

# Richland Ready

Стратегический план для школьного округа города Ричленд



Все творческие работы, представленные в Стратегическом плане, были созданы учениками школьного округа города Ричленд.



Каждый ученик в школьном округе города Ричленд индивидуален, с уникальными талантами и способностями. Тем не менее, каждый должен обладать и демонстрировать по-своему необходимые качества, которые помогут детям добиться успеха в классе и в жизни. Учащиеся должны быть вовлечены в процесс, быть эффективными коммуникаторами, творческими людьми с критическим мышлением, стойкими личностями и сострадательными гражданами. Когда наши студенты проявляют эти качества, мы знаем, что они готовы к своему будущему, будь то в нашем сообществе, в стране или в мире. Это то, что мы называем Richland Ready. Студент программы Richland Ready готов к возможностям, которые могут быть использованы. Студент программы Richland Ready готов достигать свои цели в учёбе, используя личные уникальные таланты и способности, в сочетании с полученными навыками. Студенты программы Richland Ready понимают, что они являются важной частью целого.

Кто же такой студент, готовый к своему будущему? Как наши семьи могут быть уверены, что их дети будут готовы к программе Richland Ready? Как наше общество может знать, что мы поддерживаем успех студентов и ответственно используем ресурсы, которые оно предоставляет?

В основе программы Richland Ready лежат: Благополучие студентов, их Академический успех, Безопасность, Участие в общественной деятельности, Ответственность. Всё это создаёт идеальные условия для того, чтобы студенты могли успешно учиться, расти, исследовать, общаться и, в конечном итоге, преуспевать. Каждый из приоритетных пунктов программы имеет своё основное направление, инициативы, лежащие в основе работы и контрольные показатели прогресса.

Сосредотачивая внимание на успехе каждого студента и оказывая поддержку, мы помогаем ученикам быть готовыми к программе Richland Ready по окончании школы. Показывая, как наши школы будут оказывать эту поддержку и демонстрируя прогресс, наши семьи и общество могут быть уверены в будущем наших детей.



## Концепция

В центре нашего внимания всегда лежит академический успех учеников ( впоследствии выпускников), который расширяет возможность быть вовлечёнными в процесс, быть сильными учениками, эффективными коммуникаторами, творческими людьми с критическим мышлением, стойкими личностями и сострадательными гражданами.

## Цели и задачи

Школьный округ города Ричленд будет обучать и развивать учеников, которые способны учиться на опыте прошлого, слушать в настоящем и вести вперёд будущее; удовлетворять индивидуальные потребности всех студентов; и развивать знания, навыки и умения, с тем чтобы максимально использовать потенциал учащихся, для достижения их индивидуальных целей.

## Основополагающие ценности

- Студенты учатся лучше всего, когда они знают, что мы верим в их успех.
- Студенты учатся лучше всего с высококачественным и эффективным обучением, соответствующим их целям.
- Студенты учатся лучше всего через отношения, построенные на сострадании, сочувствии и уважении в благоприятной учебной среде.
- Студенты учатся лучше всего, когда школы и сотрудники сотрудничают с семьями и сообществами.
- Студенты учатся лучше всего, когда они чувствуют себя в безопасности.



## Характеристики выпускника программы Richland Ready

### Вовлеченный в процесс учащийся

Берет на себя ответственность за собственное обучение

Исследует темы, представляющие личный интерес

Стремится понять

### Эффективный коммуникатор

Эффективное общение посредством разговора, письма, прослушивания и обмена

Общается вдумчиво и целенаправленно в своем уникальном голосе и точке зрения

Совместное общение с другими людьми, включая тех, кто имеет разный опыт, мнения и точки зрения

### Креативный и критический мыслитель

Применяет прошлое обучение к новым предметам

Определяет решения, используя вдумчивые вопросы, убедительные доказательства и логический выбор

Развивает связи между областями обучения

### Стойкая личность

Принимает и растет из неудач

Фокусируется на своем будущем

Культивирует здоровые отношения, которые подтверждают самооценку и ответственность

### Сострадательный гражданин

Принимает на себя ответственность за последствия своих действий

Понимает важность эмпатии и сострадания

Вносит свой вклад в каждое из своих сообществ



# Приоритетные задачи программы Richland Readiness

Приоритетные задачи программы Richland Ready определяют работу, которую все руководители, сотрудники и партнеры школьного округа Ричленд проводят для поддержки учащихся. Каждая Приоритетная задача основана на наших основных ценностях и важна, но каждая из них также зависит от работы, проводимой в рамках других показателей. Как и в случае с семьей, школой или обществом, поддерживает успех каждого человека.

