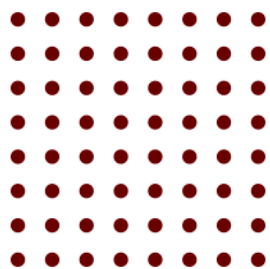


# COFINCA



# MISSION **LAZARUS** **HAITI**

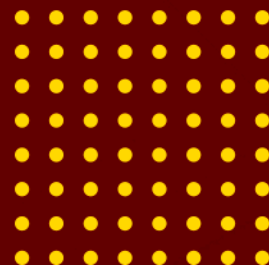
AUDIT COMPTABLE  
& FINANCIER

JANVIER 2022

DECEMBRE 2022



» MARS 2023



# SOMMAIRE

3

LETTRE DE TRANSMISSION

4

RAPPORT DES VÉRIFICATEURS  
INDÉPENDANTS

6

PRÉSENTATION DES ÉTATS FINANCIERS  
AU 31 DÉCEMBRE

8

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS  
FINANCIERS DE LA MISSION LAZARUS  
**10 PRINCIPES ET MÉTHODES COMPTABLES**

14

LES FAITS MARQUANTS SUR LA STRUCTURE  
DU CONTRÔLE INTERNE ET DANS LES ÉTATS  
FINANCIERS

18

ANNEXES



# LETTRE DE TRANSMISSION

**Mr Jarrod Brown,**  
Président Directeur Général  
Mission Lazarus Thozin, route Nationale #6  
Limonade, Haïti.

Monsieur le Président Directeur Général

Nous avons l'honneur de vous transmettre le rapport final de l'audit de comptes annuels de MISSION LAZARUS pour l'exercice comptable janvier à décembre 2022. Les informations fournies dans ce rapport ont été tirées des documents comptables mis à notre disposition et des renseignements obtenus de l'administration et de la comptabilité qui nous ont offert une franche collaboration.

Certaines informations préalablement inscrites dans le rapport préliminaire sur lesquelles des éclaircissements ont été apportés, ont été retranchées.

Ce rapport contient deux aspects importants :

1. Notre opinion sur les états financiers ;
2. Nos recommandations sur le système de contrôle interne appliqué en 2022.

L'objectif du présent rapport n'est pas d'opiner sur l'utilisation faite des fonds de l'organisation Mission Lazarus mais d'analyser et de fournir des recommandations sur l'aspect qualitatif du système comptable en vigueur.

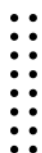
Le présent rapport n'a d'autre finalité que celle formulée dans l'objectif précisé ci-dessus. Il est destiné à l'usage exclusif de Mission Lazarus. Nous restons à votre entière disposition pour tout complément d'informations.

Pour le cabinet

Delmas, 23 mars 2023



**John Earl Etzer LEGROS**  
Expert-Comptable, CPAH, MGF  
+509 37 53 02 01



## RAPPORT DES VÉRIFICATEURS INDÉPENDANTS

AUDIT COMPTABLE ET FINANCIER | MISSION LAZARUS HAITI

COFIN CONSULT-AUDIT • MARS 2023



### OPINION

Nous avons effectué l'audit des informations financières de l'organisation Mission Lazarus. Celles-ci se composent du bilan, du compte de l'état des recettes et des dépenses, du cash-flow ainsi que des rapports d'activités et des notes relatives aux informations financières pour la période allant du mois de janvier au 31 décembre 2022.

A notre avis, les informations financières relatives aux activités de « Mission Lazarus » pour l'exercice clos au 31 décembre 2022, présentées dans les états financiers, ont été établies, dans tous leurs aspects significatifs, conformément aux principes comptables et respectent les exigences des normes de présentation des informations financières.

#### Fondement de l'opinion

Au cours de notre mission, des procédures de demandes d'informations ont été mises en œuvre afin de nous permettre de recueillir des éléments probants.

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audit internationales (ISA). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des informations financières » du présent rapport. Nous sommes indépendants du bailleur de fonds et des organismes d'exécution conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des informations financières, et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Malgré les remarques faites dans « Observation 4 » des faits marquants sur la structure du contrôle, nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

#### Observations- Référentiel comptable

Nous attirons l'attention sur la note (Note 3-2a) afférente aux informations financières, qui décrit la méthode de comptabilité appliquée. Les informations financières ont été préparées afin de fournir des informations à l'administration et au bailleur de fonds. En conséquence, il est possible que ces informations ne puissent se prêter à un usage autre. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

#### Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des informations financières conformément aux Principes comptables généralement reconnus, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'informations financières exemptes d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'organisme ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'organisme.





## RAPPORT DES VÉRIFICATEURS INDÉPENDANTS

AUDIT COMPTABLE ET FINANCIER | MISSION LAZARUS HAITI

COFIN CONSULT-AUDIT • MARS 2023



### ■ Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les informations financières prises dans leur ensemble sont exemptes d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues, permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des informations financières prennent en se fondant sur ceux-ci. Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit.

En outre :

- ▶ nous identifions et évaluons les risques que les informations financières comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- ▶ nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'organisme ;
- ▶ nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- ▶ nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les informations financières au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'organisme à cesser son exploitation ;
- ▶ nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les informations financières représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Delmas, le 23 mars 2023

Pour le cabinet



**John Earl Etzer LEGROS**

Expert-Comptable, CPAH, MGF  
+509 37 53 02 01



# PRÉSENTATION DES ÉTATS FINANCIERS AU 31 DÉCEMBRE

AUDIT COMPTABLE ET FINANCIER | MISSION LAZARUS HAÏTI

COFIN CONSULT-AUDIT • MARS 2023

1-

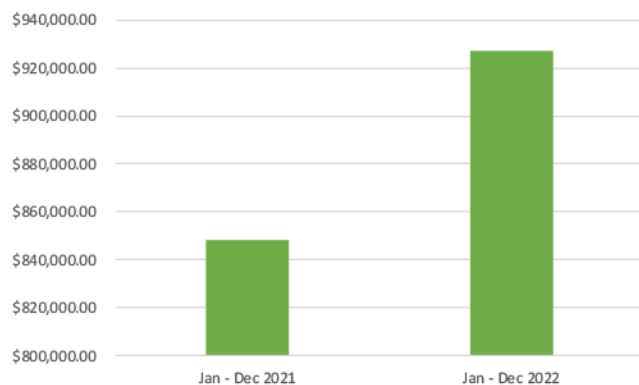
## BILAN COMPARATIF

Bilan Au 31 décembre

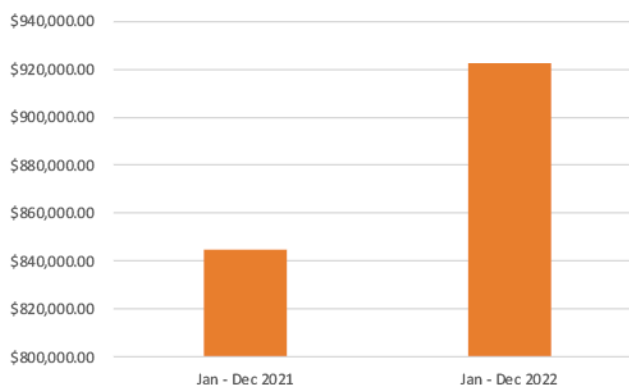
Montants exprimés en dollars US

| REF                                    | Total               |                     |
|----------------------------------------|---------------------|---------------------|
|                                        | Jan - Dec 2021      | Jan - Dec 2022      |
| <i>Montants exprimés en dollars US</i> |                     |                     |
| <b>ACTIF</b>                           |                     |                     |
| Actif à court terme                    |                     |                     |
| Disponibilités <b>Notes 3-3</b>        | \$12,022.00         | \$21,830.49         |
| Comptes à recevoir                     | \$400.00            | \$769.20            |
| Total Actif à court terme              | \$12,422.00         | \$22,599.69         |
| Actifs à long terme <b>Notes 3-5</b>   | \$835,726.38        | \$904,434.32        |
| <b>TOTAL ACTIFS</b>                    | <b>\$848,148.38</b> | <b>\$927,034.01</b> |
| <i>Passifs et avoirs nets</i>          |                     |                     |
| <b>PASSIFS</b>                         |                     |                     |
| Comptes à payer <b>Notes 3-6</b>       | \$3,501.58          | \$4,304.76          |
| Total PASSIFS                          | \$3,930.29          | \$2,246.63          |
| <b>Avoirs nets</b>                     | <b>\$844,646.80</b> | <b>\$922,729.25</b> |
| <b>TOTAL PASSIFS ET AVOIRS NETS</b>    | <b>\$848,148.38</b> | <b>\$927,034.01</b> |

## ACTIFS



## PASSIFS ET AVOIRS NETS



Voir les notes aux états financiers.



