

2019-2024

Estrategias para el Futuro





Krystal Lomanto

Condado de San Benito
Superintendente de Escuelas



Estoy muy complacida de presentarle a la Oficina de Educación del Condado de San Benito

Estrategias para el Futuro.

La Oficina de Educación del Condado de San Benito por sus siglas en Inglés (SBCOE) está muy emocionada de compartir nuestra misión, visión y metas con la comunidad. Al mirar al futuro, SBCOE continuará colaborando con los distritos y organizaciones comunitarias para preparar a los estudiantes del condado para las demandas de la dinámica actual, sociedad integral y para crear aulas de prekínder hasta doceavo grado y escuelas que responden a las necesidades únicas de nuestros estudiantes.

La SBCOE espera con entusiasmo continuar su trabajo en apoyo a una educación equitativa para **todos** los estudiantes del condado de San Benito. La SBCOE es apasionada, comprometida, y está muy orgullosa de ser un líder educacional de nuestra comunidad.

Ha sido un honor servir como Superintendente del Condado por los últimos cuatro años y espero con entusiasmo los siguientes cuatro años.



2 | Junta del Condado

3 | Adoptar el Cambio

5 | Visión y Misión

8 | Apoyando el Aprendizaje

9 | Construyendo Relaciones

10 | Mejora Continua

11 | Operaciones /Procedimientos

12 | Liderazgos Eficaces

13 | Estrategias Principales



Mary Anne Filice
Distrito 1



Guadalupe V. Candelaria
Distrito 2



Joan Campbell-Garcia
Distrito 3



Reb Monaco
Distrito 4



Patricia Ward
Distrito 5

La Junta de Educación del Condado de San Benito está compuesta de cinco miembros electos para un plazo de cuatro años a nivel de todo el condado, cada uno residiendo en el distrito educativo que representa.

La Junta funciona como la junta gobernante para los programas de instrucción de la SBCOE, adopta las políticas de SBCOE, revisa y aprueba el presupuesto anual de SBCOE, funciona como ente de apelación para las solicitudes de la Escuela de Convenio y conocen sobre las apelaciones entre distritos por asistencia y expulsiones.



Condado de San Benito

11 distritos escolares

18 escuelas de primaria

2 escuelas secundarias

2 preparatorias

22 escuelas publicas

1 escuela de convenio

11,000+ estudiantes

Este es un momento de cambio para la educación pública. Desde preescolar a primaria, de secundaria a la preparatoria y después a instituciones de educación superior- la educación está pasando por una transformación intensiva. La tecnología

nos ha brindado un sinnúmero de herramientas de aprendizaje y aplicaciones para las aulas, casas y comunidades. Al mismo tiempo, la fuerza de la globalización ha intensificado la competencia- lo que requiere un portafolio de constante crecimiento de habilidades técnicas y solución de problemas.

La Oficina del Condado de San Benito (SBCOE) reside en una deseable, pero complicada posición en este paisaje. En virtud de su alcance, tiene la oportunidad de articular y guiar la visión educacional para todo el condado. Mientras, es responsable de supervisar los aspectos financieros, educacionales, monitoreo de las credenciales y el éxito operacional de 11 distritos escolares públicos del condado independientemente gobernados (quienes a cambio educan a más de 11,000 estudiantes en 22 escuelas) la Oficina del Condado de San Benito tiene algunos límites de supervisión. Pero aún, como líder educacional del condado, sus ambiciones cimentadas y visionarias son el corazón del futuro educacional del Condado de San Benito.

La Oficina del Condado de San Benito apoya las distintas necesidades educativas del distrito escolar a lo largo del condado. Proporciona servicios amplios legalmente requeridos y desarrolla e implementa varios recursos no requeridos y programas para las escuelas y distritos dentro de su jurisdicción.

El Condado de San Benito está ubicado entre la bahía de San Francisco y la Bahía de Monterey. Negocios y organizaciones de todos tamaños residen en el Condado de San Benito. La corta distancia hacia Silicon Valley ha cambiado la cara de Hollister. La población de la ciudad se ha triplicado en el último cuarto de siglo. Un intenso crecimiento urbano, catorce mil nuevos residentes en la última década continúa cambiando al Condado de San Benito. El Condado de San Benito es asombrosamente hermoso. Las filas de cosechas se encajan en la heredad del valle, mientras las laderas están llenas de viñedos. El Condado de San Benito es un encarte central de terrenos para la agricultura de primera calidad, radicado entre ranchos que se aferran a las cadenas montañosas del Diablo y Gabilan.

