social Emocional en Hartford en septiembre. El Equipo SHAPE se presentará en la Conferencia Estatal de Connecticut en octubre, lo que destacará el trabajo que se está haciendo en las Escuelas Públicas de Norwalk.



Desarrollo de la Fuerza Laboral

El Departamento de Desarrollo de la Fuerza Laboral se complace en compartir que las solicitudes para la Oferta de Cursos de Certificación de Desarrollo de la Fuerza Laboral con CT State Norwalk para estudiantes de primer y último año ya están abiertas. También me reuní con la Red Fashion School con el fin de trabajar en la programación académica de NPS para el próximo año escolar, que incluirá visitas a una clase de escuela secundaria y a la escuela intermedia para estudiantes de Art Pathway. Actualmente, la Guía de Desarrollo de la Fuerza Laboral se está actualizando, así como todas las oportunidades en nuestro sitio web correspondiente. El trabajo continúa en las Lecciones de orientación para el Desarrollo de la Fuerza Laboral de kínder a 2.º grado del Consejo Escolar, ya que el plan de estudios que escribió nuestro comité de consejeros escolares se ha digitalizado y finalizado en copia impresa. Se ha compartido con nuestros consejeros escolares de kínder a 2.º grado en agosto y se lo seguirá compartiendo esta semana con los líderes del edificio. El Programa de Pasantías está creciendo y busca expandirse a más grupos profesionales para el próximo año escolar.

Para conocer todas las oportunidades de desarrollo de la fuerza laboral de NPS y más, visite www.norwalkps.org/careertraining. Marque el sitio como favorito y vuelva a visitarlo periódicamente para conocer oportunidades nuevas y emocionantes.

Aprendizaje especializado

La apertura del año escolar 2024-2025 resultó muy bien. Los administradores de educación y los administradores de educación especial visitaron todas las escuelas en los primeros dos días y tuvieron la oportunidad de dar la bienvenida al personal y a los estudiantes. El departamento está planeando la primera Academia de Nuevos Maestros y está preparándose para dar la bienvenida a los padres a un evento informativo en el Centro Familiar en la noche del 26 de septiembre. El trabajo de la subvención Bridge CT ha comenzado con fuerza, con la identificación de miembros del personal y miembros adicionales del grupo de trabajo asesor del estado. Varios miembros del equipo administrativo asistirán al evento de Regreso a Clases del CSDE para líderes de educación especial en Hartford, el viernes 6 de septiembre de 2024.

DESARROLLO DE LIDERAZGO

Reuniones de establecimiento de metas para directores

A partir de la semana del 9 de septiembre, los directores se reunirán con los evaluadores primarios con el fin de establecer sus metas de liderazgo para el año escolar 2024-2025. Como parte del nuevo

proceso de establecimiento de metas, los directores identificarán un área de liderazgo que será su enfoque para el aprendizaje y el crecimiento que tendrá un impacto directo en el rendimiento de los estudiantes.

Grupo de desarrollo de liderazgo 2024-2025

Nos complace anunciar que ahora estamos aceptando solicitudes para el segundo grupo de desarrollo de liderazgo de NPS. Se anima a los aspirantes a administradores o subdirectores en los años 1 o 2 a postularse. Las solicitudes y los currículos deben enviarse antes del 13 de septiembre. ¡Esperamos con ansias desarrollar nuestro próximo grupo de líderes!

ASUNTOS GENERALES Y OPERACIONES

Servicios de comidas

El Departamento de Servicio de Comidas está preparando a nuestros diez ganadores de la subvención del Programa de Frutas y Verduras Frescas para un nuevo sistema de entrega actualizado. Un estudiante de cada clase recogerá la cesta de la clase en la cafetería y lo llevará de vuelta a clase para los estudiantes y el maestro en el aula.

También estamos informando a nuestras familias para que [elijan 3 y es gratis](#). Esperamos que esto haga que sea más fácil para la comunidad entender lo simple que es obtener un desayuno y almuerzo gratis todos los días.



¡Chartwells y NPS están capacitando personal para comenzar un programa de cena en Marvin, Kendall y Fox Run! Esto brindará a nuestra comunidad acceso a comidas gratuitas después del día escolar.



¡La oportunidad de adoptar una vaca está de regreso para nuestros estudiantes de primaria! Las clases pueden registrarse para [adoptar una vaca](#) y ganar una visita del granjero lechero.



¡Quedan cinco semanas para la Semana de Connecticut Grown for Connecticut Kids! Reserve la fecha del 7 al 11 de octubre de 2024.

Instalaciones

Tuvimos un verano muy ocupado preparando nuestras escuelas para el inicio del año escolar. En Rowayton, el piso de la cafetería y la nueva entrada de vehículos de asfalto se completaron y se entregaron a la escuela para su pleno uso. Se completó el aula C9 de manera exitosa en Brookside para incluirla en el programa Montessori. En Kendall, todo el estacionamiento y las entradas de vehículos se fresaron, pavimentaron y decaparon adecuadamente.