# PRÉSENTATION DES ÉTATS FINANCIERS AU 31 DÉCEMBRE

AUDIT COMPTABLE ET FINANCIER | MISSION LAZARUS HAITI  
COFIN CONSULT-AUDIT • MARS 2023

## 2- ETAT DES REVENUS ET DES DÉPENSES

POUR LA PÉRIODE ALLANT DU 1ER JANVIER AU 31 DECEMBRE

Montants exprimés en dollars US

| Montants exprimés en dollars US | Total    |                |                |
|---------------------------------|----------|----------------|----------------|
|                                 | Ref      | Jan - Dec 2021 | Jan - Dec 2022 |
| RENTREES                        | Annexe 1 | \$261,679.27   | \$341,969.29   |
| DEPENSES                        | Annexe 2 | (\$254,291.59) | (\$362,116.36) |
| Gain ou perte sur change        |          | \$7,636.92     | \$24,678.52    |
| EXCEDENTS                       |          | \$15,024.60    | \$4,531.45     |

## 3- ETAT DES REVENUS ET DES DÉPENSES

POUR LA PÉRIODE ALLANT DU 1ER JANVIER AU 31 DECEMBRE

Etat de Cash-Flows  
Montants exprimés en dollars US

|                                                                    | 2021                  | 2022                  |
|--------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Excédents/(Déficit) de l'exercice</b>                           | <b>\$36,650.12</b>    | <b>\$4,531.45</b>     |
| <b>Ajustements nécessaires pour rapprocher le résultat net</b>     | <b>\$1,102.03</b>     | <b>\$433.98</b>       |
| <b>Flux de trésorerie provenant de l'exploitation</b>              | <b>\$37,752.15</b>    | <b>(\$12,882.03)</b>  |
| <b>Flux provenant des activités d'investissements</b>              | <b>(\$616,300.93)</b> | <b>(-\$68,707.94)</b> |
| <b>Flux provenant des activités de financements</b>                | <b>\$584,805.74</b>   | <b>\$73,551.00</b>    |
| <b>Augmentation/Diminution nette de l'encaisse pour la période</b> | <b>\$6,256.96</b>     | <b>\$9,808.49</b>     |
| <b>Liquidités au début de la période</b>                           | <b>\$5,765.04</b>     | <b>\$12,022.00</b>    |
| <b>Liquidités en fin de la période</b>                             | <b>\$12,022.00</b>    | <b>\$21,830.49</b>    |

Voir les notes aux états financiers.





## 1- HISTORICITÉ DE L'ORGANISATION

Jarrold et Allison ont commencé à servir le peuple du Honduras en tant que couple missionnaire en 2003. Ils considéraient que leur première tâche était importante : s'enraciner dans le pays qu'ils s'étaient engagés à servir. En lien avec les leaders locaux de la communauté, ils ont identifié des besoins non satisfaits et des opportunités potentielles. Mission Lazarus a été fondée en 2004 afin de faire partie des forces et des ressources déjà existantes et de soutenir le leadership local par la relation et la responsabilité mutuelle.

Jarrold est le PDG actuel et diplômé de l'Université chrétienne Abilene avec des diplômes en commerce international et en espagnol. Il est passionné par le développement holistique en tant qu'approche hybride efficace du ministère et des affaires. Allison est diplômée de l'Université Vanderbilt avec une maîtrise en soins infirmiers. En tant que directrice médicale, elle assure la qualité de tous les services médicaux, dentaires et sociaux que l'organisation fournit à travers ses cliniques médicales et dentaires, ainsi que le Refuge, un groupe de foyers pour enfants vulnérables.

Après avoir vécu et travaillé près de 10 ans pour développer un modèle de leadership durable au Honduras, les Browns ont été disponibles pour concentrer leurs efforts en Haïti. Ils continuent à jouer un rôle de consultants pour le leadership clé dans leur propre organisation, ainsi que de fournir des services de consultation pour d'autres organisations de leur base à Franklin, Tennessee.

En Haïti, la désintégration de la famille est fréquente en raison de la pauvreté extrême perpétuée par l'absence d'opportunités d'emploi. La clé de l'amélioration en Haïti est de garder les familles soudées. L'organisation y parvient à travers la formation professionnelle des adultes et la création d'emplois, inscription à L'Académie Lazare, l'école de la mission qui requiert la participation des parents et des enseignants pour son succès, et des interventions de santé communautaire qui améliorent le bien-être général des familles. Toutes ces interventions ont un impact durable sur la société haïtienne et offrent également un meilleur avenir pour le pays.







**COFINCA**  
AUDIT COMPTABLE ET FINANCIER  
MISSION LAZARUS HAITI  
JANVIER 2022 | DECEMBRE 2022



MISSION  
LAZARUS  
HAITI



## 2- PRINCIPES ET MÉTHODES COMPTABLES

### a Référentiel comptable

Les états financiers de la Mission Lazarus ont été préparés suivant la méthode de comptabilité d'engagement. Par conséquent, les produits sont constatés lorsqu'ils sont gagnés et les charges sont comptabilisées lorsqu'elles sont engagées. Ils sont établis selon les principes comptables généralement reconnus. Ces états financiers qui rendent compte de l'exécution des opérations de gestion de la Mission Lazarus Haïti comprennent essentiellement :

- La situation du patrimoine (le bilan) au 31 décembre 2022 ;
- L'état des rentrées et dépenses pour l'exercice terminé le 31 décembre 2022 ;
- L'état de flux de trésorerie pour l'exercice terminé le 31 décembre 2022 ;
- Le rapport d'utilisation de fonds
- Les annexes et des notes explicatives aux états financiers.

### b Unité monétaire

La comptabilité de la Mission Lazarus est tenue en dollar. Les dépenses sont réalisées en gourde haïtienne (HTG) et en dollar américain (USD). Ainsi les transactions libellées en gourdes sont converties en dollar à un taux de change, des taux qui sont fixés par la direction de l'organisation.

### c Gain ou Perte sur taux de change

Compte tenu de l'utilisation d'un taux de change par l'administration qui reste fixe pour l'année, le gain sur taux de change de l'exercice est significatif soit 24,678.52 USD vu que le marché de change en Haïti est très instable et que durant l'année 2022 la gourde a subi une forte dépréciation par rapport au dollar. **Considérant la volatilité du taux de change dollar-gourde, il n'est pas recommandé que l'organisation adopte son propre taux de change. Il serait préférable d'adopter le taux de référence de la banque centrale pour l'enregistrement des transactions comptables.** *Tout actif, passif, produit ou charge résultant d'une opération en monnaie étrangère effectuée par l'entreprise doit être converti en monnaie de comptabilisation à la date de l'opération, selon le taux de change en vigueur à cette date.*

### d Exercice Comptable

Les états financiers couvrent la période allant du 1er janvier au 31 décembre

### e Système comptable

Elle est dotée d'un système comptable informatisé et centralisé, le logiciel Quicbooks. Pour y travailler, les utilisateurs en Haïti utilisent un compte d'accès online pour accéder au système. L'utilisation de ce logiciel permet de faciliter le suivi budgétaire et de faire une meilleure ventilation des dépenses par activité et par rubrique financière.

Cependant, le plan comptable appliqué ne correspond pas au plan comptable haïtien mais à celui du système Nord-Américain.

Les principes comptables généralement admis sont appliqués lors de l'enregistrement des transactions et de la préparation des états financiers dont les principaux sont :

- Principe de permanence de méthodes
- Principe d'indépendance d'exercice
- Principe d'évaluation au coût historique
- Principe d'importance significative
- Principe de continuité d'exploitation
- Principe de sincérité



### 3- DISPONIBILITÉS

Les disponibilités se composent de :

- Deux comptes de banque Gourde
- Un compte de banque dollar

| Note 3-3                             |                    |                    |
|--------------------------------------|--------------------|--------------------|
|                                      | 2022               | 2021               |
| 1004 Unibank (HTG) 107-1021-1467575  | \$366.74           | \$0.00             |
| 1008 Unibank(US) 0500-1222-1574698   | 10,903.02          | 11,903.82          |
| 1009 Unibank (HTG) 0500-1222-1574674 | 10560.73           | 118.18             |
| <b>Total</b>                         | <b>\$21,830.49</b> | <b>\$12,022.00</b> |

### 4- COMPTE À RECEVOIR

Le compte à recevoir est constitué du dépôt fait sur le compte Saint Lazare Leather par MLH. Ce montant est une avance versée sur le compte dollar Saint Lazare). Le compte avait une balance de \$400.00 en début d'exercice et durant l'exercice, le compte a été renfloué de \$369.20

|                                   |                 |
|-----------------------------------|-----------------|
| 1291 Pledges/donations Receivable | <b>769.2</b>    |
| <b>Total Accounts Receivable</b>  | <b>\$769.20</b> |

### 5- IMMOBILISATIONS

La rubrique Immobilisation regroupe l'ensemble des actifs à long terme de l'organisation. Les immobilisations sont constituées d'un terrain, d'un bâtiment, des équipements et de deux véhicules acquis durant l'exercice.