В рамках каждой из задач, приоритетные области описывают широкие инициативы, направленные на поддержку успеха студентов. Основные критерии успеха— это показатели, на которые мы используем для оценки этих инициатив.



# Благополучие

Студенты учатся лучше всего, когда сострадание, сочувствие и уважение занимают центральное место в отношениях. Каждый сталкивается с проблемами и трудностями. Важно то, как студенты используют этот опыт, чтобы найти себя, стать всесторонне развитыми и поддерживать друг друга. Школы должны воспитывать гостеприимную среду, предоставлять учащимся возможности для построения отношений и предлагать ресурсы, которые поддерживают психическое здоровье учащихся.

Студенты учатся лучше всего, когда окружены поддерживающим и поддерживаемым персоналом. Направлять молодежь через период трансформации в их жизни - это полезная и сложная роль. Предоставление сотрудникам инструментов и поддержки, необходимой для студентов, имеет решающее значение.



## Основные критерии успеха

- ✓ Процент сотрудников, чувствующих поддержку и удовлетворение как сотрудник.
- ✓ Процент студентов, испытывающих чувство сопричастности.
- ✓ Процент студентов, избегающих постоянных прогулов.
- ✓ Процент студентов, занимающихся хотя бы одним внеклассным мероприятием или видом спорта.

➔ Coming Spring 2023:  
RSD's Data Dashboard

## Основные направления деятельности

### ■ Поддержка психического здоровья

Добавление вспомогательного персонала по охране психического здоровья в школах

Внедрение универсальных услуг телетерапии для студентов

Постоянное предложение возможностей поддержки родителей

### ■ Развитие ресурсных сетей

Использование партнеров по поддержке студентов

### ■ Внеклассные мероприятия и легкая атлетика

Расширение возможностей для участия студентов в мероприятиях и занятиях легкой атлетикой

Определение дополнительных мероприятий учащихся, отвечающих их потребностям

### ■ Поддержка персонала

Расширение и продвижение кадровой поддержки и ресурсов по охране психического здоровья

Внедрение обучения персонала, ориентированного на поддержку социально-эмоционального обучения и решение проблемы неблагоприятного опыта студентов

# Академические успехи

Студенты учатся лучше всего, когда они знают, что мы верим в их успех. Успешно выпуститься из школы – наша цель для каждого студента. Также крайне важно, чтобы школы поддерживали и направляли каждого ученика и чтобы ученик реализовал свой потенциал и определил свое собственное будущее.

Студенты учатся лучше всего, используя высококачественное и эффективное обучение, соответствующее их целям. Обеспечение сложной и благоприятной академической среды для учеников с момента их поступления в детский сад и вплоть до средней школы, готовит студентов к тому, чего они хотят добиться в жизни.

## Основные критерии успеха

- ✓ Повышение успеваемости учащихся по стандартизированным оценкам.
- ✓ Процент учащихся К-3, отвечающих критериям грамотности для конкретных классов.
- ✓ Своевременное окончание учебы.
- ✓ Процент учащихся в старших классах.
- ✓ Количество студентов, участвующих в развивающих программах и творческих программах.
- ✓ Количество студентов, обучающихся по программе старших классов в средней школе.

➔ Coming Spring 2023:  
RSD's Data Dashboard

## Основные направления деятельности

### ■ Инклюзивное обучение и классные комнаты

Постоянное внедрение учебных стратегий и философий, чтобы преподавательский состав мог поддерживать студентов разного уровня способностей в классах.

### ■ Академически сложные пути

Продвижение и расширение вариантов усложнённых классов на уровне средней школы.

### ■ Обогащение опыта

Постоянная поддержка, направленная на то, чтобы поставить исполнительное, музыкальное и изобразительное искусство на более высокий уровень и сделать его доступным для всех студентов RSD.