Desde servicios intensivos para la adolescencia vulnerable y estudiantes de educación especial; hasta el desarrollo profesional que ofrece capacidades de enseñanza prácticas e inspiradoras que realzan las experiencias en las aulas; hasta monitorear el presupuesto, planilla e información de tecnología que ayuda a la escuela a administrar sus operaciones, la oficina de Educación del Condado de San Benito adopta múltiples roles. Sin embargo, son los distritos escolares que tienen una responsabilidad directa de educar la juventud del Condado de San Benito, fuera de la educación alternativa y educación especial a temprana edad, programas que son operados por SBCOE.

SBCOE es una organización multifacética que contiene varias partes, pero sin embargo tiene una visión singular para *Participar, Animar, Empoderar... Educar* a lo largo del condado. A la luz de su posición de liderazgo y su análisis del ámbito fluctuante educacional, en el 2017 la SBOCOE se embarcó en un proceso de planificación robusto, reflexivo y visionario. Esta decisión la conlleva a pensar creativamente y a largo plazo sobre las formas que la organización puede continuar participando con la comunidad, realzar su papel de abogacía y asegurar que la educación es un motor persuasivo en la vida de los niños.

Este proceso incluye investigaciones exhaustivas, análisis y colaboración con la comunidad, escuelas y líderes estatales. Los que, con un proceso de entendimiento de la importante conexión entre enseñar y aprender, participación familiar, apoyo comunitario y políticas educacionales, condujo a *Animar, Empoderar... Educar* la educación futura. Con un énfasis concentrado en un liderazgo explícito institucional, abogacía intencional, relaciones de colaboración, participación comunitaria y un aprendizaje continuo organizacional. El plan estratégico de la SBCOE se enfoca en estrategias que promueven resultados equitativos en los estudiantes mientras amplían y vigorizan el compromiso comunitario hacia la educación pública.

En los siguientes cinco años, la Oficina de Educación de San Benito conducirá una campaña incesante a largo del condado para apoyar una transformación de gran alcance en la dirección y resultados de la educación preescolar hasta doceavo grado- en apoyo a la excelencia educativa y equitativa para todos los niños en el Condado de San Benito.



Visión: Excelencia y Equidad en la Educación.
Cada estudiante es Importante.

Misión: Inspirar a Estudiantes, Invertir en
Maestros.
Involucrar comunidades.

Valores que Empoderan el trabajo de
la Oficina de Educación del Condado

La Oficina de Educación del Condado de San Benito reconoce que la calidad de la educación pública requiere fondos estables, adecuados, sostenibles y equitativos que derivan de múltiples fuentes. La Oficina de Educación del Condado de San Benito...

Desarrolla programas que apoyan la misión principal de la organización

Procura contratos, subvenciones, y otros fondos adicionales para maximizar el apoyo para la educación pública – programas relacionados para estudiantes y familias.

Trabaja efectivamente como delegado de los recursos públicos y privados.

La Oficina de Educación del Condado de San Benito esta comprometida a la excelencia, equidad, innovación e integridad mientras desempeña su trabajo de brindar programas y servicios a los estudiantes y distritos a lo largo del Condado de San Benito.

Adoptando sus valores, la Oficina de Educación del Condado de San Benito

Promueve y apoya programas educativos de alta calidad y servicios que son accesibles e incentivan el éxito, mientras fortalecen el acceso comunitario hacia, y para invertir, en la educación.

Enfatiza la importancia de los logros estudiantiles equitativos y éxitos que no son predecibles por raza, etnicidad o estatus socio económico.

Fomenta la sensibilidad y aptitud cultural.

Incrementa y mejora el acceso educacional y oportunidades desarrollo profesional.

Fomenta dialogo, crea una voz común y construye liderazgos que entienden, articulan y responden a las fluctuantes necesidades educacionales.