| Note 3-5                           |                     |                     |
|------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Fixed Assets                       | 2022                | 2021                |
| 1500 Land - School Gras            | 11,446.89           | 11,446.89           |
| 1501 Land - Refuge                 | 100,000.00          | 100,000.00          |
| 1505 Improvs to Land - School Gras | 21,732.39           | 21,732.39           |
| 1510 Buildings                     | 865,020.85          | 865,020.85          |
| 1520 Improv to Buildings           | 0                   | 0                   |
| 1530 Vehicles                      | 113,926.02          | 0                   |
| 1550 Equipment                     | 2,535.00            | 2,535.00            |
| 1605 A/D - Improv to Land          | 0                   | 0                   |
| 1610 A/D - Buildings               | -186,370.27         | -143,119.23         |
| 1620 A/D - Improv to Buildings     | 0                   | 0                   |
| 1630 A/D - Vehicles                | -22,527.56          | 0                   |
| 1650 A/D - Equipment               | -1,329.00           | -264                |
| <b>Total Fixed Assets</b>          | <b>\$904,434.32</b> | <b>\$857,351.90</b> |





## 6- PASSIFS

Mission Lazarus ne dispose pas de dettes à long terme et elle assure une bonne gestion de ces dettes à court terme. La valeur du passif est constituée des charges sociales à payer et des retenues sur salaire à payer.

| Note 3-6                             |                   |                   |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                      | 2022              | 2021              |
| 200301 Impôt/revenu individuel A/P   | 1166.62           | 843.18            |
| 200302 CFGDCT A/P                    | 105.14            | 99.02             |
| 200303 FDU A/P                       | 105.14            | 99.02             |
| 200304 CAS A/P                       | 105.14            | 99.02             |
| 200305 Acompte A/P                   | 5                 | 4.04              |
| 200306 Taxes/ bonus & allocation A/P | 1556.16           | 1,168.98          |
| <b>Total 2003 R/S A/P</b>            | <b>\$3,043.20</b> | <b>\$2,313.26</b> |
| 2004 ONA - A Payer                   | 1,261.56          | 1,188.32          |
| 2100 Accounts Payable                | 0                 | 0                 |
| <b>Total Accounts Payable</b>        | <b>\$4,304.76</b> | <b>\$3,501.58</b> |

## 7- TAXATIONS

Pour les taxes, il est important d'insérer dans le dossier les feuilles de calcul des déclarations afin d'éviter toutes confusions sur les montants des rubriques des retenues sur les rémunérations car au niveau de la DGI, les responsables ont regroupé plusieurs taxes en une seule catégorie notamment, l'IRI, les retenues sur allocations et acompte sur contrat.

## 8- RENTRÉES DE FONDS

Les fonds de l'organisation sont alimentés en grande partie par le siège de Mission Lazarus et également par des contributions peu significatives des élèves pour la scolarité.

## 9- ANALYSE DU BUDGET »

Nous avons constaté que les dépenses n'ont pas excédée les fonds qui ont été alloués dans le budget. Il y a un écart positif dans les grandes rubriques de dépenses de l'organisation.

|                     |             |
|---------------------|-------------|
| Administration      | \$1,069.72  |
| Éducation           | \$26,487.17 |
| Évangélisation      | \$4,172.47  |
| Santé communautaire | \$10,614.90 |
| Maison Lazare       | \$3,028.25  |





## 9- ANALYSE DU BUDGET »

Il convient de noter que les fonds alloués à l'investissement totalisant \$115,450.00 n'ont pas été utilisés. Ces fonds devraient contribuer à l'acquisition d'un autobus, à l'achat de matériels informatiques et à la construction d'un auditorium. Selon l'administration cela est dû à l'instabilité politique du pays.

# COFINCA

JANVIER 2022 DECEMBRE 2022





# LES FAITS MARQUANTS SUR LA STRUCTURE DU CONTRÔLE INTERNE ET DANS LES ÉTATS FINANCIERS

## AUDIT COMPTABLE ET FINANCIER | MISSION LAZARUS HAÏTI

### COFIN CONSULT-AUDIT • MARS 2023

Dans cette partie du rapport, nous présentons les faits constatés dans les documents comptables de l'organisation, les risques qui y sont associés et les mesures nécessaires à prendre pour les minimiser et combler les lacunes.

### Objectif du rapport

L'objectif du présent rapport n'est pas d'opiner sur l'utilisation faite des fonds de l'organisation Mission Lazarus mais d'analyser et de fournir des recommandations sur l'aspect qualitatif du système comptable en vigueur. Cette analyse constitue une alerte donnée sur le fonctionnement de la comptabilité

### Sources d'informations

Les informations fournies dans ce rapport ont été tirées des documents comptables mis à notre disposition et des renseignements obtenus de l'administration et de la comptabilité qui nous a offert une franche collaboration.

### Utilisation du rapport

Le présent rapport n'a d'autre finalité que celle formulée dans l'objectif précisé ci-dessus. Il est destiné à l'usage confidentiel de Mission Lazarus

### Rapport sur le contrôle interne

Le contrôle interne constitue un ensemble de dispositions de contrôle définies par l'administration en vue de faciliter la réalisation de ses objectifs. Ces mesures visent également :

- La protection et la sauvegarde des biens de l'entreprise contre le vol et la fraude
- La transmission d'informations financières fiables et pertinentes
- Le respect des règles de gestion définies par l'administration

Le contrôle interne est entretenu par la direction de l'organisation en vue de prévenir les erreurs et les fraudes et toutes autres anomalies pouvant affecter les états financiers

### Points d'observations du contrôle interne »

#### Observation 1 – Organisation des activités et structure de contrôle

Des procédures de contrôle s'appliquent à l'ensemble des opérations effectuées au sein de Mission Lazarus Haïti. Cependant lors de nos travaux de vérification, nous avons décelé que le niveau des risques lié à l'organisation des activités est faible. Cette analyse est donnée en « annexe 5 ». L'organisation dispose d'un manuel de procédures administratives et comptables. Il englobe toutes les activités qui entrent dans le fonctionnement normal de l'organisation. Il lui permet d'établir des référentiels sur les tâches et opérations à réaliser au niveau des postes de travail

#### Observation 2 – Système d'information

L'organisation dispose d'un système informatisé pour le traitement d'informations comptables et financières. Le logiciel exploité est Quickbooks online. L'organisation mère exerce un contrôle à tout instant sur les transactions effectuées par Mission Lazarus.

#### Observation 3 – Le personnel

La Mission Lazarus Haïti dispose des personnels adéquats à l'exploitation de ses activités. Ils disposent d'un contrat de travail définissant leurs attributions.



LES FAITS MARQUANTS SUR LA STRUCTURE DU  
CONTRÔLE INTERNE ET DANS LES ÉTATS FINANCIERS  
AUDIT COMPTABLE ET FINANCIER | MISSION LAZARUS HAÏTI  
COFIN CONSULT-AUDIT • MARS 2023

### Points d'observations du contrôle interne

#### Observation 4 – Organisation Comptable

Les opérations de ventes de devise n'ont pas été correctement supportées.

##### Constat :

Dans le cadre des ventes de devise, ces Opérations sont effectuées avec des particuliers dans certains cas la pièce d'identité de ce particulier n'est pas annexée dans le dossier ainsi certaines fiches de dépôt.

##### Recommandation

Il faut qu'il ait dans chaque la pièce d'identité du bénéficiaire de la vente de devises et ainsi que les fiches de dépôt sur le compte de l'organisation.

#### Commentaires de l'administration

*La comptabilité se chargera pour toutes transactions de change qu'une copie de la pièce de la personne y soit attachée. Par contre, elle persiste pour dire que les fiches de dépôt n'ont jamais été manquantes.*

#### Observation 5- Sécurisation des dossiers

Le classement des documents comptables et financiers est bien ordonné et facilite la transmission de toute réquisition de pièces justificatives.

#### Observation 6- Inventaire des biens de l'organisation.

Lors de notre inventaire physique réalisé particulièrement à l'Ecole de l'organisation, nous avons décelé certaines irrégularités dans le rapport qui nous a été soumis. Au niveau de plusieurs articles ou biens vérifiés, il y a eu des écarts sur les quantités présentées dans le rapport d'inventaire et celles constatées. Il convient de mettre à jour le rapport d'inventaire.