Укрепление в школах программ для одарённых детей, а также других развивающих программ.

### ■ Академическая поддержка студентов

Разработка и поддержка школьных учебных мероприятий, оказание помощи в обучении.

Разработка программ поддержки изучающих английский язык.

Поддержка альтернативного опыта обучения, который отвечает уникальным потребностям студентов и семей.

### ■ Карьера и техническое образование (СТЕ)

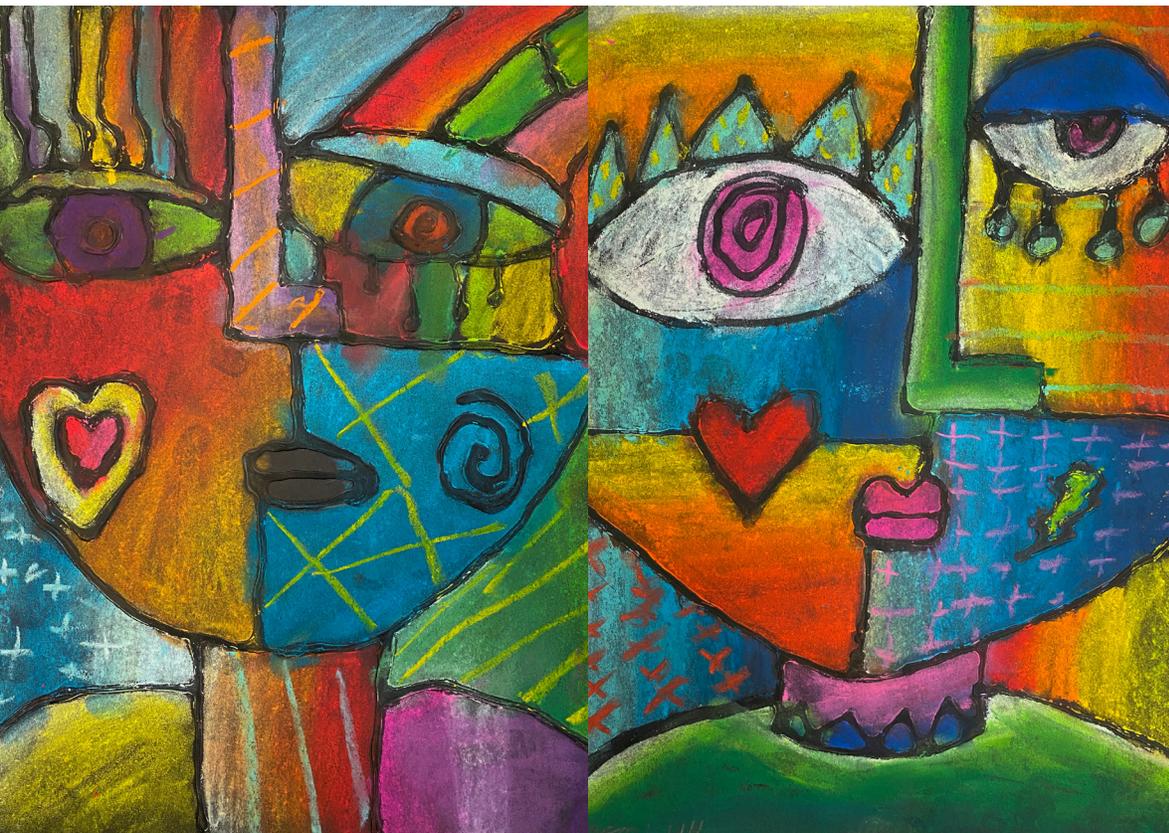
Разработка расширенных и новых путей двойного кредита СТЕ в средних и старших школах.

### ■ Инструкция по раннему чтению

Внедрение основанных на фактических данных и проверенных практик грамотности для обеспечения того, чтобы учащиеся классов К-3 развивали прочную основу в чтении.

# Безопасность

Студенты учатся лучше всего, когда они в безопасности. Наши школы должны уделять приоритетное внимание физическому и эмоциональному благополучию учащихся и сотрудников посредством сотрудничества, передового опыта, инфраструктуры и партнерства.