Guía el desarrollo de las investigaciones y la evaluación de indicadores educacionales que son útiles para evaluar y promover el éxito estudiantil

Distribuye información educacional importante en formatos accesibles para una amplia sección transversal de la población y asegura de que el material sea sensible a la diversidad económica, cultural y étnica del Condado.

Desarrolla y difunde investigaciones e información sobre programas y servicios, así como tendencias en política, legislación y tecnología.

La Oficina de Educación del Condado de San Benito cree que una comunidad educacionalmente sólida, es un componente esencial de una comunidad saludable y dinámica que en conclusión impacta la salud, el bienestar, y resultados económicos para todas las personas. La Oficina de Educación del Condado de San Benito... Valora las contribuciones únicas y las perspectivas brindadas por sus diversos actores locales y la comunidad en general.

Reconoce la importancia de las interrelaciones de la educación y las organizaciones educacionales (incluyendo escuelas y distritos) con asuntos sociales y emocionales, fiscales, esfuerzos colaborativos, y el futuro del Condado de San Benito.

La Oficina del Condado de San Benito trabaja para construir y mantener una organización que satisface las necesidades de la comunidad en general. Para cumplir con sus responsabilidades, la Oficina de Educación de San Benito...

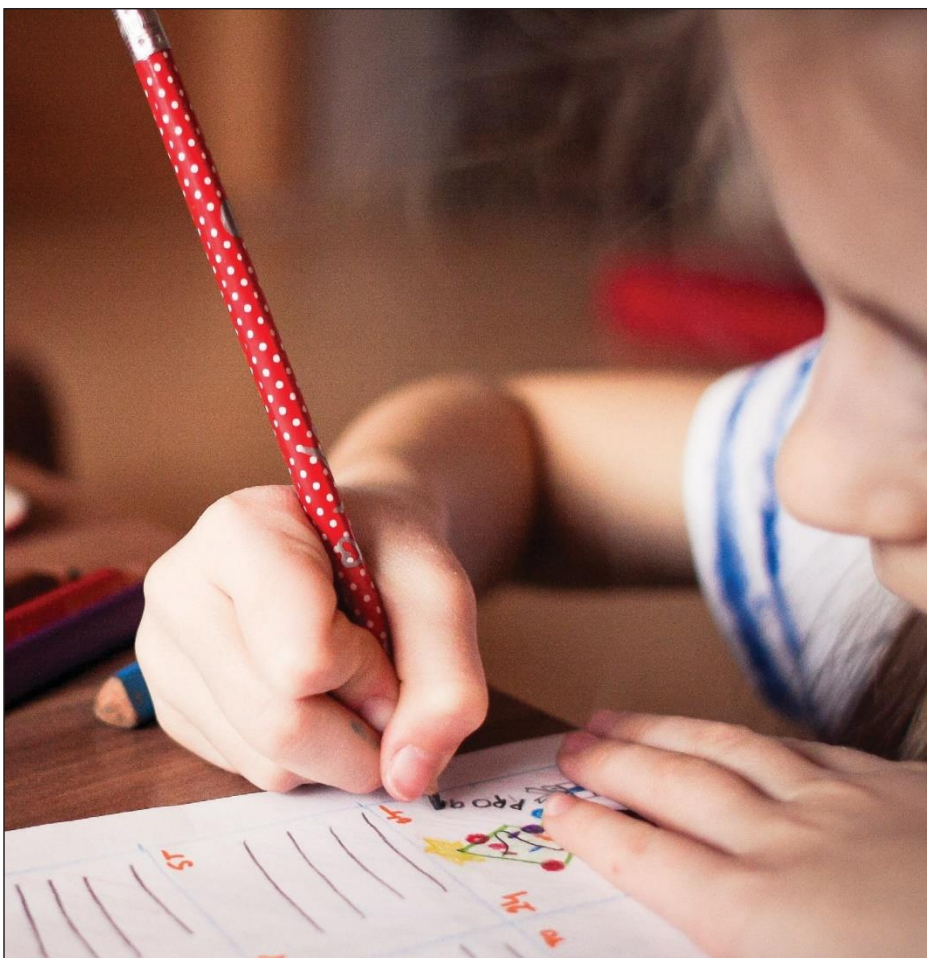
Proporciona un enlace vital a servicios y recursos para las escuelas y distritos.