#### Observation 7- Certaines anomalies décelées dans les états financiers

- Mauvaises imputations de compte chèque #396 date 28 janvier 2022
- Certaines transactions ont été effectuées sans autorisation date du 18 février 2022 compte us, chèque #403, 416. L'ordre de route a été fait 21 jours après l'exécution,
- Dans certains vouchers le numéro de compte ne correspond pas à celui du chèque.
- Dans certaines factures de vente le nom de l'entreprise n'est pas mentionné avec la date d'acquisition.
- La Mission fait des transactions de vente de devises avec d'autres institutions pour un meilleur taux. Cependant dans les transactions qui se font avec des tiers, il manque les pièces d'identification du bénéficiaire.
- Les pro-forma ne doivent pas avoir le sceau payé.
- Chèque de numéro 864 le chèque a été fait à l'ordre d'un tiers, tandis que la fiche de vente est celle d'une institution.
- 27 Déc 2022 cheque #981 achats produits alimentaires, le dossier contient 2 pro-forma, PNDIS, JIJI DÉPÔT, la fiche de vente est au nom de PSAUMES 23, mais le chèque a été fait à l'ordre de PNDIS, ce qui n'est pas conforme.
- Les messages (courriel) sont reçus après les opérations bancaires effectuées par le comptable.
- Il faut éviter de faire des ratures dans la préparation des pièces.
- Des transactions faites dans des comptes inappropriés (erreur de compte).
- Des écritures sont enregistrées avant émission du chèque.





## Commentaires de l'administration

Nous prenons bonne note de ces recommandations par contre, les cas des chèques dont les ordres de route sont donnés en retard, ne signifient pas qu'ils n'ont pas été autorisés. Les chèques sont co-signés par moi, donc, j'ai autorisé leur émission. Ces cas se produisent généralement, avec la crise de carburant et de l'instabilité de l'internet, je n'ai pas toujours été en mesure de donner un ordre avant l'émission de certains chèques.

(Dans certaines factures de vente le nom de l'entreprise n'est pas mentionné avec la date d'acquisition). Le fournisseur a toujours émis sa facture à la date de réception du chèque mais pas à la date d'émission du chèque. C'est ça l'explication.

Chèque 864, la correction sera faite, le fournisseur dit se tromper de facture car, il y a deux entités dans le même bâtiment.

Chèque #981, le comptable apportera les corrections nécessaires avec le fournisseur.





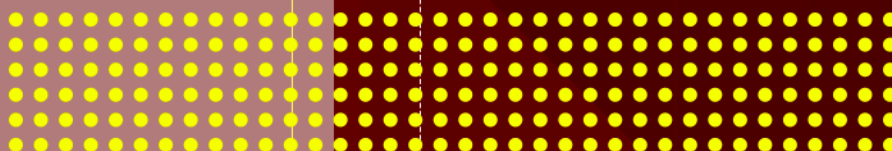


# COFINCA

## MISSION LAZARUS HAITI

AUDIT COMPTABLE  
& FINANCIER

JANVIER 2022 DECEMBRE 2022





# ANNEXES

AUDIT COMPTABLE ET FINANCIER | MISSION LAZARUS HAITI

COFIN CONSULT-AUDIT • MARS 2023

## ANNEXE 1

### RENTRÉES COMPARATIVES

JANVIER 2021 - DÉCEMBRE 2022

|                                      | Jan - Dec 2022      | Jan - Dec 2021      |
|--------------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Income</b>                        |                     |                     |
| <b>4010 Unrestricted Donations</b>   | 8,815.71            | 13,318.46           |
| <b>4050 Transfert des Etats Unis</b> | 333,153.58          | 248,360.81          |
| <b>Total Income</b>                  | <b>\$341,969.29</b> | <b>\$261,679.27</b> |
| <b>Gross Profit</b>                  | <b>\$341,969.29</b> | <b>\$261,679.27</b> |

## ANNEXE 2

### DÉPENSES COMPARATIVES

JANVIER 2021 - DÉCEMBRE 2022

|                                    | Jan - Dec 2022 | Jan - Dec 2021 |
|------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Expenses</b>                    |                |                |
| 6000 ONA                           | 7,599.23       | 6,251.42       |
| 6001 Payroll- Salaries             | 127,722.98     | 110,305.13     |
| 6002 Payroll- Month 13 Salaries    | 12,297.41      | 10,550.84      |
| 6003 Payroll 14th month salaries   | 11,325.00      | 7,891.42       |
| 6004 Payroll- Severance & Benefits | 21,202.20      | 15,930.00      |
| 6005 Payroll- Bonuses              | 12,405.22      | 300            |
| 6006 Payroll - Vacations           | 0              | 150            |
| 6008 Payroll - Sub-Contract Labor  | 3,797.49       | 4,642.74       |
| 6101 Utilities - Electricity       | 677.93         | 632.41         |
| 6102 Utilities - Internet          | 1,722.00       | 1,966.66       |
| 6103 Utilities - Telephone         | 1,335.04       | 1,270.54       |
| 6104 Utilities - Water             | 73.75          | 53.45          |
| 6105 Utilities- Gas                | 1,780.50       | 1,583.74       |
| 6205 R&M- Improv to Land           | 11280.5        |                |
| 6210 R&M- Bldgs & Improv to Bldgs  | 1032.55        | 2,751.66       |
| 6230 R&M- Vhcls & Improv to Vhcls  | 4,424.08       | 1,655.82       |
| 6250 R&M- Equipment                | 192            | 2,016.22       |
| 6260 R&M- Furniture                | 336            | 86.11          |
| 6610 Depr- Buildings               | 21,625.52      | 21,625.52      |
| 6630 Depr- Vehicles                | 22,527.56      | 0              |
| 6650 Depr- Equipment               | 1,065.00       | 264            |
| 6701 Special Activities            | 2075.05        | 813.42         |
| 6703 Rentals                       | 540            | 0              |



# ANNEXES

AUDIT COMPTABLE ET FINANCIER | MISSION LAZARUS HAITI

COFIN CONSULT-AUDIT • MARS 2023

## ANNEXE 2

## DÉPENSES COMPARATIVES

JANVIER 2021 - DÉCEMBRE 2022



|                                          | Jan - Dec 2022    | Jan - Dec 2021   |
|------------------------------------------|-------------------|------------------|
| Expenses                                 |                   |                  |
| 6704 Rentals- Building                   | 10,000.00         | 10,000.00        |
| 6707 Bank Expenses                       | 976.43            | 896.96           |
| 6709 Giving                              | 365               | 4216.7           |
| 6711 Fuel & Oil                          | 8,297.95          | 3,593.37         |
| 6712 Fees- Technology/Website            | 0                 | 11.11            |
| 6713 Fees - Accounting                   | 6,600.00          | 5,500.00         |
| 6715 Fees - Educational                  | 600               | 0                |
| 6716 Fees - Consulting                   | 0                 | 83.33            |
| 6717 Fees- Legal                         | 1117.25           | 45.95            |
| 6719 Fees - Medical                      | 265.38            | 325.89           |
| 6721 Fees - Other                        | 46475.02          | 76.4             |
| 6723 Taxes                               | 608.41            | 366.21           |
| 6725 Medicine                            | 298.27            | 62.99            |
| 6727 Miscs Expense                       | 1474.29           | 1,073.10         |
| 6728 Postage                             | 3.5               | 0                |
| 6731 Insurance - Vehicles                | 122.52            | 266.66           |
| 6733 Insurance - Other                   | 5,608.02          | 0                |
| 6735 Supplies - Food                     | 20,976.55         | 18,174.07        |
| 6736 Matériaux Construcccion             | 894.75            | 1,010.96         |
| 6737 Supplies - Educational              | 27,307.08         | 14,168.66        |
| 6740 Supplies & Materials                | 303.1             | 720.56           |
| 6741 Autres Fournitures                  | 1452.35           | 1,024.79         |
| 6742 Supplies- Office                    | 277.9             | 234.72           |
| 6745 Travel                              | 1,252.10          | 1,464.31         |
| 6749 Printing                            | 178.5             | 233.75           |
| Total Expenses                           | \$362,116.36      | \$254,291.59     |
| <b>8000000 Gain ou Pertes sur change</b> | <b>-24,678.52</b> | <b>-7,636.92</b> |





# ANNEXES

AUDIT COMPTABLE ET FINANCIER | MISSION LAZARUS HAITI  
COFIN CONSULT-AUDIT • MARS 2023

## ANNEXE 3

## ETAT DES CASH FLOWS

JANVIER - DÉCEMBRE 2022

### OPERATING ACTIVITIES

|            |           |
|------------|-----------|
| Net Income | -4,531.45 |
|------------|-----------|

Adjustments to reconcile Net Income to Net Cash provided by operations:

|                                              |        |
|----------------------------------------------|--------|
| 1291 Pledges/donations Receivable            | -369.2 |
| 200301 R/S A/P:Impôt/revenu individuel A/P   | 323.44 |
| 200302 R/S A/P:CFGDCT A/P                    | 6.12   |
| 200303 R/S A/P:FDU A/P                       | 6.12   |
| 200304 R/S A/P:CAS A/P                       | 6.12   |
| 200305 R/S A/P:Acompte A/P                   | 0.96   |
| 200306 R/S A/P:Taxes/ bonus & allocation A/P | 387.18 |
| 2004 ONA - A Payer                           | 73.24  |
| 2101 Due to/from Other Entity- USA           | 0      |

|                                                                               |          |
|-------------------------------------------------------------------------------|----------|
| Total Adjustments to reconcile Net Income to Net Cash provided by operations: | \$433.98 |
|-------------------------------------------------------------------------------|----------|

|                                           |              |
|-------------------------------------------|--------------|
| Net cash provided by operating activities | (\$4,965.43) |
|-------------------------------------------|--------------|