## Основные критерии успеха

- ✓ Процент студентов/сотрудников, чувствующих себя в безопасности и получающих поддержку.
- ✓ Представленные и разрешенные отчеты о техническом обслуживании безопасности.
- ✓ Аудит и эффективность цифровых гарантий и кибербезопасности.
- ✓ Процент персонала, который проходит ежегодные тренинги по технике безопасности.

➔ Coming Spring 2023: RSD's Data Dashboard

## Основные направления деятельности

### ■ Безопасность студентов и сотрудников

Поощрять использование канала отчетности по безопасности среди студентов и сотрудников.

Оценивать мнение студентов и сотрудников о безопасности с помощью анонимных опросов.

### ■ Лучшие практики и обучение в области охраны и безопасности в школах

Постоянный обзор и совершенствование операций, ориентированных на безопасность, и обучение персонала.

Внедрение процессов и практики оценки угроз в школах и округах.  
assessment processes and practices.

### ■ Инфраструктура безопасности школ

Постоянная оценка и совершенствование инфраструктуры безопасности школ.

### ■ Партнерство в области безопасности

Развитие отношений с правоохранительными органами и агентствами по реагированию на чрезвычайные ситуации для оказания поддержки школам.

### ■ Безопасность цифровых технологий

Предоставление студентам обучения цифровому гражданству.

Обеспечение строгих цифровых гарантий и кибербезопасность.

# Взаимодействие с сообществом

Студенты учатся лучше всего, когда школы, семьи и сообщества являются партнерами. Это требует прочных связей и четкого общения, построенного на доверии. Ищите возможности для партнерства с родителями, как важными заинтересованными сторонами в образовании своего ребенка.



## Основные критерии успеха

- ✓ Ежегодное исследование вовлеченности, оценивающее участие родителей в школах.
- ✓ Измерение деловых и некоммерческих партнерств, способствующих возможностям и поддержке студентов.
- ✓ Ежегодное исследование, оценивающее уровень районной и школьной коммуникации.

➔ Coming Spring 2023:  
RSD's Data Dashboard

## Основные направления деятельности

### ■ Связь

Обеспечить информирование всего сообщества о программах, инициативах, возможностях и прогрессе.

### ■ Связи с обществом

Развивать партнерские отношения с местными предприятиями, организациями и специалистами, которые обогащают и поддерживают обучение и создают возможности для учащихся в школах и за их пределами.

### ■ Родительские партнерства

Школы сотрудничают с родителями, создавая и предоставляя возможности для участия.

Родители сотрудничают со школами, добровольно и позитивно взаимодействуя с персоналом, чтобы помочь удовлетворить потребности учащихся.

# Подотчетность

Студенты учатся лучше всего, когда существует менеджмент ресурсов для удовлетворения их потребностей. Мы обязаны быть открытыми в использовании долларов налогоплательщиков, ответственно поддерживать объекты, набирать и удерживать высококвалифицированный персонал и привлекать внимание общества к тому, как мы используем ресурсы.

Студенты учатся лучше всего, когда они знают, что от них ожидается, и поддерживаются высокие стандарты. Устанавливая академические и поведенческие ожидания, наши школы готовят студентов к работе и сотрудничеству с другими.



## Основные критерии успеха

- ✓ Аудит и показатели эффективности.
- ✓ Опросы удовлетворенности населения.
- ✓ Своевременное окончание учебы.
- ✓ Удовлетворенность и удержание сотрудников.

➔ Coming Spring 2023:  
RSD's Data Dashboard

## Основные направления деятельности

### ■ Результаты студентов

Мониторинг успеваемости студентов и позитивного поведения.

### ■ Отчеты о производительности

Распространение результатов аудитов, оценок и оценок районных программ и операций.

### ■ Финансовая ответственность

Бюджетный процесс, инструменты и прозрачность с участием общественности.

### ■ Капитальные объекты

Долгосрочный план объектов и планирование облигаций.

### ■ Подбор, удержание и развитие персонала

Разработка новых стратегий для поддержки и упрощения процессов найма.

Определение и реализация стратегий найма высококвалифицированных сотрудников.

Разработка и внедрение программы наставничества персонала.

Процесс оценки персонала приведен в соответствие с передовой практикой.