Apoya a los distritos y escuelas para desarrollar y entregar educación pública y servicios relacionados de alta calidad desde preescolar hasta doceavo grado.

Administra y proporciona todos los programas y servicios requeridos, así como supervisión y asistencia, tal como lo requiere las leyes estatales y federales a los mas altos niveles posibles.

Se mantiene actualizado, y busca influir en políticas educacionales a nivel federal, estatal y local.

Colabora con organizaciones públicas y comunitarias para desarrollar programas que apoyen resultados positivos para la juventud y las familias del condado.



Es incluyente con los aspectos socio económicos del condado, raciales, genero, y diversidad étnica, así como aquellos con necesidades especiales, niños de crianza e indigentes y familias cuando están desarrollando programas.

Reconoce, reflexiona y apoya la diversidad en programas y reclutamiento.

Anima al personal a adoptar un aprendizaje continuo; ser responsable en su trabajo; expresar opiniones en forma constructiva; e incorporar la toma de decisiones intencionales y éticas

La oficina de Educación del Condado de San Benito, proporcionará liderazgo instructivo y recursos para guiar los programas de SBCOE y el distrito para que desarrollen prácticas que aseguren que cada estudiante recibirá el apoyo apropiado para tener éxito. La SBCOE promueve resultados académicos equitativos en las escuelas públicas a lo largo del Condado de San Benito por medio de un alcance proactivo, servicios y colaboración por medio de:

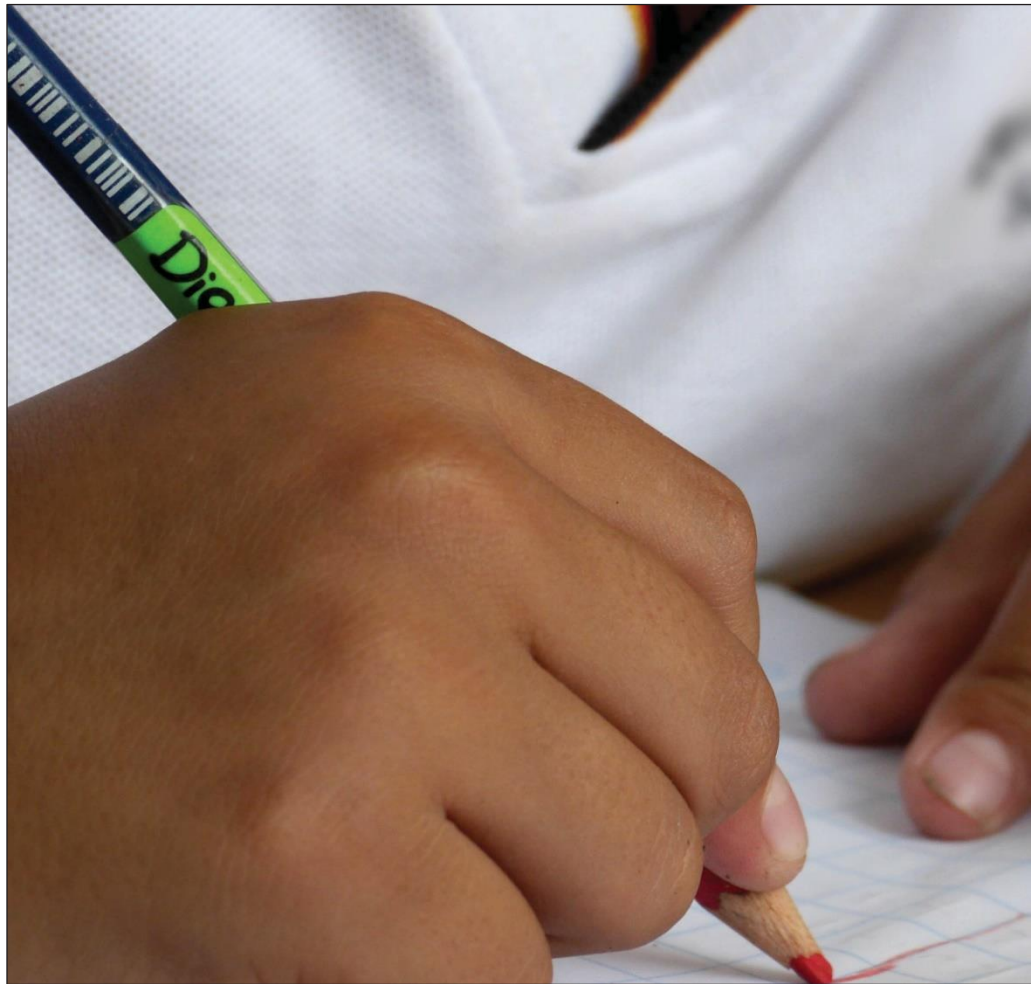
- Desarrollar iniciativas que promueven el valor e impacto del personal instructivo; promover la profesión como una carrera vitalicia; y ampliar las relaciones con instituciones de aprendizaje superior para realzar el trámite de reclutamiento.
- Asegurar un entendimiento actual de las necesidades de SBCOE y el distrito y sus prioridades, procurar un acceso rápido a la información y presentar las mejores prácticas.
- Proporcionar oportunidades de aprendizaje profesional y asistencia técnica para asegurar un aprendizaje equitativo para todos los estudiantes.
- Apoyar a los distritos que están trabajando en el proceso de Asistencia Diferenciada.