Se instituyeron numerosos proyectos de verano en todo el distrito, desde renovaciones de aulas y oficinas hasta reemplazo de pisos y pintura, con un enfoque en el atractivo de la fachada. Nuestras instalaciones estaban limpias y hermosas, para que nuestro personal, familias y estudiantes pudieran tener un nuevo comienzo.

Transporte



Empezamos un nuevo año escolar la semana pasada prestando servicios a más de once mil estudiantes mediante programas de aprendizaje públicos, parroquiales, privados, magnet, prekínder y especializados en casi treinta campus en Norwalk y Stamford. Tenemos 55 autobuses grandes y 22 autobuses puerta a puerta que viajan por toda la ciudad (más de 245 rutas y aproximadamente 3100 millas recorridas).

Los autobuses llegaron a las escuelas con un 98 % de puntualidad. Los patrones de tráfico siguen cambiando a medida que pasan los días con el inicio de las clases. Las familias se están adaptando al nuevo año, y seguimos trabajando en el ajuste de las rutas (dentro del 2 %) que pueden necesitar tiempo adicional.

Seguimos teniendo altibajos con el personal de conducción. Durham dio la bienvenida a un conductor recién licenciado, Edinson, el 29 de agosto. ¡Estamos agradecidos de tenerlo a bordo!

Si necesita información adicional, puede ponerse en contacto con la Oficina de Transporte de las Escuelas Públicas de Norwalk al 203-854-4074 o enviar un correo electrónico a transportation@norwalkps.org.

Servicios de salud



El 22 de agosto todas las enfermeras de la escuela asistieron a la recertificación de CPR/BLS en Westport EMS.

Las enfermeras han brindado capacitación en seguridad de patógenos transmitidos por la sangre/OSHA a todo el personal como parte de las muchas capacitaciones brindadas por las enfermeras de la escuela a principios de año.

Los centros de salud escolares continuaron proporcionando sólidos servicios médicos y de salud conductual durante el verano en WRMS y BMHS: se realizaron 121 exámenes físicos a estudiantes, se administraron numerosas vacunas y se brindaron servicios de salud conductual.



La unidad médica móvil del Centro de Salud Comunitario de Norwalk estuvo en Kendall College y Career Academy el 26 y 27 de agosto para promover sus servicios de centro de salud escolar como preparación para su apertura allí este año escolar. El consentimiento para los servicios del centro de salud escolar de NCHC se puede encontrar [aquí](#).



In A Heartbeat

BMHS será el anfitrión de In a Heartbeat, un evento de exámenes cardíacos para estudiantes de escuela intermedia y escuela secundaria el 14 de noviembre, un día de salida temprana, de 12:30 p. m. a 5:00 p. m. Esta fundación trabaja para identificar a los estudiantes en riesgo de sufrir un paro cardíaco. Puede encontrar más información [aquí](#) e inscribirse [aquí](#).

**The Norwalk
Partnership**
PREVENTING SUBSTANCE MISUSE
AMONG YOUTH AND YOUNG ADULTS

BEHAVIORAL HEALTH SUPPORTS FOR NORWALKERS

Struggling with isolation, stress, depression, or substance use? Help is here.

En colaboración con The Norwalk Partnership, se han publicado los recursos de salud mental de Norwalk para 2024. Encuéntrelos en inglés y español:

[Recursos de Norwalk BH de ago. 2024 828 \(1\)](#)

[Recursos de Nwk BH en esp. de agosto 2024 828 \(1\)](#)

Subvenciones

Se han publicado varias subvenciones estatales, incluida la Subvención de Distritos de la Alianza y los Distritos Escolares Prioritarios, que proporciona apoyo a muchos programas, incluida nuestra Programación de Future Ready. Estamos trabajando con nuestro Departamento de MLL para asegurar fondos por medio de la Subvención Estatal Bilingüe y la Subvención del Título III, que garantiza que los estudiantes de inglés y los estudiantes inmigrantes alcancen el dominio del inglés y desarrollen altos niveles de rendimiento académico dicho idioma. Competitivamente, NPS ha recibido \$42 000 adicionales en fondos con el fin de apoyar nuestros esfuerzos de salud mental para los estudiantes durante todo el mes de verano. También hemos recibido un adicional de \$25 000 a través de fondos federales para ampliar nuestro asesoramiento de Solicitud Gratuita de Ayuda Federal para Estudiantes (FAFSA) durante los meses de verano.

APRENDIZAJE DIGITAL Y TECNOLOGÍA

Datos/software empresariales

Nuestro equipo ha estado trabajando diligentemente con el fin de hacer una lista de las nuevas solicitudes para el año escolar 2024-2025 y proporcionar a nuestros socios comunitarios datos actualizados de los estudiantes para el nuevo año.