### INVESTING ACTIVITIES

|                      |             |
|----------------------|-------------|
| 1530 Vehicles        | -113,926.02 |
| 1610 A/D - Buildings | 21,625.52   |
| 1630 A/D - Vehicles  | 22,527.56   |
| 1650 A/D - Equipment | 1,065.00    |

|                                           |             |
|-------------------------------------------|-------------|
| Net cash provided by investing activities | \$68,707.94 |
|-------------------------------------------|-------------|

|                              |            |
|------------------------------|------------|
| Net cash increase for period | \$9,808.49 |
|------------------------------|------------|

|                             |             |
|-----------------------------|-------------|
| Cash at beginning of period | \$12,022.00 |
|-----------------------------|-------------|

|                       |             |
|-----------------------|-------------|
| Cash at end of period | \$21,830.49 |
|-----------------------|-------------|



# ANNEXES

AUDIT COMPTABLE ET FINANCIER | MISSION LAZARUS HAITI

COFIN CONSULT-AUDIT • MARS 2023

## ANNEXE 4

## ETAT DES CASH FLOWS

JANVIER - DÉCEMBRE 2022



### RAPPORT DES ACTIVITÉS

|                                    | 01-01<br>Administration | Education           | 22-00<br>Education<br>General | 22-04<br>Construction<br>phase 4 | Total<br>Education  |
|------------------------------------|-------------------------|---------------------|-------------------------------|----------------------------------|---------------------|
| <b>Income</b>                      |                         |                     |                               |                                  |                     |
| 4010 Unrestricted Donations        | 395.61                  | 18,480.84           | 746.25                        |                                  | 19,227.09           |
| 4050 Transfert des Etats Unis      | 175,487.43              | 202,813.32          | 78,111.72                     | 23,600.00                        | 304,525.04          |
| <b>Total Income</b>                | <b>\$175,883.04</b>     | <b>\$221,294.16</b> | <b>\$78,857.97</b>            | <b>\$23,600.00</b>               | <b>\$323,752.13</b> |
| <b>Gross Profit</b>                | <b>\$175,883.04</b>     | <b>\$221,294.16</b> | <b>\$78,857.97</b>            | <b>\$23,600.00</b>               | <b>\$323,752.13</b> |
| <b>Expenses</b>                    |                         |                     |                               |                                  |                     |
| 6000 ONA                           | 2,288.40                | 6,908.92            | 2,052.90                      |                                  | 8,961.82            |
| 6001 Payroll- Salaries             | 38,151.90               | 121,486.07          | 35,050.13                     |                                  | 156,536.20          |
| 6002 Payroll- Month 13 Salaries    | 2,595.00                | 6,280.84            | 7,369.91                      |                                  | 13,650.75           |
| 6003 Payroll 14th month salaries   | 4,648.75                | 11,521.67           |                               |                                  | 11,521.67           |
| 6004 Payroll- Severance & Benefits | 14,730.00               | 5,197.20            | 1,845.00                      |                                  | 7,042.20            |
| 6005 Payroll- Bonuses              | 1,567.50                | 5,831.70            | 1,874.00                      |                                  | 7,705.70            |
| 6006 Payroll - Vacations           |                         | 150                 |                               |                                  | 150                 |
| 6008 Payroll - Sub-Contract Labor  | 2,033.32                | 1,751.11            | 660                           |                                  | 2,411.11            |
| 6101 Utilities - Electricity       | 543.63                  |                     |                               |                                  | 0                   |
| 6102 Utilities - Internet          | 1,575.16                | 550                 | 275                           |                                  | 825                 |
| 6103 Utilities - Telephone         | 1,071.03                | 535.13              | 100                           |                                  | 635.13              |
| 6104 Utilities - Water             | 27.68                   |                     |                               |                                  | 0                   |
| 6105 Utilities- Gas                |                         | 2,896.74            | 467.5                         |                                  | 3,364.24            |
| 6205 R&M- Improv to Land           |                         | 32.5                | 505.5                         |                                  | 538                 |
| 6210 R&M- Bldgs & Improv to Bldgs  | 152                     | 3,276.46            | 117.5                         |                                  | 3,393.96            |
| 6230 R&M- Vhcls & Improv to Vhcls  | 3,872.14                | 1,155.68            | 90                            |                                  | 1,245.68            |
| 6250 R&M- Equipment                | 231.45                  | 1,931.77            | 45                            |                                  | 1,976.77            |
| 6260 R&M- Furniture                |                         | 123.11              | 249                           |                                  | 372.11              |
| 6610 Depr- Buildings               |                         | 21,625.52           | 21,625.52                     |                                  | 43,251.04           |
| 6630 Depr- Vehicles                |                         |                     |                               |                                  | 0                   |
| 6640 Depr- Improv to Vehicles      |                         |                     |                               |                                  | 0                   |
| 6650 Depr- Equipment               |                         | 264                 | 1,065.00                      |                                  | 1,329.00            |
| 6701 Special Activities            |                         | 2,661.72            | 224.25                        |                                  | 2,885.97            |
| 6703 Rentals                       | 540                     |                     |                               |                                  | 0                   |
| 6704 Rentals- Building             | 15,000.00               |                     |                               |                                  | 0                   |
| 6707 Bank Expenses                 | 1,433.53                |                     |                               |                                  | 0                   |
| 6709 Giving                        | 3,728.36                | 733.34              |                               |                                  | 733.34              |
| 6711 Fuel & Oil                    | 3,281.00                | 3,576.09            | 1,992.15                      |                                  | 5,568.24            |
| 6712 Fees- Technology/Website      | 11.11                   |                     |                               |                                  | 0                   |
| 6713 Fees - Accounting             | 12,100.00               |                     |                               |                                  | 0                   |
| 6715 Fees - Educational            | 330                     |                     |                               |                                  | 0                   |



# ANNEXES

AUDIT COMPTABLE ET FINANCIER | MISSION LAZARUS HAITI  
COFIN CONSULT-AUDIT • MARS 2023

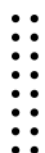
## ANNEXE 4

## ETAT DES CASH FLOWS JANVIER - DÉCEMBRE 2022



### RAPPORT DES ACTIVITÉS

|                                   | 01-01<br>Administration | Education            | 22-00<br>Education<br>General | 22-04<br>Construction<br>phase 4 | Total<br>Education   |
|-----------------------------------|-------------------------|----------------------|-------------------------------|----------------------------------|----------------------|
| <b>Expenses</b>                   |                         |                      |                               |                                  |                      |
| 6716 Fees - Consulting            | 83.33                   |                      |                               |                                  | 0                    |
| 6717 Fees- Legal                  | 520.95                  | 397.25               | 25                            |                                  | 422.25               |
| 6719 Fees - Medical               |                         | 319.78               | 150                           |                                  | 469.78               |
| 6721 Fees - Other                 | 3,543.06                | 33.34                |                               |                                  | 33.34                |
| 6723 Taxes                        | 835.59                  |                      | 7.47                          |                                  | 7.47                 |
| 6725 Medicine                     |                         | 35.11                |                               |                                  | 35.11                |
| 6727 Miscs Expense                | 992.4                   | 936.32               | 387.49                        |                                  | 1,323.81             |
| 6728 Postage                      | 3.5                     |                      |                               |                                  | 0                    |
| 6731 Insurance - Vehicles         | 326.16                  |                      |                               |                                  | 0                    |
| 6733 Insurance - Other            | 5,608.02                |                      |                               |                                  | 0                    |
| 6735 Supplies - Food              | 323.32                  | 30,493.68            | 7,691.00                      |                                  | 38,184.68            |
| 6736 Matériaux Construcccion      |                         | 11.11                | 191.25                        |                                  | 202.36               |
| 6737 Supplies - Educational       |                         | 25,430.94            | 15,794.80                     |                                  | 41,225.74            |
| 6740 Supplies & Materials         | 19.5                    | 735.07               |                               |                                  | 735.07               |
| 6741 Autres Fournitures           | 31.34                   | 1,601.02             | 606.5                         |                                  | 2,207.52             |
| 6742 Supplies- Office             | 435.95                  | 26.67                |                               |                                  | 26.67                |
| 6745 Travel                       | 2,374.31                |                      |                               |                                  | 0                    |
| 6749 Printing                     | 44.44                   | 217.81               | 150                           |                                  | 367.81               |
| <b>Total Expenses</b>             | <b>\$125,053.83</b>     | <b>\$258,727.67</b>  | <b>\$100,611.87</b>           | <b>\$0.00</b>                    | <b>\$359,339.54</b>  |
| <b>Net Operating Income</b>       | <b>\$50,829.21</b>      | <b>(\$37,433.51)</b> | <b>(\$21,753.90)</b>          | <b>\$23,600.00</b>               | <b>(\$35,587.41)</b> |
| <b>Other Expenses</b>             |                         |                      |                               |                                  |                      |
| 8000000 Gain ou Pertes sur change | 11.83                   |                      | 242.48                        |                                  | 242.48               |
| <b>Total Other Expenses</b>       | <b>\$11.83</b>          | <b>\$0.00</b>        | <b>\$242.48</b>               | <b>\$0.00</b>                    | <b>\$242.48</b>      |
| <b>Net Other Income</b>           | <b>(\$11.83)</b>        | <b>\$0.00</b>        | <b>(\$242.48)</b>             | <b>\$0.00</b>                    | <b>(\$242.48)</b>    |
| <b>Net Income</b>                 |                         | <b>(\$37,433.51)</b> | <b>(\$21,996.38)</b>          |                                  | <b>(\$35,829.89)</b> |