La Oficina de Educación del Condado de San Benito, colaborará para proporcionar liderazgo, servicio, y apoyo para todos los aprendices, construyendo relaciones de confianza con familias, distritos y la comunidad:

- Activamente adoptando el papel educativo lo largo del condado, exhaustivamente demostrando liderazgo y estratégicamente enlazando la educación pública a los asuntos apremiantes del condado.
- Promoviendo un entorno seguro y acogedor para nuestros padres, tutores y familias.
- Empoderando a los padres, tutores y familias como asociados de valor en la educación de sus hijos.
- Ampliar el entendiendo y mutua colaboración entre los distritos y conectar a los distritos con servicios comunitarios.
- Fomentar dialogo entre el distrito y la comunidad, y acciones para lograr resultados educativos equitativos.
- Construir a lo largo del Condado apoyo comunitario para la educación pública.
- Crear relaciones solidas y socios con líderes comunitarios, instituciones, y organizaciones.
- Incrementar y mejorar el acceso a oportunidades educacionales y desarrollo profesional.





Para preparar estudiantes para el mundo de evolución continua en el que vivimos, la oficina de Educación del condado de San Benito constantemente participara en esfuerzos existentes para mejorar las facetas de la enseñanza y el aprendizaje, por medio de:

- Encontrar nuevas formas de trabajar con poblaciones vulnerables para apoyar conexiones de aprendizaje significativas y el acceso al aumento de oportunidades.
- Fomentar la participación a lo largo de la comunidad, por medio de la promoción y apoyo de una difusión amplia de investigaciones e información relacionada con la educación; a la vez que estimula un dialogo existente entre estudiantes, familias, escuelas y distritos, líderes comunitarios, funcionarios electos, diseñador de políticas, y el publico en general.
- Involucrando a los programas SBCOE y distritos en practicas reflexivas para abordar las áreas de necesidad y continuar construyendo sobre los éxitos para mejorar los resultados estudiantiles.
- Colaborar con los distritos para identificar métricas claves y asistir con los conjuntos de datos pertinentes que afectan.