Обследование удовлетворенности персонала.

# Профили роста

Каждая школа RSD вместе с округом сформулирует свой собственный профиль роста, основанный на приоритетах готовности к программе Richland Ready и связанных с ними основными областями и контрольными показателями прогресса.

Эти профили роста будут пересматриваться ежегодно с возможностью адаптации и изменения, поскольку руководители школ и округов регулярно оценивают прогресс и вносят коррективы, чтобы гарантировать, что мы удовлетворяем потребности учащихся и готовим их к их будущему.

Каждый профиль роста будет доступен для семей и членов сообщества, чтобы рассмотреть и посмотреть, как школы поддерживают успех учащихся.

## Richland School District Framework

District Strategic Plan Framework

SIP Goals & Workplan Outline (SWP Component 2)

Details SIP Strategies & Activities (SWP Component 3)

We are committed to educating and developing responsible citizens who learn from the past, listen to the present and lead our future.

Academic Success

Accountability

Well-Being

Safety

Community Engagement

Foundation of Family Partnerships

### Growth Profile Steps

- QSD Strategic Planning Guidance ▼
- Step One: Dive into Data (SWP Component 1) ▼
- Step Two: Complete Needs Assessment Summary (SWP Component 1) ▼

2022-2023

	★ Academic Success	★ Accountability	Well-Being	Safety	Community Engagement
<b>Goal Descriptor:</b>	Each student entering kindergarten will demonstrate social-emotional and academic readiness and meet or exceed grade-level standards in ELA and math by the end of third grade.				
<b>Metrics:</b>	WaKIDS, STAR, SBA, Unit Assessments, Formative Assessments				
<b>Students will demonstrate social-emotional and academic readiness when entering kindergarten.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>★ Provide Pre-Kindergarten Camp for students and parents farthest from educational justice.                             <ul style="list-style-type: none"> <li>📄 <a href="#">An example item linked to multiple strategies</a></li> </ul> </li> <li>★ Increase communication and outreach to all incoming families about early learning activities in English and Spanish (ex. READY! For Kinder, etc.)                             <ul style="list-style-type: none"> <li>📄 <a href="#">An example item linked to multiple strategies</a></li> </ul> </li> <li>★ Provide center-based Kindergarten Open House with take-home materials for the summer.                             <ul style="list-style-type: none"> <li>📄 <a href="#">An example item linked to multiple strategies</a></li> </ul> </li> </ul>				
<b>Students will meet or exceed grade-level standards in ELA and math by the end of third grade.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Provide yearly TK-3 Teacher PD in the Science of Reading foundational strategies and foundations of math and unpacking standards.</li> <li>Implement Guided Play in Grades TK-K and explore expansion to grades 1-2.</li> <li>Implement common strategies for engaging and collaborative learning.</li> <li>Provide differentiated classroom support in a strengths-based way.</li> <li>Prioritize resources to support TK-3 students.</li> <li>In PLCs, collaborate in Big Five Planning Meetings to integrate common strategies to provide students with authentic, strengths-based feedback on their learning.</li> </ul>				

# Призыв к действию

Школьный округ города Ричленд является растущей и сложной организацией, состоящей из учащихся, семей и школ с аналогичными и уникальными потребностями. Эта сложность делает изменения на системном уровне захватывающими, а также сложными. Чтобы быть успешным, он требует, чтобы все, кто связан с RSD - родители, студенты, сотрудники, лидеры сообщества - работали вместе для достижения общего видения.

Трудности, конечно, будут. Ресурсы могут быть тоже ограничены. Возможно, не существует универсального согласия в отношении того, как решать проблемы. Неожиданные препятствия могут также появляться на пути.

Мы просим вас присоединиться к нам в этом целенаправленном плане, чтобы достичь одной цели, которая мотивирует всех нас - сделать наших детей Richland Ready, чтобы они могли быть успешными во взрослой жизни.





ВМЕСТЕ МЫ ОБУЧАЕМ КАЖДОГО СТУДЕНТА ДЛЯ ДОСТИЖЕНИЯ УСПЕХА



(509) 967-6000 | [www.rsd.edu](http://www.rsd.edu) | 6972 Keene Road, West Richland, WA 99353