# ANNEXES

AUDIT COMPTABLE ET FINANCIER | MISSION LAZARUS HAITI  
COFIN CONSULT-AUDIT • MARS 2023

## ANNEXE 4

## ETAT DES CASH FLOWS JANVIER - DÉCEMBRE 2022



### RAPPORT DES ACTIVITÉS

|                                    | Evangelism         | 21-00<br>Evangelism<br>o General | Total<br>Evangelism | General       | 00-00 General | Total<br>General |
|------------------------------------|--------------------|----------------------------------|---------------------|---------------|---------------|------------------|
| <b>Income</b>                      |                    |                                  |                     |               |               |                  |
| 4010 Unrestricted Donations        |                    |                                  | 0                   |               |               | 0                |
| 4050 Transfert des Etats Unis      | 37,118.77          | 4,374.00                         | 41,492.77           |               |               | 0                |
| <b>Total Income</b>                | <b>\$37,118.77</b> | <b>\$4,374.00</b>                | <b>\$41,492.77</b>  | <b>\$0.00</b> | <b>\$0.00</b> | <b>\$0.00</b>    |
| <b>Gross Profit</b>                | <b>\$37,118.77</b> | <b>\$4,374.00</b>                | <b>\$41,492.77</b>  | <b>\$0.00</b> | <b>\$0.00</b> | <b>\$0.00</b>    |
| <b>Expenses</b>                    |                    |                                  |                     |               |               |                  |
| 6000 ONA                           | 1,314.63           | 58.8                             | 1,373.43            |               | 0             | 0                |
| 6001 Payroll- Salaries             | 21,910.00          | 980                              | 22,890.00           |               |               | 0                |
| 6002 Payroll- Month 13 Salaries    | 2,725.00           |                                  | 2,725.00            |               |               | 0                |
| 6003 Payroll 14th month salaries   | 2,422.50           |                                  | 2,422.50            |               |               | 0                |
| 6004 Payroll- Severance & Benefits | 8,970.00           | 840                              | 9,810.00            |               |               | 0                |
| 6005 Payroll- Bonuses              | 888.8              | 182                              | 1,070.80            |               |               | 0                |
| 6006 Payroll - Vacations           |                    |                                  | 0                   |               |               | 0                |
| 6008 Payroll - Sub-Contract Labor  |                    |                                  | 0                   |               |               | 0                |
| 6101 Utilities - Electricity       |                    |                                  | 0                   |               |               | 0                |
| 6102 Utilities - Internet          |                    |                                  | 0                   |               |               | 0                |
| 6103 Utilities - Telephone         | 563.92             | 60                               | 623.92              |               |               | 0                |
| 6104 Utilities - Water             |                    |                                  | 0                   |               |               | 0                |
| 6105 Utilities- Gas                |                    |                                  | 0                   |               |               | 0                |
| 6205 R&M- Improv to Land           |                    |                                  | 0                   |               |               | 0                |
| 6210 R&M- Bldgs & Improv to Bldgs  |                    |                                  | 0                   |               |               | 0                |
| 6230 R&M- Vhcls & Improv to Vhcls  | 7                  | 64                               | 71                  |               |               | 0                |
| 6250 R&M- Equipment                |                    |                                  | 0                   |               |               | 0                |
| 6260 R&M- Furniture                |                    |                                  | 0                   |               |               | 0                |
| 6610 Depr- Buildings               |                    |                                  | 0                   |               |               | 0                |
| 6630 Depr- Vehicles                |                    |                                  | 0                   |               |               | 0                |
| 6640 Depr- Improv to Vehicles      |                    |                                  | 0                   |               |               | 0                |
| 6650 Depr- Equipment               |                    |                                  | 0                   |               |               | 0                |
| 6701 Special Activities            |                    |                                  | 0                   |               |               | 0                |
| 6703 Rentals                       |                    |                                  | 0                   |               |               | 0                |
| 6704 Rentals- Building             |                    |                                  | 0                   |               |               | 0                |
| 6707 Bank Expenses                 |                    |                                  | 0                   |               |               | 0                |
| 6709 Giving                        |                    |                                  | 0                   |               |               | 0                |
| 6711 Fuel & Oil                    | 1,115.53           | 130                              | 1,245.53            |               |               | 0                |





# ANNEXES

AUDIT COMPTABLE ET FINANCIER | MISSION LAZARUS HAITI  
COFIN CONSULT-AUDIT • MARS 2023

## ANNEXE 4

## ETAT DES CASH FLOWS JANVIER - DÉCEMBRE 2022



### RAPPORT DES ACTIVITÉS

|                                   | Evangelism   | 21-00<br>Evangelismo<br>General | Total<br>Evangelism | General   | 00-00<br>General | Total General |
|-----------------------------------|--------------|---------------------------------|---------------------|-----------|------------------|---------------|
| <b>Income</b>                     |              |                                 |                     |           |                  |               |
| 6713 Fees - Accounting            |              |                                 | 0                   |           |                  | 0             |
| 6715 Fees - Educational           |              |                                 | 0                   |           |                  | 0             |
| 6716 Fees - Consulting            |              |                                 | 0                   |           |                  | 0             |
| 6717 Fees- Legal                  |              |                                 | 0                   |           |                  | 0             |
| 6719 Fees - Medical               | 6.11         |                                 | 6.11                |           |                  | 0             |
| 6721 Fees - Other                 |              |                                 | 0                   |           |                  | 0             |
| 6723 Taxes                        |              |                                 | 0                   |           |                  | 0             |
| 6725 Medicine                     | 27.88        |                                 | 27.88               |           |                  | 0             |
| 6727 Miscs Expense                | 33           | 18.5                            | 51.5                |           | 0                | 0             |
| 6728 Postage                      |              |                                 | 0                   |           |                  | 0             |
| 6731 Insurance - Vehicles         |              |                                 | 0                   |           |                  | 0             |
| 6733 Insurance - Other            |              |                                 | 0                   |           |                  | 0             |
| 6735 Supplies - Food              | 486.48       | 75.25                           | 561.73              |           |                  | 0             |
| 6736 Materiaux Construcccion      |              |                                 | 0                   |           |                  | 0             |
| 6737 Supplies - Educational       |              | 250                             | 250                 |           |                  | 0             |
| 6740 Supplies & Materials         | 65.11        |                                 | 65.11               |           |                  | 0             |
| 6741 Autres Fournitures           | 9.47         | 2                               | 11.47               |           |                  | 0             |
| 6742 Supplies- Office             |              |                                 | 0                   |           |                  | 0             |
| 6745 Travel                       |              |                                 | 0                   |           |                  | 0             |
| 6749 Printing                     |              |                                 | 0                   |           |                  | 0             |
| Total Expenses                    | \$40,545.43  | \$2,660.55                      | \$43,205.98         | \$0.00    | \$0.00           | \$0.00        |
| Net Operating Income              | (\$3,426.66) | \$1,713.45                      | (\$1,713.21)        | \$0.00    | \$0.00           | \$0.00        |
| <b>Other Expenses</b>             |              |                                 |                     |           |                  |               |
| 8000000 Gain ou Pertes sur change |              |                                 | 0                   | -23.79    | -20,714.54       | -20,738.33    |
| Total Other Expenses              | \$0.00       | \$0.00                          | \$0.00              | (\$23.79) | (\$20,714.54)    | (\$20,738.33) |
| Net Other Income                  | \$0.00       | \$0.00                          | \$0.00              | \$23.79   | \$20,714.54      | \$20,738.33   |
| Net Income                        | (\$3,426.66) | \$1,713.45                      | (\$1,713.21)        | \$23.79   | \$20,714.54      | \$20,738.33   |