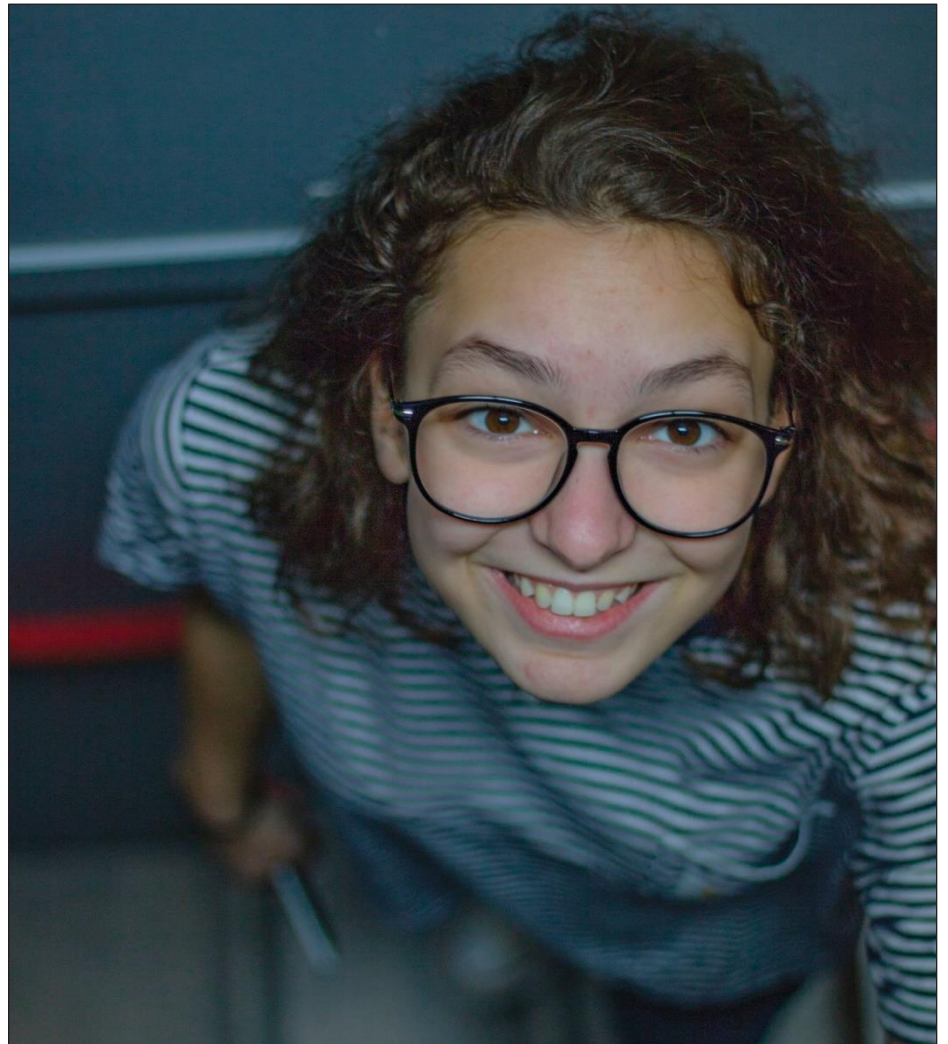


La Oficina de Educación del Condado de San Benito, promoverá políticas claras y consistentes que guíen el trabajo de los programas de SBCOE y los distritos a lo largo del condado, permitiendo un acceso estudiantil equitativo, uso eficiente de los recursos, y pruebas para tomar decisiones efectivas por medio de:

- Tomar el liderazgo para enmarcar las necesidades educacionales del condado e invertir en estrategias que apoyan las políticas y el trabajo de abogacía.
- Asegurar un entendimiento constante de las necesidades del distrito y prioridades, procurando un acceso rápido a la información y mostrando las mejores prácticas.
- Activamente definir y perseguir una estrategia transformativa de abogacía y rol político.
- Modelar y promover una cultura organizacional ética, transparente y de cumplimiento legal.
- Crear una estandarización de los sistemas a lo largo del Condado para promover políticas efectivas, así como operaciones y procedimientos eficientes.

La Oficina de Educación de San Benito, construirá la aptitud de liderazgo en todas las áreas de educación, para desarrollar conocimiento, habilidades y carácter que asegure y sostenga el éxito del estudiante.

- Proporcionar apoyo y recursos a los educadores para asegurar que los estudiantes y familias puedan lograr sus objetivos educacionales y tener acceso a opciones para habilidades de educación y trabajo superiores.
- Apoyar a profesores y administradores para ampliar sus conocimientos, refinar sus capacidades, mejorar sus técnicas, y avanzar en su profesión por medio del desarrollo profesional constante.
- Promover la colaboración entre administradores y agencias locales que apoyan a la juventud en forma constante para abordar asuntos que afectan a toda la comunidad.
- Coordinar a lo largo del Condado servicios que apoyen a familias, estudiantes y los distritos.