Ofrecemos apoyo diario al personal nuevo y existente a medida que navegan por los procesos de inicio para el año escolar, una cuestión que abordamos todos los años.

Infraestructura/operaciones

Hemos completado con éxito la transición de Cranbury School al nuevo sistema de gestión de wifi en línea, que ha estado funcionando perfectamente durante las últimas dos semanas sin ningún problema. Actualmente, estamos desarrollando un plan para comenzar la migración de los otros edificios.

Todos los estudiantes de 1.º a 9.º grado han recibido sus dispositivos para el año escolar, y nuestro equipo ahora está trabajando de cerca con las escuelas secundarias para reemplazar los dispositivos actuales con nuevos dispositivos para los estudiantes de 10.º a 12.º grado.

Aprendizaje digital

Tuvimos una presentación exitosa de nuestro lanzamiento de dispositivos Verizon Innovative Learning Schools (VILS). Los dignatarios locales y el liderazgo del distrito estuvieron en Roton Middle School y, hasta la fecha, todos los estudiantes de 9.º grado han retirado su dispositivo.

Nuestros formadores de aprendizaje digital de primaria han estado apoyando a las escuelas de todo el distrito con el lanzamiento del iPad en kínder y mediante la ayuda a los maestros a configurar la tecnología necesaria para crear aulas atractivas. Durante el verano, también estuvieron ocupados actualizando el plan de estudios de ciudadanía digital para nuestras escuelas primarias y secundarias.

Además, nos complace anunciar que todos los formadores de aprendizaje digital participarán en una serie de desarrollo profesional mensual centrada en el aprendizaje digital. Esta serie comenzará con el estudio de un libro sobre la integración de la tecnología en el aula.

Especialistas en mediatecas

Nuestros especialistas en mediatecas de primaria participaron en una sesión de desarrollo profesional durante el Día PD del 22 de agosto. Lynn brindó una visión general de las metas y expectativas tanto para el distrito como para el departamento. Audra Good, la bibliotecaria de Brookside, presentó información sobre las actualizaciones del software Destiny, CLC y otros recursos, mientras que Renee Neiger, la bibliotecaria de Cranbury, compartió ideas de la Conferencia de la Sociedad Internacional para la Tecnología en la Educación (ISTE) e incluyó una presentación sobre ciudadanía digital llamada Digital Detectives. Los formadores de aprendizaje digital también presentaron los nuevos recursos de ciudadanía digital de ISTE. La jornada concluyó con una encuesta para recabar opiniones.

FINANZAS

Presupuesto

El informe estatal del Sistema Financiero Educativo (EFS) para el año fiscal 2023-2024 se ha completado y certificado antes de lo previsto. Este informe recopila datos financieros utilizando el Plan Uniforme de Cuentas (UCOA), incluidas las cifras por estudiante, que incorpora los gastos de la ciudad en especie, lo que permite comparaciones consistentes en todo el estado. El siguiente paso es una auditoría financiera que llevará a cabo el auditor externo de la ciudad, programada para los próximos meses.

Se han completado y procesado los asientos finales y las transferencias presupuestarias para cerrar el período 13 del año fiscal 2023-2024. Se han establecido gravámenes para gastos para el año escolar 2024-2025 y continuarán a lo largo de los próximos meses.

El proceso presupuestario para 2025-2026 ha comenzado oficialmente. Se ha creado un calendario presupuestario preliminar para alinearlo con el calendario de la ciudad. El primer paso consiste en verificar las listas de personal enviadas a los administradores de las escuelas y de la oficina central. Los datos exactos de las listas son cruciales, ya que más del 80 % del presupuesto escolar se asigna a salarios y beneficios. Las próximas reuniones internas se enfocarán en la revisión de los documentos e instrucciones del presupuesto para garantizar la claridad en todo el proceso.

Compras/cuentas por pagar

La solicitud de propuesta (RFP) para el reemplazo de instrumentos de orquesta en las escuelas secundarias y escuelas intermedias se ha publicado, y deben presentarse las respuestas el martes 10/9. Hemos asignado \$300 000 en fondos de capital para este proyecto. Además, se ha completado la ronda inicial de auditorías, y hemos estado recopilando documentación para sus elementos seleccionados en las últimas dos semanas.

RECURSOS HUMANOS

RR. HH. pedirá ayuda al Equipo de Comunicaciones para la contratación del personal y la estrategia de marketing externo. La contratación del personal incluirá un boletín para empleados/RR. HH. y el rediseño del sitio web interno de RR. HH. en la intranet.

La estrategia de marca y marketing externo incluirá el rediseño del sitio web de contratación, una agresiva campaña de marketing y concienciación en línea para captar más candidatos y el desarrollo de materiales de marketing.

Además, RR. HH. está implementando un proceso para enviar cartas trimestrales al personal certificado en las que se les recuerda que actualicen y mantengan sus certificaciones.