# ANNEXES

AUDIT COMPTABLE ET FINANCIER | MISSION LAZARUS HAITI  
COFIN CONSULT-AUDIT • MARS 2023

## ANNEXE 4

## ETAT DES CASH FLOWS JANVIER - DÉCEMBRE 2022



### RAPPORT DES ACTIVITÉS

|                                    | 23-21 Sante de la<br>Comunaute | 23-21 Santé de la<br>Communauté | Total Health<br>Services | MAISON<br>LAZARRE  | 12-00 General     | Total MAISON<br>LAZARRE |
|------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|--------------------------|--------------------|-------------------|-------------------------|
| <b>Income</b>                      |                                |                                 |                          |                    |                   |                         |
| 4010 Unrestricted Donations        |                                |                                 | 0                        |                    |                   | 0                       |
| 4050 Transfert des Etats Unis      |                                |                                 | 0                        | 19,496.73          | 3,698.11          | 23,194.84               |
| <b>Total Income</b>                | <b>\$0.00</b>                  | <b>\$0.00</b>                   | <b>\$0.00</b>            | <b>\$19,496.73</b> | <b>\$3,698.11</b> | <b>\$23,194.84</b>      |
| <b>Gross Profit</b>                | <b>\$0.00</b>                  | <b>\$0.00</b>                   | <b>\$0.00</b>            | <b>\$19,496.73</b> | <b>\$3,698.11</b> | <b>\$23,194.84</b>      |
| <b>Expenses</b>                    |                                |                                 |                          |                    |                   |                         |
| 6000 ONA                           |                                |                                 | 0                        | 468                | 72                | 540                     |
| 6001 Payroll- Salaries             |                                |                                 | 0                        | 7,799.99           | 1,200.00          | 8,999.99                |
| 6002 Payroll- Month 13 Salaries    |                                |                                 | 0                        | 350                | 400               | 750                     |
| 6003 Payroll 14th month salaries   |                                |                                 | 0                        | 623.5              |                   | 623.5                   |
| 6004 Payroll- Severance & Benefits |                                |                                 | 0                        |                    |                   | 0                       |
| 6005 Payroll- Bonuses              |                                |                                 | 0                        | 691.2              | 320.5             | 1,011.70                |
| 6006 Payroll - Vacations           |                                |                                 | 0                        |                    |                   | 0                       |
| 6008 Payroll - Sub-Contract Labor  | 634.99                         | 102.5                           | 737.49                   | 2,172.64           | 470.68            | 2,643.32                |
| 6101 Utilities - Electricity       |                                |                                 | 0                        | 574.18             | 81                | 655.18                  |
| 6102 Utilities - Internet          |                                |                                 | 0                        | 883.5              | 180               | 1,063.50                |
| 6103 Utilities - Telephone         |                                |                                 | 0                        |                    |                   | 0                       |
| 6104 Utilities - Water             |                                |                                 | 0                        | 59.02              | 22                | 81.02                   |
| 6105 Utilities- Gas                |                                |                                 | 0                        | 0                  |                   | 0                       |
| 6205 R&M- Improv to Land           |                                |                                 | 0                        |                    |                   | 0                       |
| 6210 R&M- Bldgs & Improv to Bldgs  |                                |                                 | 0                        | 215.75             | 22.5              | 238.25                  |
| 6230 R&M- Vhcls & Improv to Vhcls  | 15                             |                                 | 15                       |                    |                   | 0                       |
| 6250 R&M- Equipment                |                                |                                 | 0                        |                    |                   | 0                       |
| 6260 R&M- Furniture                |                                |                                 | 0                        |                    | 50                | 50                      |
| 6610 Depr- Buildings               |                                |                                 | 0                        |                    |                   | 0                       |
| 6630 Depr- Vehicles                |                                |                                 | 0                        |                    |                   | 0                       |
| 6640 Depr- Improv to Vehicles      |                                |                                 | 0                        |                    |                   | 0                       |
| 6650 Depr- Equipment               |                                |                                 | 0                        |                    |                   | 0                       |
| 6701 Special Activities            |                                |                                 | 0                        |                    |                   | 0                       |
| 6703 Rentals                       |                                |                                 | 0                        |                    |                   | 0                       |
| 6704 Rentals- Building             |                                |                                 | 0                        | 5,000.00           |                   | 5,000.00                |
| 6707 Bank Expenses                 |                                |                                 | 0                        |                    |                   | 0                       |



# ANNEXES

AUDIT COMPTABLE ET FINANCIER | MISSION LAZARUS HAITI  
COFIN CONSULT-AUDIT • MARS 2023

## ANNEXE 4

## ETAT DES CASH FLOWS JANVIER - DÉCEMBRE 2022



### RAPPORT DES ACTIVITÉS

|                                   | 23-21 Sante de la<br>Comunaute | 23-21 Santé de la<br>Communauté | Total Health<br>Services | MAISON<br>LAZARRE  | 12-00 General     | Total MAISON<br>LAZARRE |
|-----------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|--------------------------|--------------------|-------------------|-------------------------|
| <b>Expenses</b>                   |                                |                                 |                          |                    |                   |                         |
| 6709 Giving                       |                                |                                 | 0                        |                    |                   | 0                       |
| 6711 Fuel & Oil                   | 108                            |                                 | 108                      |                    |                   | 0                       |
| 6712 Fees- Technology/Website     |                                |                                 | 0                        |                    |                   | 0                       |
| 6713 Fees - Accounting            |                                |                                 | 0                        |                    |                   | 0                       |
| 6715 Fees - Educational           |                                |                                 | 0                        |                    |                   | 0                       |
| 6716 Fees - Consulting            |                                |                                 | 0                        |                    |                   | 0                       |
| 6717 Fees- Legal                  |                                |                                 | 0                        |                    |                   | 0                       |
| 6719 Fees - Medical               |                                |                                 | 0                        |                    |                   | 0                       |
| 6721 Fees - Other                 |                                |                                 | 0                        |                    |                   | 0                       |
| 6723 Taxes                        |                                |                                 | 0                        |                    |                   | 0                       |
| 6725 Medicine                     |                                |                                 | 0                        |                    |                   | 0                       |
| 6727 Miscs Expense                | 5                              | 7.5                             | 12.5                     | 21.13              | 6                 | 27.13                   |
| 6728 Postage                      |                                |                                 | 0                        |                    |                   | 0                       |
| 6731 Insurance - Vehicles         |                                |                                 | 0                        |                    |                   | 0                       |
| 6733 Insurance - Other            |                                |                                 | 0                        |                    |                   | 0                       |
| 6735 Supplies - Food              | 25                             |                                 | 25                       | 27.34              | 21.2              | 48.54                   |
| 6736 Matériaux Construccon        | 1,494.85                       | 208.5                           | 1,703.35                 |                    |                   | 0                       |
| 6737 Supplies - Educational       |                                |                                 | 0                        |                    |                   | 0                       |
| 6740 Supplies & Materials         | 18.6                           | 10                              | 28.6                     | 144.28             |                   | 144.28                  |
| 6741 Autres Fournitures           |                                |                                 | 0                        | 203.31             | 19.5              | 222.81                  |
| 6742 Supplies- Office             |                                |                                 | 0                        |                    |                   | 0                       |
| 6745 Travel                       |                                |                                 | 0                        |                    |                   | 0                       |
| 6749 Printing                     |                                |                                 | 0                        |                    |                   | 0                       |
| <b>Total Expenses</b>             | <b>\$2,301.44</b>              | <b>\$328.50</b>                 | <b>\$2,629.94</b>        | <b>\$19,233.84</b> | <b>\$2,865.38</b> | <b>\$22,099.22</b>      |
| <b>Net Operating Income</b>       | <b>(\$2,301.44)</b>            | <b>(\$328.50)</b>               | <b>(\$2,629.94)</b>      | <b>\$262.89</b>    | <b>\$832.73</b>   | <b>\$1,095.62</b>       |
| <b>Other Expenses</b>             |                                |                                 |                          |                    |                   |                         |
| 8000000 Gain ou Pertes sur change |                                |                                 | 0                        |                    |                   | 0                       |
| <b>Total Other Expenses</b>       | <b>\$0.00</b>                  | <b>\$0.00</b>                   | <b>\$0.00</b>            | <b>\$0.00</b>      | <b>\$0.00</b>     | <b>\$0.00</b>           |
| <b>Net Other Income</b>           | <b>\$0.00</b>                  | <b>\$0.00</b>                   | <b>\$0.00</b>            | <b>\$0.00</b>      | <b>\$0.00</b>     | <b>\$0.00</b>           |
| <b>Net Income</b>                 | <b>(\$2,301.44)</b>            | <b>(\$328.50)</b>               | <b>(\$2,629.94)</b>      | <b>\$262.89</b>    | <b>\$832.73</b>   | <b>\$1,095.62</b>       |