Con una jurisdicción a lo largo del condado, acceso a recursos, relaciones duraderas con todos los distritos escolares, y potencialidad para una alta visibilidad, la Oficina de Educación del condado de San Benito entabla conversaciones e inicia el cambio educacional apropiado. Como enlace y recurso, SBCOE esta liderando el cambio para la excelencia en la educación y equidad para todos los niños, escuelas, y distritos, mientras busca la meta visionaria de animar un giro en el campo educativo desde preescolar a doceavo grado. El Futuro de los niños del condado de San Benito esta en riesgo.

Para cumplir con su misión de los siguientes cinco años, la oficina de Educación del Condado de San Benito enfocará sus actividades en cinco temas integrales e intencionales – sistemas que apoyan el aprendizaje; construir relaciones; mejoramiento continuo; operaciones, políticas y procedimientos; y liderazgo educacional efectivo.

Usar estrategias que harán que la organización avance hacia su amplia meta de transformar los resultados educacionales en el Condado de San Benito, la SBCOE hará:

- Generará y mantendrá la inversión de recursos organizacionales para asegurar el éxito general de estudiantes, escuelas, y distritos, así como la eficacia constante de la oficina del Condado en sí.
- Fomentar, cultivar y construir socios colaborativos con organizaciones locales, regionales y nacionales para desarrollar y promover programas y políticas que aseguren el éxito educacional del estudiante.



- Asumir un papel de liderazgo, ser la voz y el recurso al cual recurren para la educación preescolar hasta doceavo grado en el condado.
- Tomar una acción estratégica para desarrollar y promover posiciones de abogacía intencional en asuntos fluctuantes a niveles locales y regionales que impactan la eficacia de las escuelas y distritos del condado. Adoptar el aprendizaje continuo en formas que giran la cultura organizativa para capturar oportunidades para el futuro.
- Fomentar un involucramiento comunitario expansivo al promover y apoyar una diseminación amplia de investigación e información relacionada a la educación, mientras fomentamos un dialogo constante entre los estudiantes, familias, escuelas y distritos, líderes comunitarios, funcionarios electos, diseñador de políticas, y el público en general.

Transformando la Educación

La Urgencia en la educación nunca ha sido más importante que hoy- en la nación, en el estado y el Condado de San Benito. Al cambiar el mundo cada vez más rápido, es esencial que las personas jóvenes estén preparadas para afrontar un aparente cúmulo de oportunidades prometedoras y retos sobrecogedores. Pero en esta sociedad tan compleja, algunos niños tienen acceso más fácil a oportunidades educativas que otros.

Para la Oficina de Educación del Condado de San Benito, la equidad es la parte principal de su visión y mientras trabaja para ampliar y apoyar oportunidades para todos los estudiantes. SBCOE ya realizó esfuerzos para iniciar diálogos sobre el significado de la equidad y excelencia en la educación, y de como mejor apoyar a los distritos para fomentar resultados positivos para todos los estudiantes. Sin embargo, SBCOE reconoce que aún hay más por hacer, y esta bien posicionado para liderar el camino.

Construyendo sobre una Larga Historia

A lo largo de casi un siglo y medio, SBCOE hábilmente ha cumplido con los mandatos estatales, mientras cumplía más allá con los requerimientos legales para crear programas que apoyan a maestros y administradores, y además beneficia a los estudiantes, familias y la comunidad en general. Es una agencia pequeña, pero comprometida, cuyos servicios alcanzan— e impactan directa o indirectamente— individuos y comunidades a lo largo del condado.

En el corazón del trabajo de SBCOE hay un compromiso profundo de abordar las deficiencias en los logros estudiantiles; para asegurar una educación especial desde preescolar hasta doceavo grado para cada niño, todos los días y en cada escuela.

Al apoyar los distritos, proveyendo recursos para los maestros, trabajando con estudiantes y las familias, al promover y abogar por políticas innovadoras educacionales, y al asociarse con líderes comunitarios y residentes, SBCOE esta creando un giro sísmico en la educación pública, para que todos los niños puedan buscar y lograr la excelencia en sus esfuerzos académicos. Esto es una tradición en la Oficina de Educación del Condado de San Benito.