# ANNEXES

AUDIT COMPTABLE ET FINANCIER | MISSION LAZARUS HAITI  
COFIN CONSULT-AUDIT • MARS 2023

## ANNEXE 4

## ETAT DES CASH FLOWS JANVIER - DÉCEMBRE 2022



### RAPPORT DES ACTIVITÉS

|                                    | Total Restricted    | 00-00 General Administration | 01-01 Unrestricted | Total Not Specified | TOTAL               |
|------------------------------------|---------------------|------------------------------|--------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Income</b>                      |                     |                              |                    |                     |                     |
| 4010 Unrestricted Donations        | 19,622.70           |                              | 218.81             | 2,292.66            | 22,134.17           |
| 4050 Transfert des Etats Unis      | 544,700.08          |                              | 36,814.31          |                     | 581,514.39          |
| <b>Total Income</b>                | <b>\$564,322.78</b> | <b>\$0.00</b>                | <b>\$37,033.12</b> | <b>\$2,292.66</b>   | <b>\$603,648.56</b> |
| <b>Gross Profit</b>                | <b>\$564,322.78</b> | <b>\$0.00</b>                | <b>\$37,033.12</b> | <b>\$2,292.66</b>   | <b>\$603,648.56</b> |
| <b>Expenses</b>                    |                     |                              |                    |                     |                     |
| 6000 ONA                           | 13,163.65           |                              | 687                |                     | 13,850.65           |
| 6001 Payroll- Salaries             | 226,578.09          |                              | 11,450.02          |                     | 238,028.11          |
| 6002 Payroll- Month 13 Salaries    | 19,720.75           |                              | 3,127.50           |                     | 22,848.25           |
| 6003 Payroll 14th month salaries   | 19,216.42           |                              | 0                  |                     | 19,216.42           |
| 6004 Payroll- Severance & Benefits | 31,582.20           |                              | 5,550.00           |                     | 37,132.20           |
| 6005 Payroll- Bonuses              | 11,355.70           |                              | 1,349.52           |                     | 12,705.22           |
| 6006 Payroll - Vacations           | 150                 |                              | 0                  |                     | 150                 |
| 6008 Payroll - Sub-Contract Labor  | 7,825.24            |                              | 614.99             |                     | 8,440.23            |
| 6101 Utilities - Electricity       | 1,198.81            |                              | 111.53             |                     | 1,310.34            |
| 6102 Utilities - Internet          | 3,463.66            |                              | 225                |                     | 3,688.66            |
| 6103 Utilities - Telephone         | 2,330.08            |                              | 275.5              |                     | 2,605.58            |
| 6104 Utilities - Water             | 108.7               |                              | 18.5               |                     | 127.2               |
| 6105 Utilities- Gas                | 3,364.24            |                              | 0                  |                     | 3,364.24            |
| 6205 R&M- Improv to Land           | 538                 | 10,742.50                    | 10,742.50          |                     | 11,280.50           |
| 6210 R&M- Bldgs & Improv to Bldgs  | 3,784.21            |                              | 0                  |                     | 3,784.21            |
| 6230 R&M- Vhcls & Improv to Vhcls  | 5,203.82            | 876.08                       | 876.08             |                     | 6,079.90            |
| 6250 R&M- Equipment                | 2,208.22            |                              | 0                  |                     | 2,208.22            |
| 6260 R&M- Furniture                | 422.11              |                              | 0                  |                     | 422.11              |
| 6610 Depr- Buildings               | 43,251.04           |                              | 0                  |                     | 43,251.04           |
| 6630 Depr- Vehicles                | 0                   |                              | 0                  | 13,033.72           | 13,033.72           |
| 6640 Depr- Improv to Vehicles      | 0                   |                              | 0                  | -9,493.84           | -9,493.84           |
| 6650 Depr- Equipment               | 1,329.00            |                              | 0                  |                     | 1,329.00            |
| 6701 Special Activities            | 2,885.97            | 2.5                          | 2.5                |                     | 2,888.47            |
| 6703 Rentals                       | 540                 |                              | 0                  |                     | 540                 |
| 6704 Rentals- Building             | 20,000.00           |                              | 0                  |                     | 20,000.00           |
| 6707 Bank Expenses                 | 1,433.53            | 439.86                       | 439.86             |                     | 1,873.39            |
| 6709 Giving                        | 4,461.70            | 120                          | 120                |                     | 4,581.70            |
| 6711 Fuel & Oil                    | 10,202.77           | 1,688.55                     | 1,688.55           |                     | 11,891.32           |
| 6712 Fees- Technology/Website      | 11.11               |                              | 0                  |                     | 11.11               |
| 6713 Fees - Accounting             | 12,100.00           |                              | 0                  |                     | 12,100.00           |
| 6715 Fees - Educational            | 330                 | 370                          | 370                |                     | 700                 |
| 6716 Fees - Consulting             | 83.33               |                              | 0                  |                     | 83.33               |
| 6717 Fees- Legal                   | 943.2               | 220                          | 220                |                     | 1,163.20            |
| 6719 Fees - Medical                | 475.89              | 115.38                       | 115.38             |                     | 591.27              |
| 6721 Fees - Other                  | 3,576.40            | 2,500.00                     | 2,500.00           |                     | 6,076.40            |
| 6723 Taxes                         | 843.06              | 131.56                       | 131.56             |                     | 974.62              |
| 6725 Medicine                      | 62.99               | 298.27                       | 298.27             |                     | 361.26              |
| 6727 Miscs Expense                 | 2,407.34            | 140.05                       | 140.05             |                     | 2,547.39            |
| 6728 Postage                       | 3.5                 |                              | 0                  |                     | 3.5                 |





# ANNEXES

AUDIT COMPTABLE ET FINANCIER | MISSION LAZARUS HAITI  
COFIN CONSULT-AUDIT • MARS 2023

## ANNEXE 4

## ETAT DES CASH FLOWS JANVIER - DÉCEMBRE 2022



### RAPPORT DES ACTIVITÉS

|                                   | Total Restricted     | 00-00 General Administration | 01-01 Unrestricted  | Total Not Specified  | TOTAL                |
|-----------------------------------|----------------------|------------------------------|---------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Expenses</b>                   |                      |                              |                     |                      |                      |
| 6733 Insurance - Other            | 5,608.02             |                              | 0                   |                      | 5,608.02             |
| 6735 Supplies - Food              | 39,143.27            | 7.35                         | 7.35                |                      | 39,150.62            |
| 6736 Matériaux Construcction      | 1,905.71             |                              | 0                   |                      | 1,905.71             |
| 6737 Supplies - Educational       | 41,475.74            |                              | 0                   |                      | 41,475.74            |
| 6740 Supplies & Materials         | 992.56               | 31.1                         | 31.1                |                      | 1,023.66             |
| 6741 Autres Fournitures           | 2,473.14             | 4                            | 4                   |                      | 2,477.14             |
| 6742 Supplies- Office             | 462.62               | 50                           | 50                  |                      | 512.62               |
| 6745 Travel                       | 2,374.31             | 342.1                        | 342.1               |                      | 2,716.41             |
| 6749 Printing                     | 412.25               |                              | 0                   |                      | 412.25               |
| <b>Total Expenses</b>             | <b>\$552,328.51</b>  | <b>\$0.00</b>                | <b>\$41,551.88</b>  | <b>\$41,551.88</b>   | <b>\$597,420.27</b>  |
| <b>Net Operating Income</b>       | <b>\$11,994.27</b>   | <b>\$0.00</b>                | <b>(\$4,518.76)</b> | <b>(\$4,518.76)</b>  | <b>\$6,228.29</b>    |
| <b>Other Expenses</b>             |                      |                              |                     |                      |                      |
| 8000000 Gain ou Pertes sur change | -20,484.02           | -200                         | -200                | -11,631.42           | -32,315.44           |
| <b>Total Other Expenses</b>       | <b>(\$20,484.02)</b> | <b>(\$200.00)</b>            | <b>\$0.00</b>       | <b>(\$11,631.42)</b> | <b>(\$32,315.44)</b> |
| <b>Net Other Income</b>           | <b>\$20,484.02</b>   | <b>\$200.00</b>              | <b>\$0.00</b>       | <b>\$200.00</b>      | <b>\$32,315.44</b>   |
| <b>Net Income</b>                 | <b>\$32,478.29</b>   | <b>\$200.00</b>              | <b>(\$4,518.76)</b> | <b>(\$4,318.76)</b>  | <b>\$38,543.73</b>   |



# ANNEXES

AUDIT COMPTABLE ET FINANCIER | MISSION LAZARUS HAITI  
COFIN CONSULT-AUDIT • MARS 2023

## ANNEXE 4 | APPRECIATION DU COMPORTEMENT ET DE L'ETHIQUE DU DIRIGEANT

ETHIQUE

FAIBLE

RESPONSABILITE

FAIBLE

COMPETENCE

FAIBLE

TRANSPARENCE

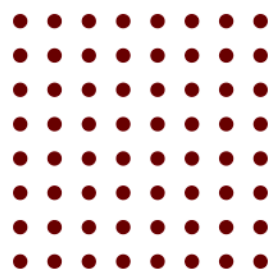
FAIBLE

DEPENDANCE

FAIBLE

NIVEAU GLOBAL DU RISQUE

FAIBLE



# MISSION **LAZARUS** **HAITI**

AUDIT COMPTABLE  
& FINANCIER

**JANVIER 2022** **DECEMBRE 2022**