Mejorando la Capacidad de los Distritos Escolares

Los distritos escolares en el Condado de San Benito son tan variados como su paisaje. Cada distrito es único, sin embargo, tienen mucho en común. SBCOE se esfuerza en entender los retos y prioridades del distrito para poder brindar servicios operacionales y programas que apoyen las 11 escuelas del distrito del condado. Es el meollo de información educacional y data; ofrece un apoyo solidario y servicios personalizados a los infractores juveniles y estudiantes con necesidades especiales; proporciona un amplio desarrollo profesional para maestros y administradores; y comparte investigaciones regionales y nacionales y mejores prácticas. SBCOE aboga por políticas eficaces, proporciona un liderazgo formativo, ofrece acceso a los distritos

a la mejor información disponible, mejora las practicas a lo largo de todos los distritos, y apoya las eficiencias de mejoramiento operacional– las cuales todas impactan el éxito estudiantil. Este es el trabajo de la Oficina de Educación el Condado de San Benito.

Fortaleciendo Programas y Comunidades por medio de la Colaboración

La estimulante tarea de educar estudiantes para un futuro desconocido requiere dedicación y los mejores pensamientos de una amplia comunidad de campeones, incluyendo familias, maestros, administradores escolares, organizaciones comunitarias, negocios y líderes cívicos, y diseñadores de políticas. No hay una entidad sola que puede asegurar éxito educacional; ideas compartidas y colaboración son esenciales.

Trabajar en socios con los distritos escolares y las comunidades, SBCOE desarrolla e implementa servicios sociales y educacionales para estudiantes, familias, y escuelas incluyendo programas que se enfocan en alfabetización temprana, seguridad comunitaria y escolar, y la salud mental estudiantil. Activamente persigue oportunidades colaborativas- sabiendo que socios eficaces son esenciales para apalancar



experiencias críticas, recursos, el conocimiento, y construir y ampliar el apoyo comunitario.

Los bienes de SBCOE pertenecen a la comunidad, y la organización siempre está enfocada en el éxito de **toda** la comunidad. SBCOE continuamente construye una fundación sólida – trabajando para ser lo mejor posible, para que el Condado de San Benito sea lo mejor posible. Esta es la promesa de la Oficina de Educación del Condado de San Benito County.

Comprometiéndose a la Equidad al empujar para el cambio.

Se han efectuados grandes esfuerzos en los años recientes para cerrar la brecha de los logros entre el conjunto de estudiantes, pero las diferencias permanecen.

Un componente central de la visión ambiciosa de SBCOE, establece en su nuevo plan estratégico, la demanda de resultados equitativos estudiantiles y éxito académico que ya no puede ser predecible por medio del ingreso familiar, etnicidad, raza u otras diferencias.

Avanzar la equidad educacional comienza con incentivar conversaciones de mente abierta, a lo largo del condado y empujando un cambio social constructivo y significativo – conllevando a soluciones innovativas que abordan la discrepancia de los recursos y las expectativas que constriñe los resultados estudiantiles. Este es el reto para la Oficina de Educación del Condado de San Benito.

Persiguiendo una nueva visión para el futuro del Condado de San Benito

Dejando atrás lo acostumbrado, SBCOE está adoptando un cambio– posicionándose a sí mismo para poder apuntar a una visión ambiciosa, abarcando iniciativas innovadoras y nuevas direcciones. Tal proceso requiere curiosidad, creatividad y responsabilidad, así como una forma de pensar flexible y una actitud de aprendizaje continuo.

Las metas, estrategias y recomendaciones en su Plan estratégico nos revelan un camino osado pero realista. SBCOE está en una posición sólida para utilizar recursos extraordinarios – incluyendo líderes dedicados, personal talentoso, experiencia y datos– mientras moviliza para poner estas estrategias en acción. En los años venideros, SBCOE tomara tanto pasos agigantados como pequeños para adaptar su cultura, operaciones e impacto para crear cambios en las oportunidades educacionales y resultados para los estudiantes del condado. No hay un punto final para estos esfuerzos. El proceso de inspirar estudiantes, invertir en maestros, líderes vigorizantes, y comunidades involucradas es un proceso en constante evolución que no tiene fin. Esta es la Oficina de Educación del Condado de San Benito County.



Oficina de Educación del Condado San Benito County Office

of Education 460 Fifth Street

Hollister, CA 95023

831.637.5393

www.sbcoe.org

